

# 会 報

第107号  
2025年9月

|                     |    |
|---------------------|----|
| 定 款                 | 1  |
| 2024年度事業報告          | 12 |
| 2024年度決算書類          | 29 |
| 2025年度事業計画          | 41 |
| 2025年度収支予算書         | 49 |
| 会 員                 | 53 |
| I. 会員データ            | 53 |
| II. 正会員名簿           | 54 |
| III. 賛助会員名簿         | 64 |
| 組 織                 | 68 |
| I. 組織図              | 68 |
| II. 役員              | 69 |
| III. 評議員            | 69 |
| IV. 評議員選定委員会        | 70 |
| V. 顧問               | 70 |
| VI. 委員会等            | 70 |
| VII. 2024年度評価関連委員会等 | 74 |
| VIII. 事務局           | 84 |

※会報に掲載の「2024年度事業報告」及び「2025年度事業計画」については、表現等の一部修正しています

# 公益財団法人大学基準協会 定款

平24. 3. 22認可

平27. 3. 24改定

令5. 3. 31改定

令6. 6. 14改定

## 第1章 総則

(名称)

第1条 この法人は、公益財団法人大学基準協会（英文名 Japan University Accreditation Association〔略称 JUAA〕）と称する。

(事務所)

第2条 この法人は、主たる事務所を東京都新宿区に置く。

## 第2章 目的及び事業

(目的)

第3条 この法人は、内外の大学に関する調査研究を行い、会員の自主的努力と相互的援助によって、わが国における大学の質的向上を図るとともに、大学の教育研究活動等の国際的協力に貢献することを目的とする。

(事業)

第4条 この法人は、前条の目的を達成するために次の事業を行う。

- 一 大学の教育研究活動等に関する第三者評価
- 二 大学の質的向上のための大学基準等の設定及び改善並びに活用
- 三 内外の大学に関する資料の収集及び調査並びに研究
- 四 大学の教育研究活動等の改善のための助言及び援助並びに情報の提供
- 五 大学の質的向上に必要な研究会及び協議会等の開催
- 六 大学の教育研究活動等に関する国際間の情報の交換並びに協力
- 七 大学の教育研究活動等に関する資料の刊行
- 八 その他この法人の目的を達成するために必要な事業

2 前項各号の事業は本邦及び海外において行うものとする。

3 大学の教育研究活動等に関する第三者評価に関する規程並びに大学の質的向上のための大学基準等の設定及び改善とその活用に関する規程は、別に定める。

(事業年度)

第5条 この法人の事業年度は、毎年4月1日に始まり、翌年3月31日に終わる。

### 第3章 資産及び会計

#### (財産の種別)

第6条 この法人の財産は、基本財産及びその他の財産の2種類とする。

2 基本財産は、次に掲げるものをもって構成する。

一 この法人が公益財団法人への移行の登記をした日の前日の財産目録に基本財産として記載された財産

二 基本財産とすることを指定して寄附された財産

三 理事会においてその他の財産から基本財産に繰り入れることを議決した財産

3 その他の財産は、基本財産以外の財産とする。

4 寄附を受けた財産については、第2項に規定する財産並びに第35条に規定する正会員費及び賛助会員費を除き、その半額以上を第4条の事業に使用するものとし、その取扱いについては、理事会の議決により別に定める寄附金等取扱規程による。

#### (財産の管理)

第7条 この法人の財産は、会長の命を受けて事務局長が管理し、その方法は、理事会において別に定める。

2 財産は、安全確実かつ相応の運用収益が得られる方法で運用しなければならない。

#### (基本財産の処分の制限)

第8条 基本財産は、原則としてこれを処分し、又は担保に供してはならない。ただし、この法人の事業遂行上やむを得ない事由があるときは、理事会及び評議員会の承認を得た後、その一部を処分又はその全部若しくは一部を担保に供することができる。

#### (事業計画及び収支予算)

第9条 この法人の事業計画書、収支予算書、資金調達及び設備投資の見込みを記載した書類については、毎事業年度開始の日の前日までに、会長が作成し、理事会の承認を受けなければならない。これを変更する場合も、同様とする。

2 前項の書類については、主たる事務所に、当該事業年度が終了するまでの間備え置き、一般の閲覧に供するものとする。

#### (暫定予算)

第10条 前条の規定にかかわらず、やむを得ない理由により予算が成立しないときは、理事会の承認を受け、予算成立の日まで前年度の予算に準じ収益・収入を受入れ、費用・支出を支弁することができる。

2 前項の収益・収入の受入れ及び費用・支出の支弁は、新たに成立した予算の収益・収入の受入れ及び費用・支出の支弁とみなす。

(事業報告及び計算書類等)

第 11 条 この法人の事業報告及び決算については、毎事業年度終了後、会長が次の書類を作成し、監事の監査を受けた上で、理事会の承認を受けなければならない。

- 一 事業報告書
- 二 事業報告の附属明細書
- 三 貸借対照表
- 四 損益計算書（正味財産増減計算書）
- 五 貸借対照表及び損益計算書（正味財産増減計算書）の附属明細書
- 六 財産目録

2 前項の理事会の承認を受けた書類のうち、第 1 号、第 3 号、第 4 号及び第 6 号の書類については、定時評議員会に提出し、第 1 号の書類についてはその内容を報告し、その他の書類については、承認を受けなければならない。

3 第 1 項の書類のほか、次の書類については主たる事務所に 5 年間備え置き、一般の閲覧に供するとともに、定款を主たる事務所に備え置き、一般の閲覧に供するものとする。

- 一 監査報告
- 二 理事及び監事並びに評議員の名簿
- 三 理事及び監事並びに評議員の報酬等の支給の基準を記載した書類
- 四 運営組織及び事業活動の状況の概要及びこれらに関する数値のうち重要なものを記載した書類

(公益目的取得財産残額の算定)

第 12 条 会長は、公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律施行規則第 48 条の規定に基づき、毎事業年度、当該事業年度の末日における公益目的取得財産残額を算定し、前条第 3 項第 4 号の書類に記載するものとする。

(長期借入金及び重要な財産の処分又は譲受け)

第 13 条 この法人が資金の借入をしようとするときは、その事業年度の収入をもって償還する短期借入金を除き、理事会及び評議員会の承認を得なければならない。

2 この法人が重要な財産の処分又は譲受けを行う場合も、前項と同様とする。

## 第 4 章 評議員会及び理事会等

### 第 1 節 機関等

(機関等の設置)

第 14 条 この法人に、評議員及び役員、並びに評議員会、理事会及び常務理事会を置く。

2 この法人の役員は、理事及び監事とする。

## 第2節 評議員

### (評議員の定数)

第15条 評議員の定数は15名以上30名以内とする。

- 2 この法人の評議員の構成については、公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律（以下「公益法人認定法」という。）第5条第10号及び第11号の規定を準用する。

### (評議員の職務)

第16条 評議員は、評議員会を構成し、第22条に規定する事項の議決に参画するほか、法令で定められたその他の権限を行使する。

### (評議員の任期)

第17条 評議員の任期は、選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終年度に関する定時評議員会の終結の時までとする。ただし、再任を妨げない。

- 2 前項にかかわらず、任期の満了前に退任した評議員の後任として選任された評議員の任期は、退任した評議員の任期の満了する時までとする。
- 3 評議員は、第15条に規定する定数に足りなくなるときは、任期の満了又は辞任により退任した後も、新たに選任された者が就任するまで、評議員としての権利義務を有する。

### (評議員の選任)

第18条 評議員の選任は、この定款の定めるところにより評議員選定委員会が行う。

### (評議員の解任等)

第19条 評議員が次の各号の一に該当するときは、この定款の定めるところにより評議員選定委員会において、3分の2以上の議決によって解任することができる。この場合、評議員選定委員会において議決する前に、その評議員に意見を陳述する機会を与えなければならない。

- 一 職務上の義務に違反し、又は職務を怠ったとき。
  - 二 心身の故障のため、職務の執行に支障があり、又はこれに堪えないとき。
  - 三 その他前各号に準ずる重大な事由があるとき。
- 2 評議員は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律（以下「一般社団・財団法人法」という。）第173条第1項において準用される同法第65条第1項に規定する者に該当するに至ったときは、評議員としての地位を失う。

### (評議員の報酬等)

第20条 評議員は無報酬とする。

- 2 評議員には、その職務を行うために要する費用を支給することができる。

- 3 前2項に関し、必要な事項は、評議員会の議決により別に定める役員及び評議員の報酬並びに費用に関する規程による。

### 第3節 評議員会

#### (評議員会)

第21条 評議員会は、すべての評議員をもって構成する。

- 2 評議員会は、法令及びこの定款で定められた事項に限り、議決をすることができる。
- 3 定時評議員会は、毎事業年度終了後3箇月以内に開催する。
- 4 臨時評議員会は、必要に応じて随時開催することができる。
- 5 評議員会は、法令に別段の定めがある場合を除き、理事会の議決に基づき会長が招集する。
- 6 評議員は、会長に対し、評議員会の目的である事項及び招集の理由を示して、評議員会の招集を請求することができる。
- 7 評議員会の議長は、その評議員会において、出席した評議員の中から互選により選出する。
- 8 評議員会は、議決について特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の過半数の出席で成立する。
- 9 法令の定めるところにより作成された評議員会議事録には、評議員会議長及び出席した評議員のうちから評議員会議長が指名した議事録署名人1名以上が署名押印する。

#### (評議員会の権限)

第22条 評議員会は、次の事項について議決する。

- 一 理事及び監事の選任又は解任
- 二 役員及び評議員の報酬並びに費用に関する規程
- 三 定款の変更
- 四 貸借対照表及び損益計算書（正味財産増減計算書）の承認
- 五 長期借入金並びに重要な財産の処分及び譲受け
- 六 公益目的取得財産残額の贈与及び残余財産の処分
- 七 基本財産の処分又は除外の承認
- 八 理事会において評議員会に付議した事項
- 九 その他評議員会で議決するものとして法令又はこの定款で定められた事項

#### (評議員会の議決)

第23条 評議員会の議決は、この定款及び法律に別の定めがある場合を除き、評議員会の議決について特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の過半数をもって行う。

- 2 前項の規定にかかわらず、次の議決は、評議員会の議決について特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の3分の2以上に当たる多数をもって行わなければならない。
  - 一 理事又は監事の解任
  - 二 役員及び評議員に対する報酬等の支給の基準

- 三 定款の変更
  - 四 基本財産の処分又は除外の承認
  - 五 長期借入金並びに重要な財産の処分及び譲受け
  - 六 他の一般社団・財団法人法上の法人との合併、事業の全部又は一部の譲渡及び公益目的事業の全部の廃止
  - 七 その他法令で定められた事項
- 3 理事又は監事を選任する議案を議決するに際しては、各候補者ごとに第1項の議決を行わなければならない。理事又は監事の候補者の合計数が第24条に規定する定数を上回る場合には、過半数の賛成を得た候補者の中から得票数の多い順に定数の枠に達するまでの者を選任することとする。
- 4 理事が評議員会の目的である事項について提案をした場合において、当該提案につき議決について特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の全員が書面又は電磁的記録により同意の意思表示をしたときは、当該提案を可決する旨の評議員会の議決があったものとみなす。

#### 第4節 役員

(役員の数)

第24条 役員の数数は次の通りとする。

- 一 理事 15名以上30名以内
  - 二 監事 2名以内
- 2 理事のうち1名を会長、1名を副会長、5名以内を常務理事とする。
- 3 前項の会長をもって一般社団・財団法人法第197条において準用される同法第90条第3項の代表理事とし、副会長及び常務理事をもって一般社団・財団法人法第197条において準用される同法第91条第1項第2号の業務執行理事とする。

(役員の職務)

第25条 会長は、法令及びこの定款の定めるところにより、この法人を代表し、その業務を執行する。

- 2 副会長は、会長の意を受けてこの法人の業務を分掌し、会長に事故があるとき又は会長が欠けたときは、その業務執行に係る職務を代行する。
- 3 常務理事は、会長及び副会長を補佐し、会長の意を受けてこの法人の業務を分掌するほか、会長及び副会長に事故があるとき又は会長及び副会長が欠けたときは、評議員会及び理事会の各招集並びに理事会議長の職務を代行する。
- 4 会長、副会長及び常務理事は、毎事業年度に4箇月を超える間隔で2回以上、自己の職務の執行の状況を理事会に報告しなければならない。
- 5 理事は、理事会を構成し、法令及びこの定款の定めるところにより、職務を執行する。
- 6 監事は、法令及びこの定款の定めるところにより、理事の職務の執行及びこの法人の財務の状況を監査し、法令の定めるところにより、監査報告を作成する。
- 7 監事は、いつでも、理事及び使用人に対して事業の報告を求め、この法人の業務及び

財産の状況の調査をすることができる。

(役員任期)

第 26 条 理事の任期は、選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最終年度に関する定時評議員会の終結の時までとする。ただし、再任を妨げない。

2 監事の任期は、選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最終年度に関する定時評議員会の終結の時までとする。ただし、再任を妨げない。

3 前 2 項にかかわらず、任期の満了前に退任した理事又は監事の後任として選任された理事又は監事の任期は、前任者の任期の満了する時までとする。

4 理事又は監事は、第 24 条に規定する定数に足りなくなるときは、任期の満了又は辞任により退任した後も、新たに選任された者が就任するまで、理事又は監事としての権利義務を有する。

(役員選任等)

第 27 条 理事及び監事は、評議員会において選任する。

2 理事会は、理事の中から、会長、副会長及び常務理事を選任する。

3 理事、監事及び評議員は、相互にこれを兼ねることができない。

(役員解任)

第 28 条 理事又は監事が次の各号の一に該当するときは、評議員会の議決によって、その理事又は監事を解任することができる。

一 職務上の義務に違反し、又は職務を怠ったとき。

二 心身の故障のため、職務の執行に支障があり、又はこれに堪えないとき。

2 理事又は監事を解任する場合は、評議員会において議決する前に、その理事又は監事に意見を陳述する機会を与えるものとする。

3 役員は、一般社団・財団法人法第 177 条第 1 項において準用される同法第 65 条第 1 項に規定する者に該当するに至ったときは、役員としての地位を失う。

(役員報酬等)

第 29 条 理事及び監事は無報酬とする。

2 理事及び監事には、その職務を行うために要する費用を支給することができる。

3 前 2 項に関し、必要な事項は、評議員会の議決により別に定める役員及び評議員の報酬並びに費用に関する規程による。

(損害賠償責任の一部免除)

第 30 条 この法人は、一般社団・財団法人法第 198 条において準用される同法第 111 条第 1 項の規定による理事又は監事の賠償責任について、同法第 114 条に規定する要件に該当する場合には、理事会の議決により、賠償責任額から同法第 113 条に規定する最低責任限度額を控除して得た額を限度として、免除することができる。

2 この法人は、一般社団・財団法人法第 198 条において準用される同法第 111 条第 1 項

の規定による外部理事又は外部監事の賠償責任について、当該外部理事又は外部監事が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がない場合には、同法第 113 条第 1 項の規定による最低責任限度額を限度とする旨の契約を、あらかじめ外部理事又は外部監事と締結することができる。

## 第 5 節 理事会

(理事会)

第 31 条 理事会は、すべての理事をもって構成する。

- 2 監事は、理事会に出席し、必要があると認めるときは、意見を述べなければならない。
- 3 理事会は、法令及びこの定款の定めるところにより、この法人の業務執行の決定及び理事の職務執行の監督等を行う。
- 4 定時理事会は、毎事業年度 2 回以上開催する。
- 5 臨時理事会は、必要に応じて随時開催することができる。
- 6 理事会は、会長が招集する。
- 7 理事会の議長は、会長がこれにあたる。
- 8 理事会は、議決について特別の利害関係を有する理事を除く理事の過半数の出席で成立する。
- 9 理事会の議決は、この定款及び法律に別の定めがある場合を除き、議決について特別の利害関係を有する理事を除く理事の過半数をもって行う。
- 10 理事が理事会の議決の目的である事項について提案をした場合において、当該提案について議決について特別の利害関係を有する理事を除く理事の全員が書面又は電磁的記録により同意の意思表示をしたとき（監事が当該提案について異議を述べたときを除く。）は、当該提案を可決する旨の理事会の議決があったものとみなす。
- 11 理事会の議事録には、当該理事会に出席した会長及び監事が署名又は記名押印する。

## 第 6 節 常務理事会

(常務理事会)

第 31 条の 2 常務理事会は、会長、副会長及び常務理事をもって構成する。

- 2 常務理事会は、理事会から付議された事項の他、通常会務の必要な事項について審議する。
- 3 常務理事会の運営に関し必要な事項は、理事会の決議を経て別に定める。

## 第 5 章 評議員選定委員会

(評議員選定委員会の設置)

第 32 条 この法人に、評議員選定委員会を置く。

- 2 評議員選定委員会は、評議員 3 名、監事 1 名、次項の規定に基づいて選任された外部

委員3名の合計7名で構成する。

- 3 評議員選定委員会の外部委員は、次のいずれにも該当しない者を理事会において選任する。
  - 一 この法人又は関連団体（主要な取引先及び重要な利害関係を有する団体を含む。以下同じ。）の業務を執行する者又は使用人
  - 二 過去に前号に規定する者となったことがある者
  - 三 第1号又は第2号に該当する者の配偶者、3親等内の親族、使用人（過去に使用人となった者も含む。）
- 4 評議員選定委員会に提出する評議員候補者は、理事会又は評議員会がそれぞれ推薦することができる。評議員選定委員会の運営についての細則は、理事会において別に定める。
- 5 評議員選定委員会に評議員候補者を推薦する場合には、次の事項のほか、当該候補者を評議員として適任と判断した理由を委員に説明しなければならない。
  - 一 当該候補者の経歴
  - 二 当該候補者を候補者とした理由
  - 三 当該候補者とこの法人及び役員等（理事、監事及び評議員）との関係
  - 四 当該候補者の兼職状況
- 6 評議員選定委員会の議決は、委員の過半数が出席し、その過半数をもって行う。ただし、外部委員の2名以上が出席し、かつ、外部委員の2名以上が賛成することを要する。

## 第6章 委員会等

（委員会等の設置）

- 第33条 この法人の事業遂行上、理事会において必要があると認めるときは、委員会等を設けることができる。
- 2 委員会等は、会長の諮問に応じて調査研究を行い、その結果を会長に報告するものとする。
  - 3 委員会等は、その任務を終えたときは解散する。
  - 4 委員会等の委員は、会長が委嘱する。

## 第7章 事務局

（事務局の設置等）

- 第34条 この法人の事務を処理するため、事務局を設置する。
- 2 事務局には、事務局長及び所要の職員を置く。
  - 3 事務局長及び重要な職員の選任及び解任は、理事会の議決により会長が行う。
  - 4 前項以外の職員は、会長が任免する。

5 事務局の構成及び運営に関する必要な事項は、理事会において別に定める。

## 第8章 正会員及び賛助会員

(会員等)

第35条 この法人に、正会員及び賛助会員を置く。

2 正会員及び賛助会員に関する規程は、別に定める。

3 正会員及び賛助会員は、別に定める規程により正会員費及び賛助会員費を納付しなければならない。

4 前項に規定する正会員費及び賛助会員費については、その全額をこの法人の管理運営経費に充てるものとする。

## 第9章 定款の変更、合併及び解散等

(定款の変更)

第36条 この定款は、評議員会の議決を経て変更することができる。ただし、第3条及び第4条に規定する目的及び事業、並びに第18条、第19条及び第5章に規定する評議員及び評議員選定委員会委員の選任及び解任の方法については、変更することができない。

2 前項の規定にかかわらず、評議員会において、議決について特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の4分の3以上の議決を経て、第3条及び第4条に規定する目的及び事業、並びに第18条、第19条及び第5章に規定する評議員及び評議員選定委員会委員の選任及び解任の方法について、変更することができる。

(解散)

第37条 この法人は、一般社団・財団法人法第202条その他法令の定める事由により解散する。

## 第10章 公益目的取得財産残額及び残余財産の贈与

(公益目的取得財産残額の贈与)

第38条 この法人が公益認定取消処分を受けた場合又は合併により消滅する場合（その権利義務を承継する法人が公益法人であるときを除く。）において、公益目的取得財産残額があるときは、評議員会の議決を経て、これに相当する額の財産を、当該公益認定の取消の日又は当該合併の日から1箇月以内に、類似の事業を目的とする他の公益法人認定法第5条第17号に掲げる者に贈与するものとする。

(残余財産の贈与)

第 39 条 この法人が清算をする場合において有する残余財産は、評議員会の議決を経て、類似の事業を目的とする他の公益法人認定法第 5 条第 17 号に掲げる者に贈与するものとする。

## 第 11 章 公告

(公告方法)

第 40 条 この法人の公告は、電子公告により行う。

2 事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、官報に掲載する方法による。

## 第 12 章 補則

(委任)

第 41 条 法令及びこの定款の定めるもののほか、この法人の運営に関する必要な事項は、理事会の議決により別に定める。

## 附 則

1 この定款は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律及び公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律の施行に伴う関係法律の整備等に関する法律第 106 条第 1 項に定める公益法人の設立の登記の日から施行する。

2 一般社団法人及び一般財団法人に関する法律及び公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律の施行に伴う関係法律の整備等に関する法律第 106 条第 1 項に定める特例民法法人の解散の登記と公益法人の設立の登記を行ったときは、第 5 条の規定にかかわらず、解散の登記の日の前日を事業年度の末日とし、設立の登記の日を事業年度の開始日とする。

3 第 27 条の規定にかかわらず、この法人の最初の会長は 納谷 廣美 とする。

附 則 (平成 27 年 3 月 24 日第 6 回評議員会決議)

この定款の改定は、平成 27 年 4 月 1 日より施行する。

附 則 (令和 5 年 3 月 31 日)

この定款の改定は、令和 5 年 4 月 1 日より施行する。

附 則 (令和 6 年 6 月 14 日)

この定款の改定は、令和 6 年 6 月 14 日より施行する。

# 2024年度事業報告

## はじめに

大学基準協会（以下「本協会」という。）は、その目的を定款第3条に「内外の大学に関する調査研究を行い、会員の自主的努力と相互的援助によって、わが国における大学の質的向上を図るとともに、大学の教育研究活動等の国際的協力に貢献すること」と定めている。そして、定款第4条では、この目的を達成するために、次の事業の実施を掲げている。

- 一 大学の教育研究活動等に関する第三者評価
- 二 大学の質的向上のための大学基準等の設定及び改善並びに活用
- 三 内外の大学に関する資料の収集及び調査並びに研究
- 四 大学の教育研究活動等の改善のための助言及び援助並びに情報の提供
- 五 大学の質的向上に必要な研究会及び協議会等の開催
- 六 大学の教育研究活動等に関する国際間の情報の交換並びに協力
- 七 大学の教育研究活動等に関する資料の刊行
- 八 その他この法人の目的を達成するために必要な事業

本年度は、上記の目的の下、①第三者評価事業の充実、②大学の質的向上を支援する取組みの実践、③大学教育の質保証に関わる調査研究の推進、④グローバル化への対応、⑤本協会の組織の強化及び効果的・効率的運営という基本の方針を設定し、これに基づき、「Ⅰ．評価事業」「Ⅱ．調査研究事業」「Ⅲ．国際化事業」「Ⅳ．法人運営関連事業」の4事業領域に亘る事業を多角的に実施した。

## I. 評価事業

評価事業については、1. 諸基準の設定及び改定、2. 機関別認証評価、3. 専門職大学院認証評価、4. 分野別評価を中心に事業を実施した。

### 1. 諸基準の設定及び改定

本協会は、これまで基準委員会において多くの基準を設定及び改定し、大学の質的向上につなげるべく取り組んできた。また、各種基準の設定及び改定の前提として、大学教育をめぐる諸課題の検討等も行ってきた。

こうした活動として、本年度は、まず、学習成果を基軸に据えた内部質保証の実質化に向け、各大学・短期大学の参考となる資料を基準委員会のもとで作成し、公開した。また、専門職大学院基準モデルを改定するとともに、新しい評価サイクルを迎えるグローバル法務系専門職大学院及び公衆衛生系専門職大学院について、基準を改定した。その他、大学評価研究所による「質保証における学生参画のあり方に関する調査研究」が9月末日を以て終了したことをうけ、その具体的な取組みとしての実装を図っていくため、基準委員会に専門の小委員会を置いて検討を開始した。

### 2. 機関別認証評価

本協会は、教育研究活動の質を社会に対して保証し、その改善・向上を継続的に支援するとともに、大学の社会的存在理由を明らかにすることに貢献し、大学の社会に対する説明責任を支援することを目的として、大学評価及び短期大学認証評価を実施している。

#### (1) 認証評価

2024年度は、大学評価において37大学、短期大学認証評価において6短期大学から申請があった。各評価にあたっては、大学評価委員会及び短期大学評価委員会の下に、各分科会等を設け、書面評価及び実地調査を実施した。

評価体制

| 種別           | 委員会       | 設置分科会          | 設置数 | 備考    |
|--------------|-----------|----------------|-----|-------|
| 大学評価         | 大学評価委員会   | 大学評価分科会        | 37  |       |
|              |           | 大学財務評価分科会      | 1   | 7部会設置 |
|              |           | 改善報告書検討分科会     | 1   |       |
| 短期大学<br>認証評価 | 短期大学評価委員会 | 短期大学評価分科会      | 6   |       |
|              |           | 短期大学財務評価分科会    | 1   |       |
|              |           | 短期大学改善報告書検討分科会 | 1   |       |

評価の実施に先立ち、各評価委員会において本年度の評価方針及び評価スケジュール等を確認した。その後、評価者に対する研修セミナー等をWEB会議で開催し、評価の内容・方法や遵守すべき事項などについての説明のほか、評価に臨むにあたっての留意点等に関

する講演やケーススタディを用いたグループワークを行ったうえで、各分科会により書面評価及び実地調査（現地訪問）を実施した。なお、各財務評価分科会・部会においても評価者研修を適宜実施し、書面評価を行うとともに、必要に応じて実地調査に現地訪問又はオンラインで参加した。

各分科会による評価作業が終了した後は、公正かつ妥当な評価となるよう、各委員会において慎重に議論を進め、認証評価結果（委員会案）を作成した。同委員会案は申請大学・短期大学に送付され、事実誤認に対する意見申立の経路を経た後に、各委員会で評価結果（案）を確定した。

#### 評価スケジュール

| 月      | 内容等                                  |
|--------|--------------------------------------|
| 4月     | 評価者研修セミナーの実施                         |
| 6月～7月  | 各分科会等の開催                             |
| 9月～11月 | 実地調査の実施                              |
| 1月     | 各評価結果（委員会案）の作成及び申請大学・短期大学への同案提示      |
| 3月     | 各評価結果（委員会案）に対する大学・短期大学からの意見について採否を審議 |

理事会における審議の結果、以下の36大学を大学基準に、6短期大学を短期大学基準に適合していると認定した。なお、1大学については認定されなかった。

#### 2024年度 機関別認証評価の結果（五十音順）

| 種別   | 設置形態 | 大学名         | 判定 | 設置形態 | 大学名         | 判定  |
|------|------|-------------|----|------|-------------|-----|
| 大学評価 | 私立   | 麻布大学        | 適合 | 私立   | 東京医科大学      | 適合  |
|      | 私立   | 追手門学院大学     | 適合 | 私立   | 東京家政大学      | 適合  |
|      | 私立   | 神奈川歯科大学     | 適合 | 私立   | 東京国際大学      | 適合  |
|      | 私立   | 共立女子大学      | 適合 | 私立   | 東北学院大学      | 適合  |
|      | 私立   | 神戸学院大学      | 適合 | 私立   | 東洋学園大学      | 適合  |
|      | 私立   | 国際基督教大学     | 適合 | 私立   | 長崎純心大学      | 適合  |
|      | 私立   | 国際仏教学大学院大学  | 適合 | 私立   | 新潟産業大学      | 適合  |
|      | 私立   | 事業構想大学院大学   | 適合 | 私立   | 日本赤十字豊田看護大学 | 適合  |
|      | 私立   | 上武大学        | 適合 | 私立   | 日本大学        | 適合  |
|      | 私立   | 昭和女子大学      | 適合 | 私立   | 日本福祉大学      | 適合  |
|      | 私立   | 白百合女子大学     | 適合 | 私立   | 弘前学院大学      | 適合  |
|      | 私立   | 西南学院大学      | 適合 | 私立   | 文星芸術大学      | 適合  |
|      | 私立   | 大学院大学至善館    | 適合 | 私立   | 星薬科大学       | 不適合 |
|      | 私立   | 中部学院大学      | 適合 | 私立   | 北海道医療大学     | 適合  |
|      | 国立   | 筑波大学        | 適合 | 私立   | 北海道文教大学     | 適合  |
|      | 私立   | 津田塾大学       | 適合 | 私立   | 明星大学        | 適合  |
|      | 私立   | 鶴見大学        | 適合 | 私立   | 立教大学        | 適合  |
|      | 私立   | デジタルハリウッド大学 | 適合 | 私立   | ルーテル学院大学    | 適合  |
|      | 私立   | 東海大学        | 適合 |      |             |     |

|              |    |           |    |    |              |    |
|--------------|----|-----------|----|----|--------------|----|
| 短期大学<br>認証評価 | 私立 | 愛知大学短期大学部 | 適合 | 公立 | 倉敷市立短期大学     | 適合 |
|              | 公法 | 会津大学短期大学部 | 適合 | 私立 | 福岡女学院大学短期大学部 | 適合 |
|              | 公立 | 鹿児島県立短期大学 | 適合 | 公立 | 三重短期大学       | 適合 |

大学基準及び短期大学基準に適合していると認定した 36 大学及び 6 短期大学には、3 月下旬にそれぞれ認証評価結果を通知するとともに、認定証及び認定マークを送付した。また、認証評価結果に関しては、文部科学大臣への報告、本協会ホームページを通じた公表を行うとともに、文部科学省記者会に対しても情報提供を行った。

このほか、短期大学認証評価では、任期満了に伴い、次期評価委員会委員の選出を行った。

### (2) 改善報告書の検討

本協会では、大学の改善を継続的に支援することを目的としていることから、大学評価及び短期大学認証評価を受けた大学・短期大学に対し、各評価結果において提言した「是正勧告」及び「改善課題」への対応状況・改善状況を、評価結果を受け取ってから 3 年後までに改善報告書として取りまとめて提出することを要請している。

本年度は、35 大学及び 2 短期大学から改善報告書が提出された。これをもとに、各改善報告書検討分科会において検討を行った後、各評価委員会の議論を経て「改善報告書検討結果（委員会案）」を取りまとめ、改善報告書を提出した大学及び短期大学へ送付し、事実誤認等に対する意見申立の機会を設け、検討結果の正確性を期すよう努めた。その後、理事会での審議を経て、これらの大学に「改善報告書検討結果」を通知した。

なお、検討結果については、3 月下旬に本協会ホームページにおいて全文を公表した。

### (3) 説明会等の取組み

本協会では、大学評価及び短期大学認証評価の申請を予定している大学・短期大学向けに、評価の概要や、自己点検・評価の実施方法等に関する説明会等を実施している。

本年度も、以下の通り、大学評価・短期大学認証評価実務説明会、スタディー・プログラム及びスタッフ派遣を実施した。

#### 各イベント実施状況

| イベント名                        | 時期  | 内容等  | 備考                               |
|------------------------------|-----|--|----------------------------------|
| 大学評価・短期大学認証評価申請予定大学・短期大学への説明 | 4 月 | 次年度以降の評価への申請を予定している大学及び短期大学を対象に、第 4 期の大学基準・短期大学基準が求める内容や内部質保証の考え方、評価の申請に向けた準備やスケジュール等を説明。                          | (対面)<br>98 名<br>(オンライン)<br>487 名 |
|                              | 5 月 | 第 4 期から新たに導入する前回の評価結果に基づく弾力的措置について、適用の要件のうち第 1 段階を満たし、2025 年度・2026 年度に次回評価を申請する可能性のある大学・短期大学を対象に、制度の趣旨・適用の留意点等を説明。 | (オンライン)<br>38 名                  |

|                        |                 |  |   |
|------------------------|-----------------|--|---|
| 事例報告会                  | 6月              | 次年度評価への申請を予定している大学及び短期大学を対象に、過去に評価を受けた大学・短期大学による内部質保証の取組み等に関する事例報告を実施。   | (オンライン)<br>大学：213名<br>短大：42名                            |
| 大学・短期大学<br>スタディー・プログラム | 9月<br>及び<br>12月 | 1回目テーマ：「教育の設計と実践から考える内部質保証」<br>※講演は対面・オンラインの併用、グループワークは対面のみで実施。<br>2回目テーマ：「実質的な改善につながる点検・評価の考え方及び実践のためのヒント」<br>※グループワークを重視し、対面のみで実施。 | 1回目<br>(対面)18名<br>(オンライン)<br>219名<br><br>2回目<br>(対面)38名 |
| スタッフ派遣等                | 適時              | 将来的に評価の申請を予定もしくは検討している大学や短期大学からの要請、あるいは内部質保証について理解を深めたいという正会員大学等の求めに応じ、本協会スタッフを派遣し個別に説明。   | 20大学・<br>団体へ派遣  |

### 3. 専門職大学院認証評価

本協会では、専門職大学院の質の保証と向上を目指して、以下の9分野の専門職大学院認証評価事業を運営している。本年度は2分野（経営、公共政策）の認証評価、5分野（経営、公共政策、公衆衛生、知的財産、広報・情報）の改善報告書の検討等（問題点への対応計画のプレゼンテーション実施を含む）、3分野（法科、経営、公衆衛生）の教育課程又は教員組織に関する重要な変更に対する評価結果への付記事項の取りまとめを行った。

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>① 法科大学院認証評価</li> <li>② 経営系専門職大学院認証評価</li> <li>③ 公共政策系専門職大学院認証評価</li> <li>④ 公衆衛生系専門職大学院認証評価</li> <li>⑤ 知的財産専門職大学院認証評価</li> <li>⑥ グローバル・コミュニケーション系専門職大学院認証評価</li> <li>⑦ デジタルコンテンツ系専門職大学院認証評価</li> <li>⑧ グローバル法務系専門職大学院認証評価</li> <li>⑨ 広報・情報系専門職大学院認証評価</li> </ul> |
|--|

#### (1) 認証評価

2024年度は、2分野（経営、公共政策）において計10大学院から申請があった。各評価にあたっては、分野ごとに設置している認証評価委員会の下に、各分科会を設け、書面評価及び実地調査を実施した。

#### 評価体制

| 分野   | 委員会                | 設置分科会   | 設置数 |
|------|--------------------|---------|-----|
| 経営   | 経営系専門職大学院認証評価委員会   | 認証評価分科会 | 9   |
| 公共政策 | 公共政策系専門職大学院認証評価委員会 | 認証評価分科会 | 1   |

評価の実施に先立ち、各認証評価委員会において本年度の評価方針、評価スケジュール等を確認した。その後、評価者に対する研修セミナー等をオンラインで開催し、評価の内容・方法や遵守すべき事項等について研修を行ったうえで、各分科会が書面評価及び実地調査を実施した。

各分科会による評価作業が終了した後は、公正かつ妥当な評価となるよう、各委員会において慎重に議論を進め、認証評価結果（委員会案）を作成した。同委員会案は申請大学に送付され、事実誤認等に対する意見申立の経路を経た後に、各委員会で評価結果（案）を確定した。

#### 評価スケジュール

| 月      | 内容等                              |
|--------|----------------------------------|
| 4月～5月  | 評価者研修セミナーの実施                     |
| 7月～8月  | 各分科会の開催                          |
| 9月～11月 | 実地調査の実施                          |
| 12月    | 各評価結果（委員会案）の作成及び申請大学院への同案提示      |
| 1月～2月  | 各評価結果（委員会案）に対する大学院からの意見について採否を審議 |

理事会における審議の結果、以下の10大学院を各専門職大学院基準に適合していると認定した。

#### 2024年度専門職大学院認証評価の結果（五十音順）

| 種別   | 設置形態 | 大学名                                  | 判定 |
|------|------|--------------------------------------|----|
| 経営   | 私立   | 関西学院大学大学院<br>経営戦略研究科経営戦略専攻           | 適合 |
|      | 私立   | 相模女子大学大学院<br>社会起業研究科社会起業専攻           | 適合 |
|      | 国立   | 東京科学大学<br>環境・社会理工学院技術経営専門職学位課程       | 適合 |
|      | 国立   | 東京農工大学大学院<br>工学府産業技術専攻               | 適合 |
|      | 私立   | 日本工業大学大学院<br>技術経営研究科技術経営専攻           | 適合 |
|      | 国立   | 福井大学大学院<br>国際地域マネジメント研究科国際地域マネジメント専攻 | 適合 |
|      | 私立   | 明治大学専門職大学院<br>会計専門職研究科計専門職専攻         | 適合 |
|      | 国立   | 山口大学大学院<br>技術経営研究科技術経営専攻             | 適合 |
| 公共政策 | 私立   | 早稲田大学大学院<br>会計研究科会計専攻                | 適合 |
|      | 国立   | 北海道大学大学院<br>公共政策学教育部公共政策学専攻          | 適合 |

各専門職大学院基準に適合していると認定した10大学院に対しては、それぞれ認証評価

結果を通知するとともに、認定証及び認定マークを送付した。また、認証評価結果に関しては、文部科学大臣への報告、本協会ホームページでの公表を行うとともに、文部科学省記者会に対しても情報提供を行った。

このほか、4分野（公衆衛生、グローバル・コミュニケーション、デジタルコンテンツ、広報・情報）では、任期満了に伴い、次期委員会委員の選出を行った。

## （２）改善報告書の検討等

本協会では、専門職大学院の改善を継続的に支援するために、認証評価終了後、主として下記の2つの取組みを実施している。

第1に、本協会の専門職大学院認証評価（法科大学院認証評価を除く。）では、前年度に認証評価を受けた大学院に対して、評価結果に付された問題点に係る提言（「是正勧告」又は「勧告」及び「検討課題」）への今後の対応計画（「改善計画」及び「課題解決計画」）を求め、当該大学院と認証評価委員会との相互対話を通じて、より良い改善・改革の方策を模索することを目指している。本年度は、各委員会において、2023年度に認証評価を実施した専門職大学院（経営：9大学院、公共政策：1大学院、公衆衛生：2大学院、知的財産：1大学院）によるプレゼンテーションが実施され、その後に質疑応答・意見交換を行った。

第2に、適合認定を受けた大学院に対して、原則として認証評価が終了してから2年が経過した後に、認証評価結果で付された問題点に係る提言事項（「是正勧告」又は「勧告」のみ。法科大学院認証評価は「是正勧告」及び「検討課題」）について改善報告書の提出を求め、その検討を行っている。本年度は、2021年度に認証評価を実施した専門職大学院（広報・情報：1大学院）から改善報告書の提出があり、認証評価委員会においてこの検討作業を行った。検討結果は、理事会の審議を経て確定した後、大学院に通知した。

なお、2020年度に認証評価を実施した1経営系専門職大学院に関しては、適合と認定したものの、問題を十全に改善につなげるため、その改善に向けた状況を取りまとめた報告書を毎年提出するよう要請していた。本年度、当該大学院より、報告書及び関係資料の提出並びに委員会における改善計画・改善状況の報告（プレゼンテーション）があり、経営系専門職大学院認証評価委員会において検証を行った結果、さらなる向上に向けた努力を図ることが期待されるものの、次年度は当該大学院が認証評価を受ける予定であることから、次年度以降の報告は要請しないこととした。検証結果は、認証評価委員会がその案を当該大学院からの意見申立の手続を経たうえで作成し、理事会の審議を経て確定した後、当該大学院に通知するとともに、本協会ホームページを通じて公表した。

## （３）教育課程又は教員組織に関する重要な変更に対する評価結果への付記事項

専門職大学院認証評価の制度下において、各認証評価機関は、評価実施後に評価対象となった大学院の教育課程又は教員組織に重要な変更があった場合、その内容を把握すると

ともに、当該大学院の意見を聴いたうえで、認証評価結果に変更点を付記するなどの措置を講じることが求められている。これを受け本協会では、専門職大学院に対し、評価実施後に重要な変更があった場合は届出を求めている。

本年度は、各専門職大学院（法科：2大学院、経営：2大学院、公衆衛生：3大学院）から本件に係る届出があり、各委員会において検討を行った。その結果については、当該大学院の意見を聴いたうえで、認証評価結果への付記事項として取りまとめ、当該大学院に通知するとともに、本協会ホームページを通じて公表した。

#### （４）ワークショップ等の取組み

本協会の専門職大学院認証評価では、評価以外にワークショップやシンポジウム等を開催することとしている。こうしたイベントは、当該分野の専門職大学院の活性化や、知名度の向上、優れた取組みの共有、関連業界との連携等を目的としたものである。

本年度は、経営系専門職大学院認証評価委員会の企画・運営により、「経営系専門職大学院におけるグッド・プラクティス事例に学ぶ —2023年度認証評価結果より— 」というテーマのもと、9月にJUAA ビジネス・スクール ワークショップをオンラインで開催した。当日は約35名の参加者を得て、経営系専門職大学院の教員を招いて事例報告と質疑応答が行われた。

### 4. 分野別評価

本協会では、専門職大学院認証評価以外の分野別の教育評価事業として、2017年度より獣医学教育評価、2021年度より歯学教育評価を実施している。

#### （１）獣医学教育評価及び歯学教育評価

2024年度は、獣医学教育評価において1大学、歯学教育評価において2大学から申請があった。各評価にあたっては、分野ごとに設置している評価委員会の下に、各分科会を設け、書面評価及び実地調査を実施した。

評価体制

| 分野  | 委員会        | 設置分科会 | 設置数 |
|-----|------------|-------|-----|
| 獣医学 | 獣医学教育評価委員会 | 評価分科会 | 1   |
| 歯学  | 歯学教育評価委員会  | 評価分科会 | 2   |

評価の実施に先立ち、各評価委員会において本年度の評価方針、評価スケジュール等を確認した。その後、評価者に対する研修セミナー等をオンラインで開催し、評価の内容・方法や遵守すべき事項等について研修を行ったうえで、各分科会が書面評価及び実地調査を実施した。

各分科会による評価作業が終了した後は、公正かつ妥当な評価となるよう、各委員会に

において慎重に議論を進め、評価結果（委員会案）を作成した。同委員会案は申請大学に送付され、事実誤認等に対する意見申立の経路を経た後に、各委員会で評価結果（案）を確定した。

#### 評価スケジュール

| 月       | 内容等                             |
|---------|---------------------------------|
| 4月～5月   | 評価者研修セミナーの実施                    |
| 7月～8月   | 各分科会の開催                         |
| 10月～11月 | 実地調査の実施                         |
| 12月     | 各評価結果（委員会案）の作成及び申請大学への同案提示      |
| 2月      | 各評価結果（委員会案）に対する大学からの意見について採否を審議 |

理事会における審議の結果、以下の1大学を獣医学教育に関する基準に、1大学を歯学教育に関する基準に適合していると認定した。また、歯学教育評価では、1大学を歯学教育に関する基準に適合していないと判定した。

#### 2024年度分野別評価の結果（五十音順）

| 種別  | 設置形態 | 大学名              | 判定  | 備考   |
|-----|------|------------------|-----|--|
| 獣医学 | 私立   | 麻布大学<br>獣医学部獣医学科 | 適合  |  |
| 歯学  | 私立   | 朝日大学<br>歯学部歯学科   | 適合  |  |
|     | 国立   | 徳島大学<br>歯学部歯学科   | 不適合 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「教員・教員組織」において、大学設置基準上必要となる専任教員数を9名、教授数を5名満たしていないという是正勧告が付されており、この是正勧告の状況から、歯学教育（学士課程）としての質に重大な問題が認められたため、歯学教育に関する基準に適合していないと判定した。</li> <li>・2026年度までのいずれかの年度に追評価を申請できる。</li> </ul> |

本協会では、それぞれ評価結果を通知するとともに、獣医学教育に関する基準に適合していると認定した1大学及び歯学教育に関する基準に適合していると認定した1大学には、認定証及び認定マークを送付した。また、評価結果に関しては、本協会ホームページを通じた公表とともに、文部科学省記者会への情報提供を行った。なお、歯学教育に関する基準に適合していないと判定した大学からの異議申立があったため、今後、異議申立審査会において、慎重に審査する予定である。

## (2) 改善報告書の検討

本協会では、獣医学及び歯学分野の学科又は課程の改善を継続的に支援するために、適合認定を受けた学科又は課程に対して、原則として評価が終了してから3年が経過した後に、評価結果で付された問題点に係る提言（「是正勧告」又は「勧告」及び「検討課題」）について改善報告書の提出を求め、その検討を行っている。

本年度は、獣医学教育評価及び歯学教育評価双方において、改善報告書の提出はなかった（歯学教育評価については、制度開始3年目であるため）。

## II. 調査研究事業

調査研究事業については、1. 大学評価に関する調査研究、2. 大学評価研究所の活動、3. 文部科学省の諸審議会等への対応、4. 所蔵資料のアーカイブズ化への取組みを中心に事業を実施した。

### 1. 大学評価に関する調査研究

前年度に大学評価を受けた大学に対して、「大学評価の有効性に関する調査」（アンケート調査）を行った。

イベントとしては、まず、正会員校の学長や副学長を主な対象とする学長セミナーを、10月に開催した（テーマ：「AI との共生—大学はいかに時代を創れるか—」／参加者：122名）。また、大学評価及び短期大学認証評価の委員会委員、分科会及び財務評価分科会の委員候補者を対象とする大学評価シンポジウムを、3月に実施した（テーマ：「認証評価の第4期目へのステップ—評価経験をどう活かせるか—」／参加者：281名）。

### 2. 大学評価研究所の活動

昨年度に開始した「単位制の今日的位相と単位制の実質化に関する調査研究」及び「質保証における学生参画のあり方に関する調査研究」について、いずれも9月に終了し、調査研究の成果となる報告書を刊行するとともに本協会ホームページに公開した。

大学評価研究所によるイベントとしては、公開研究会を11月に、研究所大会を3月に実施した。公開研究会は、「大学と産業界・地域社会との連携を目指して—人材育成を巡る現状と課題—」をテーマとした（参加者：117名）。本研究会においては、研究発表だけでなく研究発表者同士の討論や、参加者を交えた意見交換も行った。研究所大会は、「認証評価の20年と今後」と題し、大学評価研究所研究員やこの分野の有識者が発表及び討論を行った（参加者：309名）。

出版については、まず、大学評価研究所の紀要である『大学評価研究』第23号と、定期刊行物である『大学職員論叢』第13号を刊行した。いずれも一般に有料頒布するとともに、正会員及び賛助会員に送付した。なお、『大学評価研究』に関しては、2025年度に刊行する第24号の特集テーマも決定し、研究者等に対して寄稿を依頼した。また一般の投稿論文も原稿募集し3月末日で締め切った。

2024年度大学評価研究所関連刊行物一覧

| 名称             | 刊行時期     |
|----------------|----------|
| 『大学評価研究』（第23号） | 2024年10月 |
| 『大学職員論叢』（第13号） | 2025年3月  |

### 3. 文部科学省の諸審議会等への対応

2025年2月に、中央教育審議会は「我が国の『知の総和』向上の未来像～高等教育シス

テムの再構築～」を文部科学大臣に答申したが、本文書の案が提示された際には、基準委員会の意見を徴したうえで本協会としての意見をとりまとめ、文部科学省に提出した。

#### 4. 所蔵資料のアーカイブ化への取組み

所蔵する戦後改革期以降の資料について、多くの研究者が研究資料として活用できるよう、本協会は本年度までを事業年度としてデジタル化作業を進めてきた。本年度は、第四次法人化文書（1998年以降の文書）の撮影とリスト・目録作りを全て終え、計画通り全作業を終了した。これと並行し、外部からの閲覧・データ提供希望にも適宜対応した。

### Ⅲ. 国際化事業

国際化事業については、1. 海外の質保証機関との交流等の推進、2. 共同認証、3. 海外への情報発信及び国際会議への参加、4. INQAAHE Conference 2025 開催準備を中心に事業を実施した。

#### 1. 海外の質保証機関との交流等の推進

連携協定に基づき、Center for Education Accreditation, Vietnam National University Ho Chi Minh City (CEA VNU-HCM) と Higher Education Evaluation and Accreditation Council of Taiwan (HEEACT) と11月に合同ウェビナーを開催した。

Taiwan Assessment and Evaluation Association (TWAEA)、Office for National Education Standards and Quality Assessment (ONESQA)、Center for Education Accreditation, Vietnam National University Ho Chi Minh City (CEA VNU-HCM) 及び Mongolian National Council for Education Accreditation (MNCEA) と協力し、日本・台湾・タイ・ベトナム・モンゴルの大学生を対象に学習満足度に関する調査を行い、「大学生学習成果と満足度調査報告書」として取りまとめ、調査協力大学に対して同報告書を送付し、本協会ホームページ（会員専用ページ）に公表した。

さらに、Center for Education Accreditation, Vietnam National University, Hanoi (VNU-CEA) と新たに協力協定を締結し、CEA VNU-HCM との協力協定を更新した。

このほか、モンゴル教育省、MNCEA や日越大学の関係者が来局し、意見交換や会員大学訪問等を行ったほか、インドネシアの質保証機関とオンラインで意見交換を行った。

#### 2. 共同認証

7月にナコンシータマラート・ラーチャパット大学（タイ）の現地調査を実施し、評価結果を共同認証評価委員会で審議し、確定した。2025年3月に日越大学（ベトナム）の現地調査を実施した。

ベトナムでの評価活動を促進させるため、ベトナム教育訓練省に対して同国での評価機関としての申請登録資料を提出し、審査の結果2025年3月に認定された。

#### 3. 海外への情報発信及び国際会議への参加

海外への情報発信に関して、2023年度の各評価結果の概要を取りまとめた英文資料を作成し、本協会が加盟している International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education (INQAAHE)、Asia-Pacific Quality Network (APQN) 及び Association of Asia-Pacific Business School (AAPBS) や MOU 締結機関に送付した。このほか大学基準及び短期大学基準等の英訳版を作成し、本協会ホームページ（英語サイト）に掲載した。

また、INQAAHE Forum 2024 に参加し、職員がペーパー発表を行った。

#### 4. INQAAHE Conference 2025 開催準備

INQAAHE Conference 2025 の主催機関として、ルーマニア・ブカレストで開催された INQAAHE Forum 2024 で PR プレゼンを行った。開催に向けて、12 月には Conference のウェブサイトを公開し、2025 年 1 月から参加登録を開始した。

#### IV. 法人運営関連事業

法人運営関連事業については、1. 正会員資格判定、2. 広報、3. 本協会職員等の資質向上に向けた取組み、4. 本協会の組織体制の強化に向けた取組み、5. 事業サポートの強化を中心に事業を実施した。

##### 1. 正会員資格判定

本年度は、2短期大学（愛知大学短期大学部、福岡女学院大学短期大学部）より正会員への加盟申請があり、理事会における審議の結果、新たに正会員への加盟を認めた。また、東京工業大学と東京医科歯科大学が統合し、2024年10月から東京科学大学となったほか、桃山学院大学と桃山学院教育大学が2025年4月から統合することが決定しており、両大学から正会員資格の継続について申請を受け、それぞれ理事会で承認した。

##### 2. 広報

本年度は、5月、6月及び11月に広報委員会を開催し、広報誌『じゅあ JUA』の構成や大学進学セミナーの企画、ホームページやSNSのアクセス分析に基づく今後の広報活動の方針等について審議した。

また、事業や財務、会員、組織等に関する情報を取りまとめた『会報』及び広報誌『じゅあ JUA』を刊行した（『会報』は電子媒体のみ）。いずれも本協会ホームページで公開するとともに、広報誌『じゅあ JUA』については会員大学や関係団体に紙媒体でも発送した。

2024年度広報関連刊行物一覧

| 名称              | 部数      | 刊行時期    |
|-----------------|---------|---------|
| 『会報』（第106号）     | —       | 2024年9月 |
| 『じゅあ JUA』（第73号） | 34,200部 | 2024年9月 |
| 『じゅあ JUA』（第74号） | 33,400部 | 2025年3月 |

さらに、本年度もウェブメディアであるnoteに毎月3本の記事を継続して掲載するとともに、各種のお知らせを公式Xに掲載するなど、情報発信に努め、フォロワー数を増やした。

加えて、昨年度に引き続き9月に高等学校の教員を対象とした「大学進学セミナー」をオンラインで開催し、「高校と大学を結ぶ入試で、何が起きている？ ～高大接続改革における大学入試の実態～」をテーマに、講演を行った（参加者：約90名）。

### 3. 本協会職員等の資質向上に向けた取組み

本協会職員と大学職員等（研修員<sup>1</sup>及び元研修員）とが交流し、国内外の高等教育を取り巻く諸課題について互いに研究することを目的とした「大学職員等と大学基準協会職員との合同研修会」を9月に開催した。本年度も、昨年度に引き続き対面とオンラインによるハイブリッド形式とし、「大学の諸活動における学生参画の高まり」をテーマに、大学職員2名による事例報告、本協会職員によるアンケート調査結果の概要説明を行った後、グループディスカッションを行った（元研修員の参加者：対面18名、オンライン3名）。

その他、社会人に必要な汎用スキルを幅広く身に付けられるよう、オンライン研修サービスを利用し、必須科目と選択必須科目を合わせたカリキュラムを各職員に受講させたほか、高等教育に関する知識を身に付けるための局内研修会（2回）や、特定スキル研修（ITリテラシーに関する研修会）、他の認証評価機関との合同研修会等を実施し、本協会が求める職員像に照らした職員の育成をはかった。

### 4. 本協会の組織体制の強化に向けた取組み

本年度も、アクション・プランに基づき業務を遂行するとともに、年度末にはその達成状況について自己点検・評価を行った。なお、本年度は2020年度から5年間の中期目標・中期計画及びアクション・プランの最終年度にあたることから、「大学基準協会の2030年に向けたビジョン」を策定し、これに基づき、新たな中期目標・中期計画（2025年度～2029年度）を立案し、理事会において審議・決定した。

また、2022年度に受審したINQA/AHEの外部評価において「勧告」又は「提案」として指摘された事項について、その改善状況をInterim Progress Reportにまとめ、自己点検・評価委員会及び常務理事会での審議を経て3月に提出した。

### 5. 事業サポートの強化

円滑な事業運営を支えるため、本年度も事務局職員の業務効率化や生産性向上に係る各種の環境整備に努めた。

特に、本協会建物内のネットワーク環境向上のための各種整備を進め、より安定したインターネット回線への変更やネットワーク構成の見直しを実施するとともに、LAN配線更新工事を実施し、古いLANケーブルやハブの交換及び再配線等、物理的にも整理を行った。また、業務遂行に資する機器の導入も行い、広報活動等に活用できる動画編集や画像処理性能の高いPCを導入したほか、出張や在宅勤務時の連絡等に使用するため、スマートフォンを購入し全職員に貸与した。

さらに、本協会ビルの屋上防水塗装改修工事に加え、小修繕を都度実施し、施設の適切な維持管理に努めた。

---

<sup>1</sup> 本協会では、正会員大学等に所属する職員を研修員として受け入れ、認証評価制度及び本協会の大学評価システム等について研修を行う「研修員制度」を設けている。

### 事業報告の内容を補足する重要な事項

2024年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」は存在しない。

2025年6月

公益財団法人 大学基準協会

# 2024年度決算書類

## 1. 正味財産増減計算書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 当年度                    | 前年度             | 差 異              |
|--------------|------------------------|-----------------|------------------|
| I 一般正味財産増減の部 | [ 1 ]                  |                 |                  |
| 1. 経常増減の部    | [ 2 ]                  |                 |                  |
| (1) 経常収益     | [ 3 ]                  |                 |                  |
| 基本財運用益       | [ 4 ] [ 3,533,201 ]    | [ 3,504,677 ]   | [ 28,524 ]       |
| 基本財産受取利息     | [ 5 ] 3,533,201        | 3,504,677       | 28,524           |
| 特定資産運用益      | [ 6 ] [ 6,800,051 ]    | [ 6,254,689 ]   | [ 545,362 ]      |
| 特定資産受取利息     | [ 7 ] 6,800,051        | 6,254,689       | 545,362          |
| 受取会費         | [ 8 ] [ 179,400,000 ]  | [ 182,500,000 ] | [ △ 3,100,000 ]  |
| 正会員受取会費      | [ 9 ] 168,200,000      | 170,700,000     | △ 2,500,000      |
| 賛助会員受取会費     | [ 10 ] 11,200,000      | 11,800,000      | △ 600,000        |
| 評価事業収益       | [ 11 ] [ 271,874,836 ] | [ 317,502,622 ] | [ △ 45,627,786 ] |
| 評価事業収益       | [ 12 ] 271,810,000     | 317,350,000     | △ 45,540,000     |
| 刊行物実費収益      | [ 13 ] 64,836          | 152,622         | △ 87,786         |
| 受取補助金等       | [ 14 ] [ 2,000,000 ]   | [ 0 ]           | [ 2,000,000 ]    |
| 受取補助金等       | [ 15 ] 2,000,000       | 0               | 2,000,000        |
| 雑収益          | [ 16 ] [ 456,595 ]     | [ 7,183 ]       | [ 449,412 ]      |
| 受取利息         | [ 17 ] 288,595         | 6,033           | 282,562          |
| 雑収益          | [ 18 ] 168,000         | 1,150           | 166,850          |
| 経常収益計        | [ 19 ] 464,064,683     | 509,769,171     | △ 45,704,488     |
| (2) 経常費用     | [ 20 ]                 |                 |                  |
| 事業費          | [ 21 ] [ 406,303,762 ] | [ 399,147,990 ] | [ 7,155,772 ]    |
| 人件費          | [ 22 ] [ 244,636,825 ] | [ 238,405,711 ] | [ 6,231,114 ]    |
| 給料手当         | [ 23 ] 207,570,483     | 207,994,067     | △ 423,584        |
| 法定福利費        | [ 24 ] 27,493,806      | 26,235,629      | 1,258,177        |
| 退職給付費用       | [ 25 ] 9,572,536       | 4,176,015       | 5,396,521        |
| 調査研究費        | [ 26 ] [ 161,666,937 ] | [ 160,742,279 ] | [ 924,658 ]      |
| 福利厚生費        | [ 27 ] 891,003         | 726,760         | 164,243          |
| 会議費          | [ 28 ] 1,093,776       | 1,401,467       | △ 307,691        |
| 旅費           | [ 29 ] 23,501,518      | 30,863,408      | △ 7,361,890      |
| 外国旅費         | [ 30 ] 3,179,059       | 4,687,547       | △ 1,508,488      |
| 交通費          | [ 31 ] 406,810         | 416,457         | △ 9,647          |
| 通信運搬費        | [ 32 ] 5,908,082       | 4,596,363       | 1,311,719        |
| 消耗什器備品費      | [ 33 ] 1,300,800       | 50,079          | 1,250,721        |
| 消耗品費         | [ 34 ] 3,037,305       | 2,940,914       | 96,391           |
| 図書資料費        | [ 35 ] 6,871,580       | 6,654,422       | 217,158          |
| 修繕費          | [ 36 ] 155,760         | 199,991         | △ 44,231         |
| 建物修繕費        | [ 37 ] 4,399,829       | 814,880         | 3,584,949        |
| 建物管理費        | [ 38 ] 2,740,664       | 2,908,956       | △ 168,292        |
| 印刷製本費        | [ 39 ] 8,101,729       | 5,414,458       | 2,687,271        |
| 光熱水料         | [ 40 ] 2,431,853       | 2,185,262       | 246,591          |
| 賃借料          | [ 41 ] 3,129,473       | 4,135,360       | △ 1,005,887      |
| 保険料          | [ 42 ] 405,346         | 420,820         | △ 15,474         |
| 諸謝金          | [ 43 ] 37,083,138      | 45,602,129      | △ 8,518,991      |
| 租税公課         | [ 44 ] 23,558,800      | 15,721,900      | 7,836,900        |
| 諸会費          | [ 45 ] 973,222         | 665,290         | 307,932          |
| 委託費          | [ 46 ] 14,424,449      | 12,544,408      | 1,880,041        |
| 手数料          | [ 47 ] 1,011,265       | 1,136,795       | △ 125,530        |
| 渉外費          | [ 48 ] 2,024,927       | 2,340,153       | △ 315,226        |
| 建物減価償却費      | [ 49 ] 9,944,856       | 9,944,856       | 0                |
| 建物附属設備減価償却費  | [ 50 ] 2,076,096       | 2,076,096       | 0                |
| 什器備品減価償却費    | [ 51 ] 3,015,597       | 2,293,508       | 722,089          |
| 雑費           | [ 52 ] 0               | 0               | 0                |

| 科 目                          | 当年度            | 前年度            | 差 異           |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 管 理 費 【 53 】                 | 【 86,617,118 】 | 【 81,306,034 】 | 【 5,311,084 】 |
| 理事会・評議員会・総会費用 【 54 】         | [ 2,058,365 ]  | [ 386,895 ]    | [ 1,671,470 ] |
| 人 件 費 【 55 】                 | [ 58,720,086 ] | [ 59,203,550 ] | [ △ 483,464 ] |
| 給 料 手 当 【 56 】               | 49,926,285     | 45,143,978     | 4,782,307     |
| 法 定 福 利 費 【 57 】             | 7,235,481      | 7,218,646      | 16,835        |
| 退 職 給 付 費 用 【 58 】           | 1,558,320      | 6,840,926      | △ 5,282,606   |
| 事 務 費 【 59 】                 | [ 25,838,667 ] | [ 21,715,589 ] | [ 4,123,078 ] |
| 福 利 厚 生 費 【 60 】             | 546,583        | 326,245        | 220,338       |
| 旅 費 交 通 費 【 61 】             | 19,720         | 86,850         | △ 67,130      |
| 通 信 運 搬 費 【 62 】             | 561,177        | 373,985        | 187,192       |
| 消 耗 什 器 備 品 費 【 63 】         | 360,745        | 0              | 360,745       |
| 消 耗 品 費 【 64 】               | 945,591        | 782,042        | 163,549       |
| 修 繕 費 【 65 】                 | 68,310         | 86,559         | △ 18,249      |
| 建 物 修 繕 費 【 66 】             | 2,261,853      | 515,020        | 1,746,833     |
| 建 物 管 理 費 【 67 】             | 1,827,105      | 1,939,305      | △ 112,200     |
| 印 刷 製 本 費 【 68 】             | 60,084         | 51,872         | 8,212         |
| 光 熱 水 料 【 69 】               | 1,621,238      | 1,456,842      | 164,396       |
| 賃 借 料 【 70 】                 | 726,172        | 568,777        | 157,395       |
| 保 險 料 【 71 】                 | 129,158        | 126,354        | 2,804         |
| 諸 謝 金 【 72 】                 | 4,390,100      | 4,292,200      | 97,900        |
| 租 税 公 課 【 73 】               | 62,961         | 102,992        | △ 40,031      |
| 諸 会 費 【 74 】                 | 166,000        | 184,000        | △ 18,000      |
| 委 託 費 料 【 75 】               | 2,929,244      | 1,768,333      | 1,160,911     |
| 手 数 料 【 76 】                 | 220,235        | 218,592        | 1,643         |
| 涉 外 費 【 77 】                 | 22,160         | 96,442         | △ 74,282      |
| 表 彰 費 【 78 】                 | 436,816        | 366,890        | 69,926        |
| 建 物 減 価 償 却 費 【 79 】         | 6,629,904      | 6,629,904      | 0             |
| 建 物 附 属 設 備 減 価 償 却 費 【 80 】 | 1,384,064      | 1,384,064      | 0             |
| 什 器 備 品 減 価 償 却 費 【 81 】     | 457,171        | 346,505        | 110,666       |
| 雑 費 【 82 】                   | 12,276         | 11,816         | 460           |
| 經常費用計 【 83 】                 | 492,920,880    | 480,454,024    | 12,466,856    |
| 評価損益等調整前当期經常増減額 【 84 】       | △ 28,856,197   | 29,315,147     | △ 58,171,344  |
| 評価損益等計 【 85 】                | 0              | 0              | 0             |
| 当期經常増減額 【 86 】               | △ 28,856,197   | 29,315,147     | △ 58,171,344  |
| 2. 經常外増減の部 【 87 】            |                |                |               |
| (1) 經常外収益 【 88 】             |                |                |               |
| 經常外収益計 【 89 】                | 0              | 0              | 0             |
| (2) 經常外費用 【 90 】             |                |                |               |
| 固定資産除却額 【 91 】               | 331,650        | 0              | 331,650       |
| 經常外費用計 【 92 】                | 331,650        | 0              | 331,650       |
| 当期經常外増減額 【 93 】              | △ 331,650      | 0              | △ 331,650     |
| 当期一般正味財産増減額 【 94 】           | △ 29,187,847   | 29,315,147     | △ 58,502,994  |
| 一般正味財産期首残高 【 95 】            | 4,487,460,523  | 4,458,145,376  | 29,315,147    |
| 一般正味財産期末残高 【 96 】            | 4,458,272,676  | 4,487,460,523  | △ 29,187,847  |
| II 指定正味財産増減の部 【 97 】         |                |                |               |
| 当期指定正味財産増減額 【 98 】           | 0              | 0              | 0             |
| 指定正味財産期首残高 【 99 】            | 0              | 0              | 0             |
| 指定正味財産期末残高 【 100 】           | 0              | 0              | 0             |
| III 正味財産期末残高 【 101 】         | 4,458,272,676  | 4,487,460,523  | △ 29,187,847  |

## 2. 正味財産増減計算書内訳表

2024年4月1日から2025年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 公益目的事業会計               | 法人会計            | 合 計             |
|--------------|------------------------|-----------------|-----------------|
| I 一般正味財産増減の部 | [ 1 ]                  |                 |                 |
| 1. 経常増減の部    | [ 2 ]                  |                 |                 |
| (1) 経常収益     | [ 3 ]                  |                 |                 |
| 基本財運用益       | [ 4 ] [ - ]            | [ 3,533,201 ]   | [ 3,533,201 ]   |
| 基本財産受取利息     | [ 5 ]                  | 3,533,201       | 3,533,201       |
| 特定資産運用益      | [ 6 ] [ 4,110,488 ]    | [ 2,689,563 ]   | [ 6,800,051 ]   |
| 特定資産受取利息     | [ 7 ] 4,110,488        | 2,689,563       | 6,800,051       |
| 受取会費         | [ 8 ] [ - ]            | [ 179,400,000 ] | [ 179,400,000 ] |
| 正会員受取会費      | [ 9 ]                  | 168,200,000     | 168,200,000     |
| 賛助会員受取会費     | [ 10 ]                 | 11,200,000      | 11,200,000      |
| 評価事業収益       | [ 11 ] [ 271,874,836 ] | [ - ]           | [ 271,874,836 ] |
| 評価事業収益       | [ 12 ] 271,810,000     |                 | 271,810,000     |
| 刊行物実費収益      | [ 13 ] 64,836          |                 | 64,836          |
| 受取補助金等       | [ 14 ] [ 2,000,000 ]   | [ - ]           | [ 2,000,000 ]   |
| 受取補助金等       | [ 15 ] 2,000,000       |                 | 2,000,000       |
| 雑収益          | [ 16 ] [ 168,000 ]     | [ 288,595 ]     | [ 456,595 ]     |
| 受取利息         | [ 17 ]                 | 288,595         | 288,595         |
| 雑収益          | [ 18 ] 168,000         |                 | 168,000         |
| 経常収益計        | [ 19 ] 278,153,324     | 185,911,359     | 464,064,683     |
| (2) 経常費用     | [ 20 ]                 |                 |                 |
| 事業費          | [ 21 ] [ 406,303,762 ] | [ - ]           | [ 406,303,762 ] |
| 人件費          | [ 22 ] [ 244,636,825 ] | [ - ]           | [ 244,636,825 ] |
| 給料手当         | [ 23 ] 207,570,483     |                 | 207,570,483     |
| 法定福利費        | [ 24 ] 27,493,806      |                 | 27,493,806      |
| 退職給付費用       | [ 25 ] 9,572,536       |                 | 9,572,536       |
| 調査研究費        | [ 26 ] [ 161,666,937 ] | [ - ]           | [ 161,666,937 ] |
| 福利厚生費        | [ 27 ] 891,003         |                 | 891,003         |
| 会議費          | [ 28 ] 1,093,776       |                 | 1,093,776       |
| 旅費           | [ 29 ] 23,501,518      |                 | 23,501,518      |
| 外国旅費         | [ 30 ] 3,179,059       |                 | 3,179,059       |
| 交通費          | [ 31 ] 406,810         |                 | 406,810         |
| 通信運搬費        | [ 32 ] 5,908,082       |                 | 5,908,082       |
| 消耗什器備品費      | [ 33 ] 1,300,800       |                 | 1,300,800       |
| 消耗品費         | [ 34 ] 3,037,305       |                 | 3,037,305       |
| 図書資料費        | [ 35 ] 6,871,580       |                 | 6,871,580       |
| 修繕費          | [ 36 ] 155,760         |                 | 155,760         |
| 建物修繕費        | [ 37 ] 4,399,829       |                 | 4,399,829       |
| 建物管理費        | [ 38 ] 2,740,664       |                 | 2,740,664       |
| 印刷製本費        | [ 39 ] 8,101,729       |                 | 8,101,729       |
| 光熱水料         | [ 40 ] 2,431,853       |                 | 2,431,853       |
| 賃借料          | [ 41 ] 3,129,473       |                 | 3,129,473       |
| 保険料          | [ 42 ] 405,346         |                 | 405,346         |
| 諸謝金          | [ 43 ] 37,083,138      |                 | 37,083,138      |
| 租税公課         | [ 44 ] 23,558,800      |                 | 23,558,800      |
| 諸会費          | [ 45 ] 973,222         |                 | 973,222         |
| 委託費          | [ 46 ] 14,424,449      |                 | 14,424,449      |
| 手数料          | [ 47 ] 1,011,265       |                 | 1,011,265       |
| 渉外費          | [ 48 ] 2,024,927       |                 | 2,024,927       |
| 建物減価償却費      | [ 49 ] 9,944,856       |                 | 9,944,856       |
| 建物附属設備減価償却費  | [ 50 ] 2,076,096       |                 | 2,076,096       |
| 什器備品減価償却費    | [ 51 ] 3,015,597       |                 | 3,015,597       |
| 雑費           | [ 52 ] 0               |                 | 0               |

| 科 目                          | 公益目的事業会計      | 法人会計           | 合 計            |
|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| 管 理 費 【 53 】                 | 【 - 】         | 【 86,617,118 】 | 【 86,617,118 】 |
| 理事会・評議員会・総会費用 【 54 】         | [ - ]         | [ 2,058,365 ]  | [ 2,058,365 ]  |
| 人 件 費 【 55 】                 | [ - ]         | [ 58,720,086 ] | [ 58,720,086 ] |
| 給 料 手 当 【 56 】               |               | 49,926,285     | 49,926,285     |
| 法 定 福 利 費 【 57 】             |               | 7,235,481      | 7,235,481      |
| 退 職 給 付 費 用 【 58 】           |               | 1,558,320      | 1,558,320      |
| 事 務 費 【 59 】                 | [ - ]         | [ 25,838,667 ] | [ 25,838,667 ] |
| 福 利 厚 生 費 【 60 】             |               | 546,583        | 546,583        |
| 旅 費 交 通 費 【 61 】             |               | 19,720         | 19,720         |
| 通 信 運 搬 費 【 62 】             |               | 561,177        | 561,177        |
| 消 耗 什 器 備 品 費 【 63 】         |               | 360,745        | 360,745        |
| 消 耗 品 費 【 64 】               |               | 945,591        | 945,591        |
| 修 繕 費 【 65 】                 |               | 68,310         | 68,310         |
| 建 物 修 繕 費 【 66 】             |               | 2,261,853      | 2,261,853      |
| 建 物 管 理 費 【 67 】             |               | 1,827,105      | 1,827,105      |
| 印 刷 製 本 費 【 68 】             |               | 60,084         | 60,084         |
| 光 熱 水 料 【 69 】               |               | 1,621,238      | 1,621,238      |
| 賃 借 料 【 70 】                 |               | 726,172        | 726,172        |
| 保 險 料 【 71 】                 |               | 129,158        | 129,158        |
| 諸 謝 金 【 72 】                 |               | 4,390,100      | 4,390,100      |
| 租 税 公 課 【 73 】               |               | 62,961         | 62,961         |
| 諸 会 費 【 74 】                 |               | 166,000        | 166,000        |
| 委 託 費 料 【 75 】               |               | 2,929,244      | 2,929,244      |
| 手 数 料 【 76 】                 |               | 220,235        | 220,235        |
| 涉 外 費 【 77 】                 |               | 22,160         | 22,160         |
| 表 彰 費 【 78 】                 |               | 436,816        | 436,816        |
| 建 物 減 価 償 却 費 【 79 】         |               | 6,629,904      | 6,629,904      |
| 建 物 附 属 設 備 減 価 償 却 費 【 80 】 |               | 1,384,064      | 1,384,064      |
| 什 器 備 品 減 価 償 却 費 【 81 】     |               | 457,171        | 457,171        |
| 雑 費 【 82 】                   |               | 12,276         | 12,276         |
| 經常費用計 【 83 】                 | 406,303,762   | 86,617,118     | 492,920,880    |
| 評価損益等調整前当期經常増減額 【 84 】       | △ 128,150,438 | 99,294,241     | △ 28,856,197   |
| 評価損益等計 【 85 】                | 0             | 0              | 0              |
| 当期經常増減額 【 86 】               | △ 128,150,438 | 99,294,241     | △ 28,856,197   |
| 2. 經常外増減の部 【 87 】            |               |                |                |
| (1) 經常外収益 【 88 】             |               |                |                |
| 經常外収益計 【 89 】                | 0             | 0              | 0              |
| (2) 經常外費用 【 90 】             |               |                |                |
| 固定資産除却額 【 91 】               | 0             | 331,650        | 331,650        |
| 經常外費用計 【 92 】                | 0             | 331,650        | 331,650        |
| 当期經常外増減額 【 93 】              | 0             | △ 331,650      | △ 331,650      |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 【 94 】     | △ 128,150,438 | 98,962,591     | △ 29,187,847   |
| 当期一般正味財産増減額 【 95 】           | △ 128,150,438 | 98,962,591     | △ 29,187,847   |
| 一般正味財産期首残高 【 96 】            | 1,256,023,743 | 3,231,436,780  | 4,487,460,523  |
| 一般正味財産期末残高 【 97 】            | 1,127,873,305 | 3,330,399,371  | 4,458,272,676  |
| II 指定正味財産増減の部 【 98 】         |               |                |                |
| 当期指定正味財産増減額 【 99 】           | 0             | 0              | 0              |
| 指定正味財産期首残高 【 100 】           | 0             | 0              | 0              |
| 指定正味財産期末残高 【 101 】           | 0             | 0              | 0              |
| III 正味財産期末残高 【 102 】         | 1,127,873,305 | 3,330,399,371  | 4,458,272,676  |

### 3. 予算対比正味財産増減計算書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 予算額             | 決算額             | 差 異             |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| I 一般正味財産増減の部 |                 |                 |                 |
| 1. 経常増減の部    |                 |                 |                 |
| (1) 経常収益     |                 |                 |                 |
| 基本財運用益       | [ 3,513,000 ]   | [ 3,533,201 ]   | [ △ 20,201 ]    |
| 基本財産受取利息     | 3,513,000       | 3,533,201       | △ 20,201        |
| 特定資産運用益      | [ 6,173,000 ]   | [ 6,800,051 ]   | [ △ 627,051 ]   |
| 特定資産受取利息     | 6,173,000       | 6,800,051       | △ 627,051       |
| 受取会費         | [ 179,350,000 ] | [ 179,400,000 ] | [ △ 50,000 ]    |
| 正会員受取会費      | 168,150,000     | 168,200,000     | △ 50,000        |
| 賛助会員受取会費     | 11,200,000      | 11,200,000      | 0               |
| 評価事業収益       | [ 273,684,000 ] | [ 271,874,836 ] | [ 1,809,164 ]   |
| 評価事業収益       | 273,484,000     | 271,810,000     | 1,674,000       |
| 刊行物実費収益      | 200,000         | 64,836          | 135,164         |
| 受取補助金等       | [ 0 ]           | [ 2,000,000 ]   | [ △ 2,000,000 ] |
| 受取補助金等       | 0               | 2,000,000       | △ 2,000,000     |
| 雑収益          | [ 10,000 ]      | [ 456,595 ]     | [ △ 446,595 ]   |
| 受取利息         | 7,000           | 288,595         | △ 281,595       |
| 雑収益          | 3,000           | 168,000         | △ 165,000       |
| 経常収益計        | 462,730,000     | 464,064,683     | △ 1,334,683     |
| (2) 経常費用     |                 |                 |                 |
| 事業費          | [ 409,096,000 ] | [ 406,303,762 ] | [ 2,792,238 ]   |
| 人件費          | [ 244,124,000 ] | [ 244,636,825 ] | [ △ 512,825 ]   |
| 給料手当         | 210,203,000     | 207,570,483     | 2,632,517       |
| 法定福利費        | 25,111,000      | 27,493,806      | △ 2,382,806     |
| 退職給付費用       | 8,810,000       | 9,572,536       | △ 762,536       |
| 調査研究費        | [ 164,972,000 ] | [ 161,666,937 ] | [ 3,305,063 ]   |
| 福利厚生費        | 1,615,000       | 891,003         | 723,997         |
| 会議費          | 1,400,000       | 1,093,776       | 306,224         |
| 旅費           | 24,430,000      | 23,501,518      | 928,482         |
| 外国旅費         | 7,167,000       | 3,179,059       | 3,987,941       |
| 交通費          | 347,000         | 406,810         | △ 59,810        |
| 通信運搬費        | 5,998,000       | 5,908,082       | 89,918          |
| 消耗什器備品費      | 581,000         | 1,300,800       | △ 719,800       |
| 消耗品費         | 3,081,000       | 3,037,305       | 43,695          |
| 図書資料費        | 7,009,000       | 6,871,580       | 137,420         |
| 修繕費          | 200,000         | 155,760         | 44,240          |
| 建物修繕費        | 600,000         | 4,399,829       | △ 3,799,829     |
| 建物管理費        | 2,724,000       | 2,740,664       | △ 16,664        |
| 印刷製本費        | 7,999,000       | 8,101,729       | △ 102,729       |
| 光熱水料         | 2,640,000       | 2,431,853       | 208,147         |
| 賃借料          | 4,683,000       | 3,129,473       | 1,553,527       |
| 保険料          | 498,000         | 405,346         | 92,654          |
| 諸謝金          | 43,118,000      | 37,083,138      | 6,034,862       |
| 租税公課         | 23,570,000      | 23,558,800      | 11,200          |
| 諸会費          | 1,459,000       | 973,222         | 485,778         |
| 委託費          | 8,720,000       | 14,424,449      | △ 5,704,449     |
| 手数料          | 1,000,000       | 1,011,265       | △ 11,265        |
| 渉外費          | 1,840,000       | 2,024,927       | △ 184,927       |
| 建物減価償却費      | 9,945,000       | 9,944,856       | 144             |
| 建物附属設備減価償却費  | 2,076,000       | 2,076,096       | △ 96            |
| 什器備品減価償却費    | 2,072,000       | 3,015,597       | △ 943,597       |
| 雑費           | 200,000         | 0               | 200,000         |

| 科 目                          | 予算額            | 決算額            | 差 異             |
|------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| 管 理 費 【 53 】                 | 【 92,844,000 】 | 【 86,617,118 】 | 【 6,226,882 】   |
| 理事会・評議員会・総会費用 【 54 】         | [ 400,000 ]    | [ 2,058,365 ]  | [ △ 1,658,365 ] |
| 人 件 費 【 55 】                 | [ 69,202,000 ] | [ 58,720,086 ] | [ 10,481,914 ]  |
| 給 料 手 当 【 56 】               | 57,884,000     | 49,926,285     | 7,957,715       |
| 法 定 福 利 費 【 57 】             | 8,683,000      | 7,235,481      | 1,447,519       |
| 退 職 給 付 費 用 【 58 】           | 2,635,000      | 1,558,320      | 1,076,680       |
| 事 務 費 【 59 】                 | [ 23,242,000 ] | [ 25,838,667 ] | [ △ 2,596,667 ] |
| 福 利 厚 生 費 【 60 】             | 508,000        | 546,583        | △ 38,583        |
| 旅 費 交 通 費 【 61 】             | 200,000        | 19,720         | 180,280         |
| 通 信 運 搬 費 【 62 】             | 500,000        | 561,177        | △ 61,177        |
| 消 耗 什 器 備 品 費 【 63 】         | 219,000        | 360,745        | △ 141,745       |
| 消 耗 品 費 【 64 】               | 888,000        | 945,591        | △ 57,591        |
| 修 繕 費 【 65 】                 | 100,000        | 68,310         | 31,690          |
| 建 物 修 繕 費 【 66 】             | 300,000        | 2,261,853      | △ 1,961,853     |
| 建 物 管 理 費 【 67 】             | 1,816,000      | 1,827,105      | △ 11,105        |
| 印 刷 製 本 費 【 68 】             | 50,000         | 60,084         | △ 10,084        |
| 光 熱 水 料 【 69 】               | 1,760,000      | 1,621,238      | 138,762         |
| 賃 借 料 【 70 】                 | 543,000        | 726,172        | △ 183,172       |
| 保 險 料 【 71 】                 | 162,000        | 129,158        | 32,842          |
| 諸 謝 金 【 72 】                 | 4,390,000      | 4,390,100      | △ 100           |
| 租 税 公 課 【 73 】               | 100,000        | 62,961         | 37,039          |
| 諸 会 費 【 74 】                 | 303,000        | 166,000        | 137,000         |
| 委 託 費 料 【 75 】               | 1,695,000      | 2,929,244      | △ 1,234,244     |
| 手 数 料 【 76 】                 | 200,000        | 220,235        | △ 20,235        |
| 渉 外 費 【 77 】                 | 100,000        | 22,160         | 77,840          |
| 表 彰 費 【 78 】                 | 250,000        | 436,816        | △ 186,816       |
| 建 物 減 価 償 却 費 【 79 】         | 6,630,000      | 6,629,904      | 96              |
| 建 物 附 属 設 備 減 価 償 却 費 【 80 】 | 1,384,000      | 1,384,064      | △ 64            |
| 什 器 備 品 減 価 償 却 費 【 81 】     | 344,000        | 457,171        | △ 113,171       |
| 雑 費 【 82 】                   | 800,000        | 12,276         | 787,724         |
| 經常費用計 【 83 】                 | 501,940,000    | 492,920,880    | 9,019,120       |
| 評価損益等調整前当期經常増減額 【 84 】       | △ 39,210,000   | △ 28,856,197   | △ 10,353,803    |
| 評価損益等計 【 85 】                | 0              | 0              | 0               |
| 当期經常増減額 【 86 】               | △ 39,210,000   | △ 28,856,197   | △ 10,353,803    |
| 2. 經常外増減の部 【 87 】            |                |                |                 |
| (1) 經常外収益 【 88 】             |                |                |                 |
| 經常外収益計 【 89 】                | 0              | 0              | 0               |
| (2) 經常外費用 【 90 】             |                |                |                 |
| 固定資産除却額 【 91 】               | 0              | 331,650        | △ 331,650       |
| 經常外費用計 【 92 】                | 0              | 331,650        | △ 331,650       |
| 当期經常外増減額 【 93 】              | 0              | △ 331,650      | 331,650         |
| 当期一般正味財産増減額 【 94 】           | △ 39,210,000   | △ 29,187,847   | △ 10,022,153    |
| 一般正味財産期首残高 【 95 】            | 4,487,460,523  | 4,487,460,523  | 0               |
| 一般正味財産期末残高 【 96 】            | 4,448,250,523  | 4,458,272,676  | △ 10,022,153    |
| II 指定正味財産増減の部 【 97 】         |                |                |                 |
| 当期指定正味財産増減額 【 98 】           | 0              | 0              | 0               |
| 指定正味財産期首残高 【 99 】            | 0              | 0              | 0               |
| 指定正味財産期末残高 【 100 】           | 0              | 0              | 0               |
| III 正味財産期末残高 【 101 】         | 4,448,250,523  | 4,458,272,676  | △ 10,022,153    |

## 4. 貸借対照表

2025年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目           | 当年度               | 前年度               | 増 減            |
|---------------|-------------------|-------------------|----------------|
| I 資産の部        |                   |                   |                |
| 1. 流動資産       |                   |                   |                |
| 現金預金          | 338,971,594       | 355,598,278       | △ 16,626,684   |
| 現金            | 462,918           | 152,376           | 310,542        |
| 普通預金          | 309,508,676       | 326,445,902       | △ 16,937,226   |
| 定期預金          | 29,000,000        | 29,000,000        | 0              |
| 未収金           | 0                 | 246               | △ 246          |
| 前払金           | 13,598,536        | 379,806           | 13,218,730     |
| 流動資産合計        | 352,570,130       | 355,978,330       | △ 3,408,200    |
| 2. 固定資産       |                   |                   |                |
| (1) 基本財産      |                   |                   |                |
| 定期預金          | 400,000,000       | 400,000,000       | 0              |
| 基本財産合計        | 400,000,000       | 400,000,000       | 0              |
| (2) 特定資産      |                   |                   |                |
| 退職給付引当資産      | 97,096,170        | 117,526,687       | △ 20,430,517   |
| 減価償却引当資産      | 381,219,480       | 364,644,720       | 16,574,760     |
| 大学評価事業等運営資産   | 156,150,400       | 156,150,400       | 0              |
| 国際会議等運営資産     | 9,010,000         | 10,000,000        | △ 990,000      |
| 建物建替引当資産      | 500,000,000       | 500,000,000       | 0              |
| 建物修繕等引当資産     | 422,883,800       | 422,883,800       | 0              |
| 特定資産合計        | 1,566,359,850     | 1,571,205,607     | △ 4,845,757    |
| (3) その他固定資産   |                   |                   |                |
| 土地            | 1,800,000,000     | 1,800,000,000     | 0              |
| 建物            | 430,207,104       | 446,781,864       | △ 16,574,760   |
| 建物附属設備        | 15,831,426        | 19,291,586        | △ 3,460,160    |
| 什器備品          | 9,388,268         | 5,515,412         | 3,872,856      |
| 図書            | 22,684,433        | 22,418,776        | 265,657        |
| 電話加入権         | 0                 | 58,300            | △ 58,300       |
| 保証金           | 29,000            | 29,000            | 0              |
| その他固定資産合計     | 2,278,140,231     | 2,294,094,938     | △ 15,954,707   |
| 固定資産合計        | 4,244,500,081     | 4,265,300,545     | △ 20,800,464   |
| 資産合計          | 4,597,070,211     | 4,621,278,875     | △ 24,208,664   |
| II 負債の部       |                   |                   |                |
| 1. 流動負債       |                   |                   |                |
| 未払金           | 35,558,250        | 9,815,409         | 25,742,841     |
| 預り金           | 5,230,995         | 6,476,256         | △ 1,245,261    |
| 前受金           | 912,120           | 0                 | 912,120        |
| 流動負債合計        | 41,701,365        | 16,291,665        | 25,409,700     |
| 2. 固定負債       |                   |                   |                |
| 退職給付引当金       | 97,096,170        | 117,526,687       | △ 20,430,517   |
| 固定負債合計        | 97,096,170        | 117,526,687       | △ 20,430,517   |
| 負債合計          | 138,797,535       | 133,818,352       | 4,979,183      |
| III 正味財産の部    |                   |                   |                |
| 1. 指定正味財産     |                   |                   |                |
| 指定正味財産合計      | 0                 | 0                 | 0              |
| 2. 一般正味財産     | 4,458,272,676     | 4,487,460,523     | △ 29,187,847   |
| (うち基本財産への充当額) | ( 400,000,000 )   | ( 400,000,000 )   | ( 0 )          |
| (うち特定資産への充当額) | ( 1,469,263,680 ) | ( 1,453,678,920 ) | ( 15,584,760 ) |
| 正味財産合計        | 4,458,272,676     | 4,487,460,523     | △ 29,187,847   |
| 負債及び正味財産合計    | 4,597,070,211     | 4,621,278,875     | △ 24,208,664   |

## 5. 財産目録

2025年3月31日現在

(単位:円)

| 貸借対照表科目   |                        | 場所・物量等                                  | 使用目的等                                   | 金額  |             |
|-----------|------------------------|---|---|---|-------------|
| (流動資産)    | 現金預金                   |   | 運転資金として                                 | 338,971,594   |             |
|           | 現金                     | 手元保管                                    |   | 462,918   |             |
|           | 普通預金                   | 三菱UFJ銀行 市ヶ谷支店                           |   | 221,247,702   |             |
|           |                        | 三菱UFJ銀行 市ヶ谷支店(特別会計口)                    |   | 4,760,090   |             |
|           | 定期預金                   | 三井住友信託銀行 本店営業部                          |   | 76,204,292  |             |
|           |                        | ゆうちょ銀行 一三八店                             |   | 7,296,592   |             |
| 前払金       | 三菱UFJ銀行 市ヶ谷支店          |   | 29,000,000                              |   |             |
|           |                        |   | 2025年度実務説明会会場費用等                        | 13,598,536  |             |
| 流動資産合計    |                        |   |   | 352,570,130   |             |
| (固定資産)    | 基本財産                   | 定期預金<br>三井住友信託銀行 本店営業部<br>三菱UFJ銀行 市ヶ谷支店 | 運用益を管理費の財源として使用している。                    | 400,000,000   |             |
|           |                        |   |   | 380,043,000   |             |
|           |                        |   |   | 19,957,000  |             |
|           | 特定資産                   | 退職給付引当資産                                | 定期預金<br>三井住友信託銀行 本店営業部                  | 職員の退職金支払の財源として積み立てている。  | 97,096,170  |
|           |                        |   |   |   |             |
|           |                        | 減価償却引当資産                                | 定期預金<br>三井住友信託銀行 本店営業部<br>三菱UFJ銀行 市ヶ谷支店 | 本協会ビルの建替え時の財源とするための資産で、資産取得資金として管理している。   | 381,219,480 |
|           |                        |   |   |   | 364,644,720 |
|           |                        |   |   |   | 16,574,760  |
|           |                        |   |   |   |             |
|           |                        | 大学評価事業等運営資産                             | 定期預金<br>三井住友信託銀行 本店営業部<br>三菱UFJ銀行 市ヶ谷支店 | うち公益目的保有 (60%)  | 228,731,688 |
|           |                        |   |   | うち法人会計保有 (40%)  | 152,487,792 |
|           |                        |   |   | 7年サイクルで実施される大学評価事業では、前半は評価校数が少なく、後半に評価校数が増える傾向があり、収支の波が発生する。このため、収入の多い年に繰入れ、支出の多い年に取崩し、全体を均すことを目的に、特定費用準備資金(公益目的保有)として管理している。 | 156,150,400 |
|           |                        |   |   |   | 45,000,000  |
|           |                        | 国際会議等運営資産                               | 普通預金<br>三菱UFJ銀行 市ヶ谷支店                   |   | 111,150,400 |
|           |                        |   |   | 「INQAAHE Conference 2025」の運営のための資産で、特定費用準備資金(公益目的保有)として管理している。  | 9,010,000   |
| 建物建替引当資産  | 定期預金<br>三井住友信託銀行 本店営業部 | 本協会ビルの建替え時の財源とするための資産で、資産取得資金として管理している。 | 500,000,000                             |   |             |
|           |                        | うち公益目的保有 (60%)                          | 300,000,000                             |   |             |
|           |                        | うち法人会計保有 (40%)                          | 200,000,000                             |   |             |
| 建物修繕等引当資産 | 定期預金<br>三井住友信託銀行 本店営業部 | 本協会ビルの大規模修繕に備えるための資産で、資産取得資金として管理している。  | 422,883,800                             |   |             |
|           |                        | うち公益目的保有 (60%)                          | 253,730,280                             |   |             |
|           |                        | うち法人会計保有 (40%)                          | 169,153,520                             |   |             |

| 貸借対照表科目 |   | 場所・物量等   | 使用目的等   | 金額 |
|---------|---|--|---|----|
| その他固定資産 |   |  |   |    |
| 土地      | 330.59㎡<br>東京都新宿区市谷砂土原町<br>2-7-13   | 本協会所有の土地であり、<br>共用財産である。<br>うち公益目的保有（60%）<br>うち法人会計保有（40%）       | 1,800,000,000<br>1,080,000,000<br>720,000,000   |    |
| 建物      | 1,473㎡<br>東京都新宿区市谷砂土原町<br>2-7-13  | 本協会所有の建物であり、<br>共用財産である。<br>うち公益目的保有（60%）<br>うち法人会計保有（40%）       | 430,207,104<br>258,124,262<br>172,082,842   |    |
| 建物附属設備  | 空調設備他   | 本協会ビルの大規模修繕に伴い<br>資産計上した設備である。<br>うち公益目的保有（60%）<br>うち法人会計保有（40%） | 15,831,426<br>9,498,856<br>6,332,570  |    |
| 什器備品    | 業務用PC他  | 日常業務に使用する共有財産で<br>ある。<br>うち公益目的保有<br>うち法人会計保有                    | 9,388,268<br>7,685,347<br>1,702,921   |    |
| 図書      | 図書資料  | 本協会所有の蔵書であり、<br>公益目的保有財産である。                                     | 22,684,433  |    |
| 保証金     | 警備契約に係る保証金  | 本協会ビルの警備契約保証金<br>で、法人会計で保有している。                                  | 29,000  |    |
| 固定資産合計  |   |  | 4,244,500,081   |    |
| 資産合計    |   |  | 4,597,070,211   |    |
| (流動負債)  |   |  |   |    |
| 未払金     |   | 退職手当、刊行物印刷費等   | 35,558,250  |    |
| 預り金     | 健康保険料<br>厚生年金保険料<br>雇用保険料<br>源泉所得税・職員<br>源泉所得税・委員<br>源泉所得税・報酬税<br>源泉所得税・原稿料<br>源泉所得税・その他<br>地方税 |  | 5,230,995<br>592,931<br>1,018,479<br>1,318,033<br>1,419,159<br>30,008<br>5,685<br>0<br>0<br>846,700 |    |
| 前受金     |   |  | 912,120   |    |
| 流動負債合計  |   |  | 41,701,365  |    |
| (固定負債)  |   |  |   |    |
| 退職給付引当金 |   | 職員の退職給付引当金   | 97,096,170  |    |
| 固定負債合計  |   |  | 97,096,170  |    |
| 負債合計    |   |  | 138,797,535   |    |
| 正味財産    |   |  | 4,458,272,676   |    |

## 6. 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

「公益法人会計基準」（最終改正 令和2年5月15日 内閣府公益認定等委員会）を採用している。

#### (1) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

建物及び建物附属設備並びに什器備品……定額法によっている。

#### (2) 引当金の計上基準

退職給付引当金……職員の退職金の支払いに備えるため、当該期末の要支給額に相当する金額を計上している。

#### (3) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科目          | 前期末残高         | 当期増加額      | 当期減少額      | 当期末残高         |
|-------------|---------------|------------|------------|---------------|
| 基本財産        |               |            |            |               |
| 定期預金        | 400,000,000   | 0          | 0          | 400,000,000   |
| 小計          | 400,000,000   | 0          | 0          | 400,000,000   |
| 特定資産        |               |            |            |               |
| 退職給付引当資産    | 117,526,687   | 11,130,856 | 31,561,373 | 97,096,170    |
| 減価償却引当資産    | 364,644,720   | 16,574,760 | 0          | 381,219,480   |
| 大学評価事業等運営資産 | 156,150,400   | 0          | 0          | 156,150,400   |
| 国際会議等運営資産   | 10,000,000    | 0          | 990,000    | 9,010,000     |
| 建物建替引当資産    | 500,000,000   | 0          | 0          | 500,000,000   |
| 建物修繕等引当資産   | 422,883,800   | 0          | 0          | 422,883,800   |
| 小計          | 1,571,205,607 | 27,705,616 | 32,551,373 | 1,566,359,850 |
| 合計          | 1,971,205,607 | 27,705,616 | 32,551,373 | 1,966,359,850 |

### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科目          | 当期末残高         | (うち 指定正味財産<br>からの充当額) | (うち 一般正味財産<br>からの充当額) | (うち 負債に対応する額)  |
|-------------|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| 基本財産        |               |                       |                       |                |
| 定期預金        | 400,000,000   | ( ー )                 | ( 400,000,000 )       | ( ー )          |
| 小計          | 400,000,000   | ( ー )                 | ( 400,000,000 )       | ( ー )          |
| 特定資産        |               |                       |                       |                |
| 退職給付引当資産    | 97,096,170    | ( ー )                 | ( ー )                 | ( 97,096,170 ) |
| 減価償却引当資産    | 381,219,480   | ( ー )                 | ( 381,219,480 )       | ( ー )          |
| 大学評価事業等運営資産 | 156,150,400   | ( ー )                 | ( 156,150,400 )       | ( ー )          |
| 国際会議等運営資産   | 9,010,000     | ( ー )                 | ( 9,010,000 )         | ( ー )          |
| 建物建替引当資産    | 500,000,000   | ( ー )                 | ( 500,000,000 )       | ( ー )          |
| 建物修繕等引当資産   | 422,883,800   | ( ー )                 | ( 422,883,800 )       | ( ー )          |
| 小計          | 1,566,359,850 | ( ー )                 | ( 1,469,263,680 )     | ( 97,096,170 ) |
| 合計          | 1,966,359,850 | ( ー )                 | ( 1,869,263,680 )     | ( 97,096,170 ) |

### 4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科目     | 取得価額          | 減価償却累計額     | 当期末残高       |
|--------|---------------|-------------|-------------|
| 建物     | 920,820,000   | 490,612,896 | 430,207,104 |
| 建物附属設備 | 52,673,250    | 36,841,824  | 15,831,426  |
| 什器備品   | 22,103,767    | 12,715,499  | 9,388,268   |
| 図書     | 39,316,549    | 16,632,116  | 22,684,433  |
| 合計     | 1,034,913,566 | 556,802,335 | 478,111,231 |

(注) 図書は2000年度まで減価償却を行っていた。

## 7. 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位：円)

| 区分   | 資産の種類       | 期首<br>帳簿価額    | 当期<br>増加額  | 当期<br>減少額  | 期末<br>帳簿価額    |
|------|-------------|---------------|------------|------------|---------------|
| 基本財産 | 定期預金        | 400,000,000   | 0          | 0          | 400,000,000   |
|      | 基本財産計       | 400,000,000   | 0          | 0          | 400,000,000   |
| 特定資産 | 退職給付引当資産    | 117,526,687   | 11,130,856 | 31,561,373 | 97,096,170    |
|      | 減価償却引当資産    | 364,644,720   | 16,574,760 | 0          | 381,219,480   |
|      | 大学評価事業等運営資産 | 156,150,400   | 0          | 0          | 156,150,400   |
|      | 国際会議等運営資産   | 10,000,000    | 0          | 990,000    | 9,010,000     |
|      | 建物建替引当資産    | 500,000,000   | 0          | 0          | 500,000,000   |
|      | 建物修繕等引当資産   | 422,883,800   | 0          | 0          | 422,883,800   |
|      | 特定資産計       | 1,571,205,607 | 27,705,616 | 32,551,373 | 1,566,359,850 |

### 2. 引当金の明細

(単位：円)

| 科目      | 期首残高        | 当期<br>増加額  | 当期減少額      |     | 期末残高       |
|---------|-------------|------------|------------|-----|------------|
|         |             |            | 目的使用       | その他 |            |
| 退職給付引当金 | 117,526,687 | 11,130,856 | 31,561,373 | 0   | 97,096,170 |

# 監査報告書

公益財団法人 大学基準協会  
会長 高橋 裕子 殿

2025年5月19日

公益財団法人 大学基準協会  
監事 徳久 剛史 (印)

公益財団法人 大学基準協会  
監事 村上 雅人 (印)

私たち監事は、2024年4月1日から2025年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行及びこの法人の財務の状況を監査いたしました。その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

## 1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書並びに財産目録について検討いたしました。

## 2 監査意見

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録の監査結果

計算書類及びその附属明細書並びに財産目録は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。

以上

# 2025年度事業計画

## 事業計画策定にあたっての基本的視点

大学基準協会（以下「本協会」という。）は、その目的を定款第3条に「内外の大学に関する調査研究を行い、会員の自主的努力と相互的援助によって、わが国における大学の質的向上を図るとともに、大学の教育研究活動等の国際的協力に貢献すること」と定めている。そして、定款第4条では、この目的を達成するために、次の事業の実施を掲げている。

- 一 大学の教育研究活動等に関する第三者評価
- 二 大学の質的向上のための大学基準等の設定及び改善並びに活用
- 三 内外の大学に関する資料の収集及び調査並びに研究
- 四 大学の教育研究活動等の改善のための助言及び援助並びに情報の提供
- 五 大学の質的向上に必要な研究会及び協議会等の開催
- 六 大学の教育研究活動等に関する国際間の情報の交換並びに協力
- 七 大学の教育研究活動等に関する資料の刊行
- 八 その他この法人の目的を達成するために必要な事業

急速な少子化やポスト・コロナにおける価値観の多様化、生成AIの進歩に代表される社会全体のDX推進の波など、近年のわが国の社会の変容は非常にめまぐるしいが、人と社会とに密接に関連する高等教育もまた、このような時代の変化に合わせて柔軟にそのかたちを変えていく必要がある。

本協会は、わが国の高等教育の質の向上という不変の目的における自らの役割と責任を果たすため、本年度も、①第三者評価事業の充実、②大学の質的向上を支援する取組みの実践、③大学教育の質保証に関わる調査研究の推進、④質保証活動の国際化、⑤本協会の組織の強化及び効果的・効率的運営という基本的方針の下、以下の通り、4事業領域に亘る事業を多角的に実施していくこととする。

- I. 評価事業
- II. 調査研究事業
- III. 国際化事業
- IV. 法人運営関連事業

評価事業では、本年度より第4期を迎える機関別認証評価をはじめ、各専門職大学院認証評価を十全に実施し、大学、短期大学及び専門職大学院の質を保証するとともにその向上に貢献する。これら認証評価に加え、本協会が独自に実施している分野別評価を引き続

き実施し、それぞれの教育の質の保証・向上に貢献する。さらに、評価だけではなく、各大学の自己点検・評価や内部質保証に資する支援も行う。

調査研究事業では、大学評価研究所を中心に、大学教育及び質保証のあり方等に関する調査研究に取り組み、その成果を本協会の諸事業の充実・発展に役立てるとともに、社会に公表し、会員に還元すべく様々な活動を行う。

国際化事業では、本協会がホストとなり開催する INQAAHE Conference 2025 を充実した内容とするために注力するとともに、従前同様、各国の評価機関との連携及び共同認証の実施等を通じて、評価の国際通用性の向上を目指す。さらに、本協会の国際的なプレゼンスの向上に向けた活動を積極的に行っていく。

法人運営関連事業では、本協会と本協会の実施する事業に関する広報活動に力を入れるとともに、組織体制の強化及び職員の資質向上に努め、効果的・効率的な事業運営を実現するために必要なソフト・ハード両面での環境整備を行っていくこととする。また、2027年度に本協会創立 80 周年を迎えるにあたり、記念事業に関する検討を進めていく。

各事業の詳細な内容については、次ページ以降に記載する。

## I. 評価事業

評価事業では、1. 諸基準の設定及び改定、2. 機関別認証評価、3. 専門職大学院認証評価、4. 分野別評価を中心に以下の事業展開を行う。

### 1. 諸基準の設定及び改定

- (1) 基準委員会における大学教育や質保証に関する総合的な審議
- (2) 質保証における学生参画の実装に向けた審議
- (3) 国境を越えて提供される教育に関する基準策定に向けた審議
- (4) 法科大学院基準の改定
- (5) グローバル・コミュニケーション系専門職大学院基準の改定
- (6) 「学習成果を基軸に据えた内部質保証実質化の参考資料」の必要に応じた改定

### 2. 機関別認証評価

- (1) 大学評価
  - 1) 大学評価（認証評価）の実施（私立 22 大学）
  - 2) 追評価の実施（2023 年度受審 1 大学：私立 1）
  - 3) 改善報告書の検討（2021 年度受審 49 大学：国立 1、公法 1、公立 1、私立 46 予定）
  - 4) 各大学の自己点検・評価や内部質保証に資する支援の実施
    - ① 次年度に大学評価を申請する大学向けの説明会、動画資料等の作成と提供
    - ② 改善の取組みや、前年度評価結果に基づく内部質保証、学習成果の把握・評価、特色ある取組みに関する事例報告会
    - ③ スタディー・プログラムの開催（年 2 回、正会員所属教職員向け）
    - ④ 個別の大学に対するスタッフ派遣
  - 5) 評価業務の効率化
    - ① 評価作業の ICT 化に向けたシステム構築
- (2) 短期大学認証評価
  - 1) 短期大学認証評価の実施（公法 1 短期大学）
  - 2) 各短期大学の自己点検・評価や内部質保証に資する支援の実施
    - ① 次年度に短期大学認証評価を申請する短期大学向けの説明会、動画資料等の作成と提供
    - ② 改善の取組みや、前年度評価結果に基づく内部質保証、学習成果の把握・評価、特色ある取組み等に関する事例報告会
    - ③ スタディー・プログラムの開催（年 2 回、正会員所属教職員向け）
    - ④ 個別の短期大学に対するスタッフ派遣
  - 3) 評価業務の効率化
    - ① 評価作業の ICT 化に向けたシステム構築

### 3. 専門職大学院認証評価

#### (1) 法科大学院認証評価

- 1) 改善報告書の検討 (2022 年度受審 2 専攻：私立 2)
- 2) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施
- 3) 基準の改定と並行した評価方法の見直し

#### (2) 経営系専門職大学院認証評価

- 1) 認証評価の実施 (7 専攻：国立 0、公立 3、私立 4)
- 2) 前年度認証評価実施大学院の指摘事項の改善に向けた計画等の検討 (9 専攻：国立 4、私立 5)
- 3) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施
- 4) 海外の関係機関 (AAPBS、EFMD、AACSB 等) との機会を捉えた協議・交流等
- 5) JUAА ビジネス・スクールワークショップの開催 (年 1 回、MBA 教育を実施している大学院関係者等向け)

#### (3) 公共政策系専門職大学院認証評価

- 1) 認証評価の実施 (1 専攻：国立 1)
- 2) 前年度認証評価実施大学院の指摘事項の改善に向けた計画等の検討 (1 専攻：国立 1)
- 3) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施

#### (4) 公衆衛生系専門職大学院認証評価

- 1) 認証評価の実施 (1 専攻：私立 1)
- 2) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施

#### (5) 知的財産専門職大学院認証評価

- 1) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施

#### (6) グローバル・コミュニケーション系専門職大学院認証評価

- 1) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施
- 2) 基準の改定と並行した評価方法の見直し

#### (7) デジタルコンテンツ系専門職大学院認証評価

- 1) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施

#### (8) グローバル法務系専門職大学院認証評価

- 1) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施

- (9) 広報・情報系専門職大学院認証評価
  - 1) 教育課程又は教員組織の重要な変更に対する評価の実施
- (10) 評価業務の効率化（全分野）
  - 1) 評価作業の ICT 化に向けたシステム構築

#### 4. 分野別評価

- (1) 獣医学教育評価
  - 1) 獣医学教育評価の実施（4 課程：国立 2（共同教育課程）、私立 2）
  - 2) 改善報告書の検討（2022 年度受審 2 専攻：私立 2）
- (2) 歯学教育評価
  - 1) 歯学教育評価の実施（4 課程：私立 4）
  - 2) 追評価の実施（2024 年度受審 1 専攻：国立 1 / 申請があった場合）
- (3) 評価業務の効率化（全分野）
  - 1) 評価作業の ICT 化に向けたシステム構築

## Ⅱ. 調査・研究事業

調査研究事業では、1. 大学評価に関する調査研究、2. 大学評価研究所の活動、3. 所蔵資料のアーカイブズ化への取組みを中心に事業展開を行う。

### 1. 大学評価に関する調査研究

- (1) 前年度に大学評価を受けた大学に対するアンケート調査の実施
- (2) 認証評価第3期大学評価の有効性等の総括
- (3) 第15回大学評価シンポジウムの開催
- (4) 第12回学長セミナーの開催

### 2. 大学評価研究所の活動

- (1) 「産業界及び地域社会と連携した教育等に関する調査研究」の実施及び調査研究報告書の刊行
- (2) 「認証評価への理解に関する調査研究」の実施及び調査研究報告書の刊行
- (3) 大学評価研究所大会の開催（1回、正会員校及び賛助会員校の教職員対象）
- (4) 公開研究会の開催（1回又は2回、正会員校及び賛助会員校の教職員対象）
- (5) 研究誌『大学評価研究』の刊行（1号）
- (6) 『大学職員論叢』の刊行（1号）

### 3. 所蔵資料のアーカイブズ化への取組み

- (1) 外国語文献・資料のアーカイブズ化
- (2) アーカイブズ資料に関する広報

### Ⅲ. 国際化事業

国際化事業では、1. 海外の質保証機関との連携・交流、2. 共同認証評価、3. 海外への情報発信、4. INQAAHE Conference 2025 の開催を中心に事業展開を行う。

#### 1. 海外の質保証機関との連携・交流

- (1) インターンシップ（受入）の実施
- (2) MOU 提携機関との交流
- (3) APQN や CHEA-CIQG 等の国際会議への参加

#### 2. 共同認証評価

- (1) 共同認証評価の実施（ベトナム等の大学の評価）
- (2) 共同認証評価に関する説明会の実施
- (3) プログラム評価の実現可能性の検討

#### 3. 海外への情報発信

- (1) 2024 年度実施の各種評価結果の英訳版の作成と公表
- (2) 大学評価ハンドブックの英訳版の作成と公表
- (3) 評価基準（グローバル法務、公衆衛生）の英訳版の作成と公表
- (4) 英語版のニュースレターの作成と公表
- (5) 大学の特色ある取組みを紹介するデータベースの検討

#### 4. INQAAHE Conference 2025 の開催

- (1) INQAAHE Conference の運営（2025 年 5 月 13 日～5 月 16 日）

## IV. 法人運営関連事業

法人運営関連事業では、1. 広報等、2. 本協会職員等の資質向上に向けた取組み、3. 本協会の組織体制の強化に向けた取組み、4. 各事業への支援・環境の整備、5. 80周年記念事業の検討を中心に事業展開を行う。

### 1. 広報等

- (1) 『会報』、『じゅあ JUA』等の刊行
- (2) ホームページのリニューアル及び SNS 等を利用した情報発信
- (3) 大学進学セミナーの開催
- (4) 総会の開催

### 2. 本協会職員等の資質向上に向けた取組み

- (1) 職員向け各種研修の実施
- (2) 「大学基準協会職員像」に沿った職員育成にかかる取組み
- (3) 所属長との面談制度及びメンター制度の検討・試行

### 3. 本協会の組織体制の強化に向けた取組み

- (1) 内部質保証制度の見直し
- (2) INQAAHE による第三者評価の申請に向けた準備

### 4. 各事業への支援・環境の整備

- (1) 組織全体の業務の現状分析と DX 化の検討
- (2) コンプライアンス強化に必要な規程の改定及び制定
- (3) 職員意識調査の実施
- (4) 本協会ビル3階オフィスフロア改修（2027年度予定）の計画立案及びその他必要な修繕の実施

### 5. 80周年記念事業の検討

- (1) 大学基準協会80年史の編纂体制の整備と編纂作業
- (2) 本協会創立80周年記念事業の企画

# 2025年度 収支予算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

|              | 2025年度予算額      | 2024年度予算額      | 増減              |
|--------------|----------------|----------------|-----------------|
| I 一般正味財産増減の部 |                |                |                 |
| 1. 経常増減の部    |                |                |                 |
| (1) 経常収益     |                |                |                 |
| 基本財産運用益      | [ 3,537,000]   | [ 3,513,000]   | [ 24,000]       |
| 基本財産利息収益     | [ 3,537,000]   | [ 3,513,000]   | [ 24,000]       |
| 特定資産運用益      | [ 6,173,000]   | [ 6,173,000]   | [ 0]            |
| 特定資産受取利息     | [ 6,173,000]   | [ 6,173,000]   | [ 0]            |
| 受取会費         | [ 176,550,000] | [ 179,350,000] | [ ▲ 2,800,000]  |
| 正会員受取会費      | [ 165,950,000] | [ 168,150,000] | [ ▲ 2,200,000]  |
| 賛助会員受取会費     | [ 10,600,000]  | [ 11,200,000]  | [ ▲ 600,000]    |
| 評価事業収益       | [ 213,870,000] | [ 273,684,000] | [ ▲ 59,814,000] |
| 評価事業収益       | [ 184,830,000] | [ 273,484,000] | [ ▲ 88,654,000] |
| 会議参加登録費収益    | [ 28,940,000]  | [ 0]           | [ 28,940,000]   |
| 刊行物実費収益      | [ 100,000]     | [ 200,000]     | [ ▲ 100,000]    |
| 受取補助金        | [ 7,334,000]   | [ 0]           | [ 7,334,000]    |
| 受取補助金等       | [ 7,334,000]   | [ 0]           | [ 7,334,000]    |
| 雑収益          | [ 63,000]      | [ 10,000]      | [ 53,000]       |
| 受取利息         | [ 60,000]      | [ 7,000]       | [ 53,000]       |
| 雑収益          | [ 3,000]       | [ 3,000]       | [ 0]            |
| 経常収益計        | [ 407,527,000] | [ 462,730,000] | [ ▲ 55,203,000] |
| (2) 経常費用     |                |                |                 |
| 事業費          | [ 404,638,000] | [ 409,096,000] | [ ▲ 4,458,000]  |
| 人件費          | [ 207,777,000] | [ 244,124,000] | [ ▲ 36,347,000] |
| 給料手当         | [ 185,515,000] | [ 210,203,000] | [ ▲ 24,688,000] |
| 法定福利費        | [ 22,262,000]  | [ 25,111,000]  | [ ▲ 2,849,000]  |
| 退職給付引当費用     | [ 0]           | [ 8,810,000]   | [ ▲ 8,810,000]  |
| 調査研究費        | [ 196,861,000] | [ 164,972,000] | [ 31,889,000]   |
| 福利厚生費        | [ 1,510,000]   | [ 1,615,000]   | [ ▲ 105,000]    |
| 会議費          | [ 18,465,000]  | [ 1,400,000]   | [ 17,065,000]   |
| 旅費           | [ 17,909,000]  | [ 24,430,000]  | [ ▲ 6,521,000]  |
| 外国旅費         | [ 8,165,000]   | [ 7,167,000]   | [ 998,000]      |
| 交通費          | [ 444,000]     | [ 347,000]     | [ 97,000]       |
| 通信運搬費        | [ 6,510,000]   | [ 5,998,000]   | [ 512,000]      |
| 消耗什器備品費      | [ 794,000]     | [ 581,000]     | [ 213,000]      |
| 消耗品費         | [ 5,328,000]   | [ 3,081,000]   | [ 2,247,000]    |
| 図書資料費        | [ 7,311,000]   | [ 7,009,000]   | [ 302,000]      |
| 修繕費          | [ 200,000]     | [ 200,000]     | [ 0]            |
| 建物修繕費        | [ 1,200,000]   | [ 600,000]     | [ 600,000]      |
| 建物管理費        | [ 2,832,000]   | [ 2,724,000]   | [ 108,000]      |
| 印刷製本費        | [ 4,634,000]   | [ 7,999,000]   | [ ▲ 3,365,000]  |
| 光熱水料         | [ 2,520,000]   | [ 2,640,000]   | [ ▲ 120,000]    |
| 賃借料          | [ 17,134,000]  | [ 4,683,000]   | [ 12,451,000]   |
| 保険料          | [ 446,000]     | [ 498,000]     | [ ▲ 52,000]     |
| 諸謝金          | [ 37,367,000]  | [ 43,118,000]  | [ ▲ 5,751,000]  |
| 租税公課         | [ 14,308,000]  | [ 23,570,000]  | [ ▲ 9,262,000]  |
| 諸会費          | [ 5,655,000]   | [ 1,459,000]   | [ 4,196,000]    |
| 委託費          | [ 23,901,000]  | [ 8,720,000]   | [ 15,181,000]   |
| 手数料          | [ 1,965,000]   | [ 1,000,000]   | [ 965,000]      |
| 渉外費          | [ 2,535,000]   | [ 1,840,000]   | [ 695,000]      |
| 建物減価償却費      | [ 9,945,000]   | [ 9,945,000]   | [ 0]            |

(単位：円)

| 2025年度予算額内訳              |         |             |        | 備考 |
|--------------------------|---------|-------------|--------|----|
| 公益目的事業会計<br>【公1】評価、調査・研究 | 収益事業等会計 | 法人会計        | 内部取引消去 |    |
| 0                        | 0       | 3,537,000   | 0      |    |
| 0                        | 0       | 3,537,000   | 0      |    |
| 3,763,000                | 0       | 2,410,000   | 0      |    |
| 3,763,000                | 0       | 2,410,000   | 0      |    |
| 0                        | 0       | 176,550,000 | 0      |    |
| 0                        | 0       | 165,950,000 | 0      |    |
| 0                        | 0       | 10,600,000  | 0      |    |
| 184,930,000              | 0       | 0           | 0      |    |
| 184,830,000              | 0       | 0           | 0      |    |
| 28,940,000               |         |             |        |    |
| 100,000                  | 0       | 0           | 0      |    |
| 7,334,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 7,334,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 3,000                    | 0       | 60,000      | 0      |    |
| 0                        | 0       | 60,000      | 0      |    |
| 3,000                    | 0       | 0           | 0      |    |
| 196,030,000              | 0       | 182,557,000 | 0      |    |
| 404,638,000              | 0       | 0           | 0      |    |
| 207,777,000              | 0       | 0           | 0      |    |
| 185,515,000              | 0       | 0           | 0      |    |
| 22,262,000               | 0       | 0           | 0      |    |
| 0                        | 0       | 0           | 0      |    |
| 196,861,000              | 0       | 0           | 0      |    |
| 1,510,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 18,465,000               | 0       | 0           | 0      |    |
| 17,909,000               | 0       | 0           | 0      |    |
| 8,165,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 444,000                  | 0       | 0           | 0      |    |
| 6,510,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 794,000                  | 0       | 0           | 0      |    |
| 5,328,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 7,311,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 200,000                  | 0       | 0           | 0      |    |
| 1,200,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 2,832,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 4,634,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 2,520,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 17,134,000               | 0       | 0           | 0      |    |
| 446,000                  | 0       | 0           | 0      |    |
| 37,367,000               | 0       | 0           | 0      |    |
| 14,308,000               | 0       | 0           | 0      |    |
| 5,655,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 23,901,000               | 0       | 0           | 0      |    |
| 1,965,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 2,535,000                | 0       | 0           | 0      |    |
| 9,945,000                | 0       | 0           | 0      |    |

|                 |         | 2025年度予算額     | 2024年度予算額     | 増減           |
|-----------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 建物附属設備減価償却費     | 【 51 】  | 2,076,000     | 2,076,000     | 0            |
| 什器備品減価償却費       | 【 52 】  | 3,507,000     | 2,072,000     | 1,435,000    |
| 雑費              | 【 53 】  | 200,000       | 200,000       | 0            |
| 管理費             | 【 54 】  | 【 94,954,000】 | 【 92,844,000】 | 【 2,110,000】 |
| 理事会・評議員会・総会費用   | 【 55 】  | [ 1,670,000]  | [ 400,000]    | [ 1,270,000] |
| 人件費             | 【 56 】  | [ 69,490,000] | [ 69,202,000] | [ 288,000]   |
| 給料手当            | 【 57 】  | 50,673,000    | 57,884,000    | ▲ 7,211,000  |
| 法定福利費           | 【 58 】  | 6,081,000     | 8,683,000     | ▲ 2,602,000  |
| 退職給付引当費用        | 【 59 】  | 12,736,000    | 2,635,000     | 10,101,000   |
| 事務費             | 【 60 】  | [ 23,794,000] | [ 23,242,000] | [ 552,000]   |
| 福利厚生費           | 【 61 】  | 705,000       | 508,000       | 197,000      |
| 旅費交通費           | 【 62 】  | 200,000       | 200,000       | 0            |
| 通信運搬費           | 【 63 】  | 600,000       | 500,000       | 100,000      |
| 消耗什器備品費         | 【 64 】  | 204,000       | 219,000       | ▲ 15,000     |
| 消耗品費            | 【 65 】  | 488,000       | 888,000       | ▲ 400,000    |
| 修繕費             | 【 66 】  | 100,000       | 100,000       | 0            |
| 建物修繕費           | 【 67 】  | 800,000       | 300,000       | 500,000      |
| 建物管理費           | 【 68 】  | 1,888,000     | 1,816,000     | 72,000       |
| 印刷製本費           | 【 69 】  | 50,000        | 50,000        | 0            |
| 光熱水料            | 【 70 】  | 1,680,000     | 1,760,000     | ▲ 80,000     |
| 賃借料             | 【 71 】  | 391,000       | 543,000       | ▲ 152,000    |
| 保険料             | 【 72 】  | 148,000       | 162,000       | ▲ 14,000     |
| 諸謝金（その他）        | 【 73 】  | 4,350,000     | 4,390,000     | ▲ 40,000     |
| 租税公課            | 【 74 】  | 100,000       | 100,000       | 0            |
| 諸会費             | 【 75 】  | 502,000       | 303,000       | 199,000      |
| 委託費             | 【 76 】  | 1,570,000     | 1,695,000     | ▲ 125,000    |
| 手数料             | 【 77 】  | 200,000       | 200,000       | 0            |
| 渉外費             | 【 78 】  | 100,000       | 100,000       | 0            |
| 表彰費             | 【 79 】  | 360,000       | 250,000       | 110,000      |
| 建物減価償却費         | 【 80 】  | 6,630,000     | 6,630,000     | 0            |
| 建物附属設備減価償却費     | 【 81 】  | 1,384,000     | 1,384,000     | 0            |
| 什器備品減価償却費       | 【 82 】  | 544,000       | 344,000       | 200,000      |
| 雑費              | 【 83 】  | 800,000       | 800,000       | 0            |
| 経常費用計           | 【 84 】  | 499,592,000   | 501,940,000   | ▲ 2,348,000  |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 【 85 】  | ▲ 92,065,000  | ▲ 39,210,000  | ▲ 52,855,000 |
| 評価損益等計          | 【 86 】  | 0             | 0             | 0            |
| 当期経常増減額         | 【 87 】  | ▲ 92,065,000  | ▲ 39,210,000  | ▲ 52,855,000 |
| 2. 経常外増減の部      | 【 88 】  |               |               |              |
| (1) 経常外収益       | 【 89 】  |               |               |              |
| 経常外収益計          | 【 90 】  | 0             | 0             | 0            |
| (2) 経常外費用       | 【 91 】  |               |               |              |
| 経常外費用計          | 【 92 】  | 0             | 0             | 0            |
| 当期経常外増減額        | 【 93 】  | 0             | 0             | 0            |
| 他会計振替額          | 【 94 】  | 0             | 0             | 0            |
| 当期一般正味財産増減額     | 【 95 】  | ▲ 92,065,000  | ▲ 39,210,000  | ▲ 52,855,000 |
| 一般正味財産期首残高      | 【 96 】  | 4,442,142,298 | 4,481,352,298 | ▲ 39,210,000 |
| 一般正味財産期末残高      | 【 97 】  | 4,350,077,298 | 4,442,142,298 | ▲ 92,065,000 |
| Ⅱ 指定正味財産増減の部    | 【 98 】  |               |               |              |
| 当期指定正味財産増減額     | 【 99 】  | 0             | 0             | 0            |
| 指定正味財産期首残高      | 【 100 】 | 0             | 0             | 0            |
| 指定正味財産期末残高      | 【 101 】 | 0             | 0             | 0            |
| Ⅲ 正味財産期末残高      | 【 102 】 | 4,350,077,298 | 4,442,142,298 | ▲ 92,065,000 |

| 2025年度予算額内訳              |         |            |        | 備考 |
|--------------------------|---------|------------|--------|----|
| 公益目的事業会計<br>【公1】評価、調査・研究 | 収益事業等会計 | 法人会計       | 内部取引消去 |    |
| 2,076,000                | 0       | 0          | 0      |    |
| 3,507,000                | 0       | 0          | 0      |    |
| 200,000                  | 0       | 0          | 0      |    |
| 0                        | 0       | 94,954,000 | 0      |    |
| 0                        | 0       | 1,670,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 69,490,000 | 0      |    |
| 0                        | 0       | 50,673,000 | 0      |    |
| 0                        | 0       | 6,081,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 12,736,000 | 0      |    |
| 0                        | 0       | 23,794,000 | 0      |    |
| 0                        | 0       | 705,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 200,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 600,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 204,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 488,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 100,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 800,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 1,888,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 50,000     | 0      |    |
| 0                        | 0       | 1,680,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 391,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 148,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 4,350,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 100,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 502,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 1,570,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 200,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 100,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 360,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 6,630,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 1,384,000  | 0      |    |
| 0                        | 0       | 544,000    | 0      |    |
| 0                        | 0       | 800,000    | 0      |    |
| 404,638,000              | 0       | 94,954,000 | 0      |    |
| ▲ 208,608,000            | 0       | 87,603,000 | 0      |    |
|                          |         |            | 0      |    |
| ▲ 208,608,000            | 0       | 87,603,000 | 0      |    |
|                          |         |            |        |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
|                          |         |            |        |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
| ▲ 208,608,000            | 0       | 87,603,000 | 0      |    |
|                          |         |            |        |    |
| ▲ 208,608,000            | 0       | 87,603,000 | 0      |    |
|                          |         |            |        |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
| 0                        | 0       | 0          | 0      |    |
| ▲ 208,608,000            | 0       | 87,603,000 | 0      |    |

# 会 員

## I. 会員データ

2025年8月1日現在

|       |      | 国立大学法人       | 公立・公立大学法人     | 私 立           | 大学計           | その他 | 合 計 |
|-------|------|--------------|---------------|---------------|---------------|-----|-----|
| 正会員   | 大学   | 14<br>16.3%  | 11<br>10.7%   | 262<br>42.0%  | 287<br>35.3%  |     | 287 |
|       | 短期大学 | 0.0%<br>-    | 4<br>26.7%    | 7<br>2.5%     | 11<br>3.7%    |     | 11  |
| 賛助会員  | 大学   | 40<br>46.5%  | 9<br>8.7%     | 52<br>8.3%    | 101<br>12.4%  |     | 101 |
|       | 短期大学 | -<br>-       | 0<br>0.0%     | 0<br>0.0%     | 0<br>0.0%     |     | 0   |
|       | その他  | -            | -             | -             | -             | 1   | 1   |
| 未入会大学 | 大学   | 32<br>37.2%  | 83<br>80.6%   | 310<br>49.7%  | 425<br>52.3%  |     | 425 |
|       | 短期大学 | -<br>-       | 11<br>73.3%   | 275<br>97.5%  | 286<br>96.3%  |     | 286 |
| 合計    | 大学   | 86<br>100.0% | 103<br>100.0% | 624<br>100.0% | 813<br>100.0% |     | 813 |
|       | 短期大学 | -<br>-       | 15<br>100.0%  | 282<br>100.0% | 297<br>100.0% |     | 297 |

※ 大学・短期大学の合計欄は、文部科学省の2024年度学校基本調査（2024年12月18日公表）のデータを基にした

※ パーセンテージは設置形態別の全大学数合計に対する割合を表す

## II. 正会員名簿

2025年8月1日現在  
登録年順に基づく五十音順

|    | 国<br>公<br>私<br>別 | 大<br>学<br>名       | 登<br>録<br>年 | 協<br>会<br>に<br>対<br>す<br>る<br>代<br>表<br>者<br>名 | 所<br>在<br>地 |
|----|------------------|-------------------|-------------|--|-------------|
| 1  | 国                | 大 阪 大 学           | 昭27         | 田 中 敏 宏  | 大 阪 府       |
| 2  | 私                | 大 谷 大 学           | 昭27         | 一 楽 真  | 京 都 府       |
| 3  | 国                | 金 沢 大 学           | 昭27         | 和 田 隆 志  | 石 川 県       |
| 4  | 私                | 関 西 大 学           | 昭27         | 高 橋 智 幸  | 大 阪 府       |
| 5  | 私                | 関 西 学 院 大 学       | 昭27         | 森 康 俊  | 兵 庫 県       |
| 6  | 国                | 九 州 大 学           | 昭27         | 石 橋 達 朗  | 福 岡 県       |
| 7  | 国                | 京 都 大 学           | 昭27         | 時 任 宣 博  | 京 都 府       |
| 8  | 私                | 慶 應 義 塾 大 学       | 昭27         | 伊 藤 公 平  | 東 京 都       |
| 9  | 国                | 神 戸 大 学           | 昭27         | 藤 澤 正 人  | 兵 庫 県       |
| 10 | 私                | 國 學 院 大 學         | 昭27         | 針 本 正 行  | 東 京 都       |
| 11 | 私                | 上 智 大 学           | 昭27         | 杉 村 美 紀  | 東 京 都       |
| 12 | 国                | 千 葉 大 学           | 昭27         | 横 手 幸 太 郎                                      | 千 葉 県       |
| 13 | 私                | 中 央 大 学           | 昭27         | 河 合 久  | 東 京 都       |
| 14 | 国                | 東 京 大 学           | 昭27         | 藤 垣 裕 子  | 東 京 都       |
| 15 | 私                | 東 京 慈 恵 会 医 科 大 学 | 昭27         | 松 藤 千 弥  | 東 京 都       |
| 16 | 私                | 東 京 農 業 大 学       | 昭27         | 江 口 文 陽  | 東 京 都       |
| 17 | 私                | 同 志 社 大 学         | 昭27         | 小 原 克 博  | 京 都 府       |
| 18 | 国                | 東 北 大 学           | 昭27         | 植 木 俊 哉  | 宮 城 県       |
| 19 | 私                | 日 本 大 学           | 昭27         | 大 貫 進 一 郎                                      | 東 京 都       |
| 20 | 私                | 日 本 医 科 大 学       | 昭27         | 弦 間 昭 彦  | 東 京 都       |
| 21 | 国                | 広 島 大 学           | 昭27         | 越 智 光 夫  | 広 島 県       |
| 22 | 私                | 法 政 大 学           | 昭27         | ダイアナ・コー  | 東 京 都       |
| 23 | 国                | 北 海 道 大 学         | 昭27         | 寶 金 清 博  | 北 海 道       |
| 24 | 私                | 明 治 大 学           | 昭27         | 上 野 正 雄  | 東 京 都       |
| 25 | 私                | 立 教 大 学           | 昭27         | 西 原 廉 太  | 東 京 都       |
| 26 | 私                | 立 命 館 大 学         | 昭27         | 仲 谷 善 雄  | 京 都 府       |
| 27 | 私                | 龍 谷 大 学           | 昭27         | 安 藤 徹  | 京 都 府       |

|    |   |          |     |          |      |
|----|---|----------|-----|----------|------|
| 28 | 私 | 早稲田大学    | 昭27 | 田中愛治     | 東京都  |
| 29 | 私 | 千葉工業大学   | 昭28 | 伊藤穰一     | 千葉県  |
| 30 | 私 | 東洋大学     | 昭28 | 矢口悦子     | 東京都  |
| 31 | 私 | 久留米大学    | 昭29 | 内村直尚     | 福岡県  |
| 32 | 私 | 神戸女学院大学  | 昭30 | 中野敬一     | 兵庫県  |
| 33 | 私 | 専修大学     | 昭30 | 佐々木重人    | 東京都  |
| 34 | 私 | 東京女子大学   | 昭30 | 森本あんり    | 東京都  |
| 35 | 私 | 同志社女子大学  | 昭30 | 川崎清史     | 京都府  |
| 36 | 私 | 南山大学     | 昭32 | ロバート・キサラ | 愛知県  |
| 37 | 私 | 東京歯科大学   | 昭35 | 片倉朗      | 東京都  |
| 38 | 私 | 明治学院大学   | 昭37 | 今尾真      | 東京都  |
| 39 | 私 | 愛知大学     | 昭38 | 広瀬裕樹     | 愛知県  |
| 40 | 私 | 麻布大学     | 昭38 | 村上賢      | 神奈川県 |
| 41 | 私 | 岩手医科大学   | 昭38 | 小笠原邦昭    | 岩手県  |
| 42 | 私 | 関西医科大学   | 昭38 | 木梨達雄     | 大阪府  |
| 43 | 私 | 近畿大学     | 昭38 | 松村到      | 大阪府  |
| 44 | 国 | 群馬大学     | 昭38 | 石崎泰樹     | 群馬県  |
| 45 | 私 | 国際基督教大学  | 昭38 | 岩切正一郎    | 東京都  |
| 46 | 私 | 順天堂大学    | 昭38 | 小川秀興     | 東京都  |
| 47 | 私 | 聖心女子大学   | 昭38 | 安達まみ     | 東京都  |
| 48 | 私 | 東京女子医科大学 | 昭38 | 三谷昌平     | 東京都  |
| 49 | 私 | 東京神学大学   | 昭38 | 神代真砂実    | 東京都  |
| 50 | 私 | 東京理科大学   | 昭38 | 石川正俊     | 東京都  |
| 51 | 私 | 日本歯科大学   | 昭38 | 中原泉      | 東京都  |
| 52 | 私 | 日本女子大学   | 昭38 | 篠原聡子     | 東京都  |
| 53 | 私 | 芝浦工業大学   | 昭39 | 山田純      | 東京都  |
| 54 | 私 | 津田塾大学    | 昭39 | 高橋裕子     | 東京都  |
| 55 | 私 | 東京薬科大学   | 昭39 | 三巻祥浩     | 東京都  |
| 56 | 私 | 甲南大学     | 昭40 | 中井伊都子    | 兵庫県  |
| 57 | 私 | 武庫川女子大学  | 昭40 | 高橋享子     | 兵庫県  |
| 58 | 私 | 大阪工業大学   | 昭42 | 井上晋      | 大阪府  |

|    |   |               |     |           |         |
|----|---|---------------|-----|-----------|---------|
| 59 | 私 | 学 習 院 大 学     | 昭42 | 遠 藤 久 夫   | 東 京 都   |
| 60 | 私 | 広 島 修 道 大 学   | 昭45 | 矢 野 泉     | 広 島 県   |
| 61 | 私 | 岡 山 理 科 大 学   | 昭47 | 平 野 博 之   | 岡 山 県   |
| 62 | 私 | 北 里 大 学       | 昭48 | 砂 塚 敏 明   | 東 京 都   |
| 63 | 私 | 愛 知 工 業 大 学   | 昭50 | 後 藤 泰 之   | 愛 知 県   |
| 64 | 私 | 大 阪 学 院 大 学   | 昭50 | 白 井 元 康   | 大 阪 府   |
| 65 | 私 | 成 城 大 学       | 昭50 | 杉 本 義 行   | 東 京 都   |
| 66 | 私 | 星 薬 科 大 学     | 昭50 | 牛 島 俊 和   | 東 京 都   |
| 67 | 私 | 東 京 経 済 大 学   | 昭51 | 岡 本 英 男   | 東 京 都   |
| 68 | 私 | 愛 知 学 院 大 学   | 昭52 | 木 村 文 輝   | 愛 知 県   |
| 69 | 私 | 大 阪 歯 科 大 学   | 昭52 | 川 添 堯 彬   | 大 阪 府   |
| 70 | 私 | 関 東 学 院 大 学   | 昭52 | 小 山 巖 也   | 神 奈 川 県 |
| 71 | 私 | 共 立 女 子 大 学   | 昭52 | 佐 藤 雄 一   | 東 京 都   |
| 72 | 私 | 工 学 院 大 学     | 昭52 | 今 村 保 忠   | 東 京 都   |
| 73 | 私 | 実 践 女 子 大 学   | 昭52 | 難 波 雅 紀   | 東 京 都   |
| 74 | 私 | 昭 和 女 子 大 学   | 昭52 | 金 尾 朗     | 東 京 都   |
| 75 | 私 | 聖 路 加 国 際 大 学 | 昭52 | 堀 内 成 子   | 東 京 都   |
| 76 | 私 | 天 理 大 学       | 昭52 | 永 尾 比 奈 夫 | 奈 良 県   |
| 77 | 私 | 東 京 医 科 大 学   | 昭52 | 宮 澤 啓 介   | 東 京 都   |
| 78 | 私 | 東 京 電 機 大 学   | 昭52 | 射 場 本 忠 彦 | 東 京 都   |
| 79 | 私 | 獨 協 大 学       | 昭52 | 前 沢 浩 子   | 埼 玉 県   |
| 80 | 私 | 福 岡 大 学       | 昭52 | 永 田 潔 文   | 福 岡 県   |
| 81 | 私 | 松 山 大 学       | 昭52 | 池 上 真 人   | 愛 媛 県   |
| 82 | 私 | 千 葉 商 科 大 学   | 昭53 | 宮 崎 緑     | 千 葉 県   |
| 83 | 私 | 帝 京 大 学       | 昭53 | 冲 永 佳 史   | 東 京 都   |
| 84 | 私 | 武 蔵 野 音 楽 大 学 | 昭53 | 福 井 直 昭   | 東 京 都   |
| 85 | 私 | 立 正 大 学       | 昭53 | 北 村 行 伸   | 東 京 都   |
| 86 | 国 | 筑 波 大 学       | 昭54 | 加 藤 光 保   | 茨 城 県   |
| 87 | 私 | 桃 山 学 院 大 学   | 昭54 | 中 野 瑞 彦   | 大 阪 府   |
| 88 | 私 | 成 蹊 大 学       | 昭56 | 森 雄 一     | 東 京 都   |
| 89 | 私 | 北 星 学 園 大 学   | 昭56 | 中 村 和 彦   | 北 海 道   |

|     |   |              |     |       |      |
|-----|---|--------------|-----|-------|------|
| 90  | 私 | 和洋女子大学       | 昭56 | 金子健彦  | 千葉県  |
| 91  | 私 | 流通経済大学       | 昭57 | 片山直登  | 茨城県  |
| 92  | 私 | 城西大学         | 昭58 | 藤野陽三  | 埼玉県  |
| 93  | 私 | 神戸松蔭大学       | 昭59 | 徳山孝子  | 兵庫県  |
| 94  | 私 | 福山大学         | 昭59 | 大塚豊   | 広島県  |
| 95  | 私 | 関西外国語大学      | 昭60 | 菊池清明  | 大阪府  |
| 96  | 私 | 金城学院大学       | 昭60 | 小室尚子  | 愛知県  |
| 97  | 私 | 神奈川大学        | 昭62 | 戸田龍介  | 神奈川県 |
| 98  | 私 | 金沢工業大学       | 昭62 | 大澤敏   | 石川県  |
| 99  | 私 | 武蔵大学         | 昭62 | 高橋徳行  | 東京都  |
| 100 | 私 | 跡見学園女子大学     | 昭63 | 小仲信孝  | 東京都  |
| 101 | 私 | ノートルダム清心女子大学 | 平元  | 津田葵   | 岡山県  |
| 102 | 私 | 桜美林大学        | 平2  | 畑山浩昭  | 東京都  |
| 103 | 私 | 神戸学院大学       | 平2  | 備酒伸彦  | 兵庫県  |
| 104 | 私 | 日本工業大学       | 平2  | 竹内貞雄  | 埼玉県  |
| 105 | 私 | 青山学院大学       | 平3  | 稲積宏誠  | 東京都  |
| 106 | 私 | 熊本学園大学       | 平3  | 林裕    | 熊本県  |
| 107 | 私 | 広島女学院大学      | 平3  | 三谷高康  | 広島県  |
| 108 | 私 | 宮城学院女子大学     | 平3  | 長谷部弘  | 宮城県  |
| 109 | 私 | 愛知淑徳大学       | 平4  | 小林三太郎 | 愛知県  |
| 110 | 私 | 京都薬科大学       | 平4  | 赤路健一  | 京都府  |
| 111 | 私 | 国立音楽大学       | 平4  | 梅本実   | 東京都  |
| 112 | 私 | 清泉女子大学       | 平4  | 山本達也  | 東京都  |
| 113 | 私 | 西南学院大学       | 平5  | 今井尚生  | 福岡県  |
| 114 | 私 | 高千穂大学        | 平5  | 齋藤元紀  | 東京都  |
| 115 | 私 | 東北学院大学       | 平5  | 大西晴樹  | 宮城県  |
| 116 | 私 | 豊田工業大学       | 平5  | 保立和夫  | 愛知県  |
| 117 | 私 | 阪南大学         | 平5  | 平山弘   | 大阪府  |
| 118 | 私 | 茨城キリスト教大学    | 平6  | 東海林宏司 | 茨城県  |
| 119 | 私 | 京都ノートルダム女子大学 | 平6  | 中村久美  | 京都府  |
| 120 | 私 | 杏林大学         | 平6  | 渡邊卓   | 東京都  |

|     |   |                   |    |           |         |
|-----|---|-------------------|----|-----------|---------|
| 121 | 私 | 昭 和 薬 科 大 学       | 平6 | 宇都口 直 樹   | 東 京 都   |
| 122 | 私 | 白 百 合 女 子 大 学     | 平6 | 猪 狩 友 一   | 東 京 都   |
| 123 | 私 | 東 京 都 市 大 学       | 平6 | 野 城 智 也   | 東 京 都   |
| 124 | 私 | 獨 協 医 科 大 学       | 平6 | 吉 田 謙 一 郎 | 栃 木 県   |
| 125 | 私 | 福 岡 歯 科 大 学       | 平6 | 高 橋 裕     | 福 岡 県   |
| 126 | 私 | 北 海 道 医 療 大 学     | 平6 | 三 国 久 美   | 北 海 道   |
| 127 | 私 | 武 蔵 野 美 術 大 学     | 平6 | 樺 山 祐 和   | 東 京 都   |
| 128 | 私 | 和 光 大 学           | 平6 | 半 谷 俊 彦   | 東 京 都   |
| 129 | 私 | 京 都 精 華 大 学       | 平7 | 澤 田 昌 人   | 京 都 府   |
| 130 | 私 | 京 都 橘 大 学         | 平7 | 片 山 傳 生   | 京 都 府   |
| 131 | 私 | 皇 學 館 大 学         | 平7 | 齋 藤 平     | 三 重 県   |
| 132 | 私 | 神 戸 女 子 大 学       | 平7 | 洪 愛 子     | 兵 庫 県   |
| 133 | 私 | 高 野 山 大 学         | 平7 | 松 長 潤 慶   | 和 歌 山 県 |
| 134 | 私 | 産 業 医 科 大 学       | 平7 | 上 田 陽 一   | 福 岡 県   |
| 135 | 私 | 駿 河 台 大 学         | 平7 | 大 森 一 宏   | 埼 玉 県   |
| 136 | 私 | 大 正 大 学           | 平7 | 神 達 知 純   | 東 京 都   |
| 137 | 私 | 大 東 文 化 大 学       | 平7 | 高 橋 進     | 東 京 都   |
| 138 | 私 | 桐 蔭 横 浜 大 学       | 平7 | 森 朋 子     | 神 奈 川 県 |
| 139 | 私 | 東 邦 大 学           | 平7 | 炭 山 嘉 伸   | 東 京 都   |
| 140 | 私 | 日 本 福 祉 大 学       | 平7 | 原 田 正 樹   | 愛 知 県   |
| 141 | 私 | 武 蔵 野 大 学         | 平7 | 小 西 聖 子   | 東 京 都   |
| 142 | 私 | 明 治 薬 科 大 学       | 平7 | 越 前 宏 俊   | 東 京 都   |
| 143 | 私 | 活 水 女 子 大 学       | 平8 | 広 瀬 訓     | 長 崎 県   |
| 144 | 私 | 京 都 産 業 大 学       | 平8 | 在 間 敬 子   | 京 都 府   |
| 145 | 私 | 東 海 大 学           | 平8 | 木 村 英 樹   | 神 奈 川 県 |
| 146 | 私 | 日 本 赤 十 字 看 護 大 学 | 平8 | 守 田 美 奈 子 | 東 京 都   |
| 147 | 私 | 愛 知 医 科 大 学       | 平9 | 祖 父 江 元   | 愛 知 県   |
| 148 | 私 | 大 阪 医 科 薬 科 大 学   | 平9 | 佐 野 浩 一   | 大 阪 府   |
| 149 | 私 | 神 奈 川 工 科 大 学     | 平9 | 井 上 哲 理   | 神 奈 川 県 |
| 150 | 私 | 九 州 産 業 大 学       | 平9 | 北 島 己 佐 吉 | 福 岡 県   |
| 151 | 私 | 駒 澤 大 学           | 平9 | 村 松 哲 文   | 東 京 都   |

|     |   |                 |     |           |         |
|-----|---|-----------------|-----|-----------|---------|
| 152 | 私 | 至 学 館 大 学       | 平9  | 谷 岡 郁 子   | 愛 知 県   |
| 153 | 私 | 四 国 大 学         | 平9  | 松 重 和 美   | 徳 島 県   |
| 154 | 私 | 城 西 国 際 大 学     | 平9  | 倉 林 眞 砂 斗 | 千 葉 県   |
| 155 | 私 | 上 武 大 学         | 平9  | 澁 谷 正 史   | 群 馬 県   |
| 156 | 私 | 鶴 見 大 学         | 平9  | 高 田 信 敬   | 神 奈 川 県 |
| 157 | 私 | 新 潟 薬 科 大 学     | 平9  | 杉 原 多 公 通 | 新 潟 県   |
| 158 | 私 | 二 松 学 舎 大 学     | 平9  | 佐 藤 晋     | 東 京 都   |
| 159 | 私 | 亜 細 亜 大 学       | 平10 | 永 綱 憲 悟   | 東 京 都   |
| 160 | 私 | 石 卷 専 修 大 学     | 平10 | 阿 部 知 顕   | 宮 城 県   |
| 161 | 公 | 熊 本 県 立 大 学     | 平10 | 堤 裕 昭     | 熊 本 県   |
| 162 | 私 | 駒 沢 女 子 大 学     | 平10 | 白 井 実 穂 子 | 東 京 都   |
| 163 | 私 | 拓 殖 大 学         | 平10 | 鈴 木 昭 一   | 東 京 都   |
| 164 | 私 | 中 央 学 院 大 学     | 平10 | 大 村 芳 昭   | 千 葉 県   |
| 165 | 私 | 名 古 屋 学 院 大 学   | 平10 | 赤 楚 治 之   | 愛 知 県   |
| 166 | 私 | 大 阪 経 済 大 学     | 平11 | 山 本 俊 一 郎 | 大 阪 府   |
| 167 | 私 | 大 阪 産 業 大 学     | 平11 | 小 川 和 彦   | 大 阪 府   |
| 168 | 公 | 北 九 州 市 立 大 学   | 平11 | 柳 井 雅 人   | 福 岡 県   |
| 169 | 私 | 神 戸 親 和 大 学     | 平11 | 松 田 恵 示   | 兵 庫 県   |
| 170 | 私 | 自 治 医 科 大 学     | 平11 | 永 井 良 三   | 栃 木 県   |
| 171 | 私 | 淑 徳 大 学         | 平11 | 山 口 光 治   | 千 葉 県   |
| 172 | 私 | 洗 足 学 園 音 楽 大 学 | 平11 | 前 田 雄 二 郎 | 神 奈 川 県 |
| 173 | 私 | 中 京 大 学         | 平11 | 梅 村 清 英   | 愛 知 県   |
| 174 | 私 | 長 崎 純 心 大 学     | 平11 | 坂 本 久 美 子 | 長 崎 県   |
| 175 | 私 | 福 岡 工 業 大 学     | 平11 | 村 山 理 一   | 福 岡 県   |
| 176 | 私 | 佛 教 大 学         | 平11 | 佐 藤 和 順   | 京 都 府   |
| 177 | 私 | 東 京 工 芸 大 学     | 平12 | 吉 野 弘 章   | 東 京 都   |
| 178 | 公 | 広 島 市 立 大 学     | 平12 | 前 田 香 織   | 広 島 県   |
| 179 | 私 | 藤 田 医 科 大 学     | 平12 | 星 長 清 隆   | 愛 知 県   |
| 180 | 私 | 文 教 大 学         | 平12 | 宮 武 利 江   | 東 京 都   |
| 181 | 私 | 国 士 館 大 学       | 平13 | 田 原 淳 子   | 東 京 都   |
| 182 | 私 | 聖 学 院 大 学       | 平13 | 小 池 茂 子   | 埼 玉 県   |

|     |   |               |     |       |      |
|-----|---|---------------|-----|-------|------|
| 183 | 私 | 聖隷クリストファー大学   | 平13 | 大城昌平  | 静岡県  |
| 184 | 私 | 創価大学          | 平13 | 鈴木美華  | 東京都  |
| 185 | 私 | 名城大学          | 平13 | 野口光宣  | 愛知県  |
| 186 | 私 | 追手門学院大学       | 平14 | 真銅正宏  | 大阪府  |
| 187 | 私 | 大阪体育大学        | 平14 | 神崎浩   | 大阪府  |
| 188 | 私 | 神奈川歯科大学       | 平14 | 櫻井孝   | 神奈川県 |
| 189 | 私 | 岐阜聖徳学園大学      | 平14 | 観山正見  | 岐阜県  |
| 190 | 私 | 埼玉工業大学        | 平14 | 内山俊一  | 埼玉県  |
| 191 | 私 | 東京国際大学        | 平14 | 平山龍水  | 埼玉県  |
| 192 | 私 | 豊橋創造大学        | 平14 | 伊藤晴康  | 愛知県  |
| 193 | 私 | 白鷗大学          | 平14 | 北山修   | 栃木県  |
| 194 | 私 | 文京学院大学        | 平14 | 島田昌和  | 東京都  |
| 195 | 国 | 北陸先端科学技術大学院大学 | 平14 | 寺野稔   | 石川県  |
| 196 | 私 | 沖縄大学          | 平15 | 山代寛   | 沖縄県  |
| 197 | 私 | 金沢医科大学        | 平15 | 宮澤克人  | 石川県  |
| 198 | 私 | 敬愛大学          | 平15 | 中山幸夫  | 千葉県  |
| 199 | 私 | 敬和学園大学        | 平15 | 金山愛子  | 新潟県  |
| 200 | 私 | 相模女子大学        | 平15 | 田畑雅英  | 神奈川県 |
| 201 | 私 | 帝塚山大学         | 平15 | 奥村由美子 | 奈良県  |
| 202 | 私 | 中村学園大学        | 平15 | 久保千春  | 福岡県  |
| 203 | 私 | 新潟工科大学        | 平15 | 田邊裕治  | 新潟県  |
| 204 | 私 | 福岡女学院大学       | 平15 | 副島雄児  | 福岡県  |
| 205 | 私 | 流通科学大学        | 平15 | 清水信年  | 兵庫県  |
| 206 | 私 | 九州ルーテル学院大学    | 平16 | 松本充右  | 熊本県  |
| 207 | 私 | 京都光華女子大学      | 平16 | 高見茂   | 京都府  |
| 208 | 私 | 神戸薬科大学        | 平16 | 北川裕之  | 兵庫県  |
| 209 | 私 | 就実大学          | 平16 | 桑原和美  | 岡山県  |
| 210 | 私 | 湘南工科大学        | 平16 | 糸山祐   | 神奈川県 |
| 211 | 私 | 仙台白百合女子大学     | 平16 | 加藤美紀  | 宮城県  |
| 212 | 私 | 東北福祉大学        | 平16 | 千葉公慈  | 宮城県  |
| 213 | 私 | フェリス学院大学      | 平16 | 小檜山ルイ | 神奈川県 |

|     |   |               |     |       |      |
|-----|---|---------------|-----|-------|------|
| 214 | 私 | 聖マリアンナ医科大学    | 平17 | 北川博昭  | 神奈川県 |
| 215 | 私 | 中部学院大学        | 平17 | 本島修   | 岐阜県  |
| 216 | 私 | 東京家政大学        | 平17 | 井上俊哉  | 東京都  |
| 217 | 私 | 東洋英和女学院大学     | 平17 | 星野三喜夫 | 神奈川県 |
| 218 | 私 | 名古屋外国語大学      | 平17 | 亀山郁夫  | 愛知県  |
| 219 | 私 | 日本獣医生命科学大学    | 平17 | 鈴木浩悦  | 東京都  |
| 220 | 私 | 藤女子大学         | 平17 | 渡邊頼純  | 北海道  |
| 221 | 私 | 共愛学園前橋国際大学    | 平18 | 大森昭生  | 群馬県  |
| 222 | 私 | 京都文教大学        | 平18 | 森正美   | 京都府  |
| 223 | 公 | 高知工科大学        | 平18 | 蝶野成臣  | 高知県  |
| 224 | 私 | 明星大学          | 平18 | 富樫伸   | 東京都  |
| 225 | 私 | ルーテル学院大学      | 平18 | 石居基夫  | 東京都  |
| 226 | 私 | 医療創生大学        | 平19 | 新谷幸義  | 福島県  |
| 227 | 私 | 学習院女子大学       | 平19 | 時安邦治  | 東京都  |
| 228 | 私 | 京都女子大学        | 平19 | 竹安栄子  | 京都府  |
| 229 | 私 | 玉川大学          | 平19 | 小原一仁  | 東京都  |
| 230 | 私 | 天使大学          | 平19 | 二宮信一  | 北海道  |
| 231 | 私 | 常葉大学          | 平19 | 安武伸朗  | 静岡県  |
| 232 | 私 | 弘前学院大学        | 平19 | 高松彰   | 青森県  |
| 233 | 私 | 北海道文教大学       | 平19 | 渡部俊弘  | 北海道  |
| 234 | 私 | 奥羽大学          | 平20 | 大桶志延  | 福島県  |
| 235 | 私 | 川崎医療福祉大学      | 平20 | 椿原彰夫  | 岡山県  |
| 236 | 私 | 札幌学院大学        | 平20 | 菅原秀二  | 北海道  |
| 237 | 私 | 新潟青陵大学        | 平20 | 木村哲夫  | 新潟県  |
| 238 | 私 | 日本赤十字北海道看護大学  | 平20 | 安酸史子  | 北海道  |
| 239 | 私 | 日本大学短期大学部     | 平20 | 大貫進一郎 | 東京都  |
| 240 | 公 | 岩手県立大学        | 平21 | 鈴木厚人  | 岩手県  |
| 241 | 公 | 岩手県立大学宮古短期大学部 | 平21 | 鈴木厚人  | 岩手県  |
| 242 | 公 | 岩手県立大学盛岡短期大学部 | 平21 | 鈴木厚人  | 岩手県  |
| 243 | 私 | 川崎医科大学        | 平21 | 砂田芳秀  | 岡山県  |
| 244 | 私 | 国際武道大学        | 平21 | 松井完太郎 | 千葉県  |

|     |   |                |     |          |      |
|-----|---|----------------|-----|----------|------|
| 245 | 私 | 多摩美術大学         | 平21 | 内藤 廣     | 東京都  |
| 246 | 私 | 東京情報大学         | 平21 | 吉本 博明    | 千葉県  |
| 247 | 私 | 東京造形大学         | 平21 | 生嶋 順理    | 東京都  |
| 248 | 私 | 日本赤十字九州国際看護大学  | 平21 | 池松 裕子    | 福岡県  |
| 249 | 私 | 日本赤十字広島看護大学    | 平21 | 田村 由美    | 広島県  |
| 250 | 私 | 立命館アジア太平洋大学    | 平21 | 米山 裕     | 大分県  |
| 251 | 私 | 藍野大学           | 平22 | 佐々木 惠雲   | 大阪府  |
| 252 | 公 | 愛媛県立医療技術大学     | 平22 | 安川 正貴    | 愛媛県  |
| 253 | 公 | 静岡県立大学         | 平22 | 今井 康之    | 静岡県  |
| 254 | 公 | 静岡県立大学短期大学部    | 平22 | 今井 康之    | 静岡県  |
| 255 | 私 | 情報セキュリティ大学院大学  | 平22 | 桑名 栄二    | 神奈川県 |
| 256 | 私 | 聖カタリナ大学        | 平22 | 坂原 明     | 愛媛県  |
| 257 | 私 | 高崎健康福祉大学       | 平22 | 須藤 賢一    | 群馬県  |
| 258 | 私 | 山梨英和大学         | 平22 | 塚本 俊也    | 山梨県  |
| 259 | 私 | 国際仏教学大学院大学     | 平23 | デアヌ・フロリン | 東京都  |
| 260 | 公 | 情報科学芸術大学院大学    | 平23 | 鈴木 宣也    | 岐阜県  |
| 261 | 私 | 清泉大学           | 平23 | 田村 俊輔    | 長野県  |
| 262 | 私 | 園田学園大学         | 平23 | 大江 篤     | 兵庫県  |
| 263 | 私 | 東洋学園大学         | 平23 | 辻中 豊     | 東京都  |
| 264 | 私 | 長浜バイオ大学        | 平23 | 伊藤 正恵    | 滋賀県  |
| 265 | 私 | 新潟産業大学         | 平23 | 梅比良 眞史   | 新潟県  |
| 266 | 私 | 日本赤十字豊田看護大学    | 平23 | 百瀬 由美子   | 愛知県  |
| 267 | 私 | 文星芸術大学         | 平23 | 田中 久美子   | 栃木県  |
| 268 | 私 | 龍谷大学短期大学部      | 平23 | 安藤 徹     | 京都府  |
| 269 | 私 | 宇都宮共和大学        | 平24 | 須賀 英之    | 栃木県  |
| 270 | 私 | 東京医療保健大学       | 平24 | 亀山 周二    | 東京都  |
| 271 | 私 | 東京基督教大学        | 平24 | 篠原 基章    | 千葉県  |
| 272 | 株 | ビジネス・ブレークスルー大学 | 平24 | 大前 研一    | 東京都  |
| 273 | 私 | 鹿児島国際大学        | 平25 | 津曲 貞利    | 鹿児島県 |
| 274 | 私 | 関西看護医療大学       | 平25 | 江川 隆子    | 兵庫県  |
| 275 | 私 | グロービス経営大学院大学   | 平25 | 堀 義人     | 東京都  |

|     |   |               |                 |        |      |
|-----|---|---------------|-----------------|--------|------|
| 276 | 私 | 新潟リハビリテーション大学 | 平26             | 山村千絵   | 新潟県  |
| 277 | 私 | 姫路大学          | 平26             | 郷間英世   | 兵庫県  |
| 278 | 私 | 福岡女学院看護大学     | 平26             | 松永彰    | 福岡県  |
| 279 | 公 | 高知県立大学        | 平28             | 甲田茂樹   | 高知県  |
| 280 | 公 | 国際教養大学        | 平28             | 熊谷嘉隆   | 秋田県  |
| 281 | 私 | 日本赤十字東北看護大学   | 平28             | 原玲子    | 秋田県  |
| 282 | 私 | 横浜美術大学        | 平28             | 加藤良次   | 神奈川県 |
| 283 | 公 | 大分県立芸術文化短期大学  | 平29             | 小手川大助  | 大分県  |
| 284 | 私 | 事業構想大学院大学     | 平30             | 田中里沙   | 東京都  |
| 285 | 株 | デジタルハリウッド大学   | 平30             | 杉山知之   | 東京都  |
| 286 | 私 | 関西外国語大学短期大学部  | 令2              | 谷本和子   | 大阪府  |
| 287 | 公 | 東京都立産業技術大学院大学 | 令2              | 橋本洋志   | 東京都  |
| 288 | 私 | 中部大学          | 令3              | 前島正義   | 愛知県  |
| 289 | 私 | 鳥取看護大学        | 令3              | 山田修平   | 鳥取県  |
| 290 | 私 | 名古屋商科大学       | 令3              | 栗本博行   | 愛知県  |
| 291 | 私 | 中村学園大学短期大学部   | 令4              | 久保千春   | 福岡県  |
| 292 | 私 | 福井医療大学        | 令5              | 山口明夫   | 福井県  |
| 293 | 私 | 福岡看護大学        | 令5              | 樗木晶子   | 福岡県  |
| 294 | 私 | 社会構想大学院大学     | 令6              | 吉國浩二   | 東京都  |
| 295 | 私 | 鶴見大学短期大学部     | 令6              | 高田信敬   | 神奈川県 |
| 296 | 国 | 東京科学大学        | 令6<br>(昭27/昭38) | 大竹尚登   | 東京都  |
| 297 | 私 | 愛知大学短期大学部     | 令7              | 広瀬裕樹   | 愛知県  |
| 298 | 私 | 福岡女学院大学短期大学部  | 令7              | 副島雄児   | 福岡県  |
| 合計  |   | 287大学         |                 | 11短期大学 |      |

### Ⅲ. 賛助会員名簿

2025年8月1日現在  
五十音順

|    | 国公<br>私別 | 大 学 名                 | 協会に対する<br>代 表 者 名 | 所 在 地   |
|----|----------|-----------------------|-------------------|---------|
| 1  | 私        | 愛 知 学 泉 大 学           | 寺 部 曉             | 愛 知 県   |
| 2  | 公        | 青 森 公 立 大 学           | 神 山 博             | 青 森 県   |
| 3  | 私        | 青 森 中 央 学 院 大 学       | 佐 藤 敬             | 青 森 県   |
| 4  | 国        | 秋 田 大 学               | 南 谷 佳 弘           | 秋 田 県   |
| 5  | 公        | 秋 田 県 立 大 学           | 福 田 裕 穂           | 秋 田 県   |
| 6  | 私        | 芦 屋 大 学               | 窪 田 幸 子           | 兵 庫 県   |
| 7  | 国        | 茨 城 大 学               | 太 田 寛 行           | 茨 城 県   |
| 8  | 国        | 岩 手 大 学               | 小 川 智             | 岩 手 県   |
| 9  | 私        | 江 戸 川 大 学             | 宮 崎 孝 治           | 千 葉 県   |
| 10 | 国        | 愛 媛 大 学               | 仁 科 弘 重           | 愛 媛 県   |
| 11 | 国        | 大 分 大 学               | 北 野 正 剛           | 大 分 県   |
| 12 | 私        | 大 阪 大 谷 大 学           | 浅 尾 広 良           | 大 阪 府   |
| 13 | 私        | 大 阪 経 済 法 科 大 学       | 田 畑 理 一           | 大 阪 府   |
| 14 | 私        | 大 阪 商 業 大 学           | 谷 岡 一 郎           | 大 阪 府   |
| 15 | 国        | 小 樽 商 科 大 学           | 穴 沢 眞             | 北 海 道   |
| 16 | 国        | お 茶 の 水 女 子 大 学       | 佐々木 泰 子           | 東 京 都   |
| 17 | 国        | 帯 広 畜 産 大 学           | 長 澤 秀 行           | 北 海 道   |
| 18 | 国        | 香 川 大 学               | 上 田 夏 生           | 香 川 県   |
| 19 | 国        | 鹿 児 島 大 学             | 井 戸 章 雄           | 鹿 児 島 県 |
| 20 | 公        | 神 奈 川 県 立 保 健 福 祉 大 学 | 村 上 明 美           | 神 奈 川 県 |
| 21 | 私        | 神 田 外 語 大 学           | 宮 内 孝 久           | 千 葉 県   |
| 22 | 私        | 関 東 学 園 大 学           | 齋 藤 大 二 郎         | 群 馬 県   |
| 23 | 国        | 北 見 工 業 大 学           | 榮 坂 俊 雄           | 北 海 道   |
| 24 | 私        | 共 栄 大 学               | 平 林 信 隆           | 埼 玉 県   |
| 25 | 国        | 京 都 工 芸 織 維 大 学       | 森 迫 清 貴           | 京 都 府   |
| 26 | 私        | 金 城 大 学               | 米 島 學             | 石 川 県   |
| 27 | 国        | 熊 本 大 学               | 小 川 久 雄           | 熊 本 県   |

|    |   |               |       |      |
|----|---|---------------|-------|------|
| 28 | 公 | 県立広島大学        | 森永力   | 広島県  |
| 29 | 私 | 甲子園大学         | 尾崎秀夫  | 兵庫県  |
| 30 | 私 | 郡山女子大学        | 関口修   | 福島県  |
| 31 | 公 | 札幌医科大学        | 山下敏彦  | 北海道  |
| 32 | 私 | 札幌保健医療大学      | 大日向輝美 | 北海道  |
| 33 | 私 | 産業能率大学        | 鬼木和子  | 東京都  |
| 34 | 国 | 滋賀大学          | 竹村彰通  | 滋賀県  |
| 35 | 国 | 滋賀医科大学        | 上本伸二  | 滋賀県  |
| 36 | 国 | 静岡大学          | 日詰一幸  | 静岡県  |
| 37 | 公 | 静岡県立農林環境専門職大学 | 鈴木滋彦  | 静岡県  |
| 38 | 私 | 静岡産業大学        | 堀川知廣  | 静岡県  |
| 39 | 私 | 静岡理工科大学       | 木村雅和  | 静岡県  |
| 40 | 国 | 島根大学          | 大谷浩   | 島根県  |
| 41 | 私 | 昭和音楽大学        | 角南篤   | 神奈川県 |
| 42 | 私 | 仁愛大学          | 田代俊孝  | 福井県  |
| 43 | 私 | 椙山女学園大学       | 黒田由彦  | 愛知県  |
| 44 | 私 | 聖泉大学          | 唐楽寧   | 滋賀県  |
| 45 | 私 | 仙台大学          | 高橋仁   | 宮城県  |
| 46 | 私 | 崇城大学          | 中山峰男  | 熊本県  |
| 47 | 私 | 太成学院大学        | 足立裕亮  | 大阪府  |
| 48 | 公 | 高崎経済大学        | 水口剛   | 群馬県  |
| 49 | 私 | 宝塚大学          | 中岡司   | 大阪府  |
| 50 | 私 | 筑紫女学園大学       | 南博文   | 福岡県  |
| 51 | 私 | つくば国際大学       | 高塚千史  | 茨城県  |
| 52 | 私 | 帝京平成大学        | 冲永寛子  | 東京都  |
| 53 | 私 | 帝塚山学院大学       | 野村正朗  | 大阪府  |
| 54 | 私 | 田園調布学園大学      | 西村昭   | 神奈川県 |
| 55 | 国 | 電気通信大学        | 田野俊一  | 東京都  |
| 56 | 私 | 東海学院大学        | 神谷真弓子 | 岐阜県  |
| 57 | 私 | 東海学園大学        | 松原武久  | 愛知県  |
| 58 | 国 | 東京外国語大学       | 林佳世子  | 東京都  |

|    |   |                           |           |       |
|----|---|---------------------------|-----------|-------|
| 59 | 国 | 東 京 学 芸 大 学               | 國 分 充     | 東 京 都 |
| 60 | 国 | 東 京 芸 術 大 学               | 日 比 野 克 彦 | 東 京 都 |
| 61 | 私 | 東 京 工 科 大 学               | 香 川 豊     | 東 京 都 |
| 62 | 国 | 東 京 農 工 大 学               | 千 葉 一 裕   | 東 京 都 |
| 63 | 私 | 桐 朋 学 園 大 学               | 辰 巳 明 子   | 東 京 都 |
| 64 | 私 | 東 北 医 科 薬 科 大 学           | 高 柳 元 明   | 宮 城 県 |
| 65 | 私 | 常 磐 大 学                   | 下 村 裕     | 茨 城 県 |
| 66 | 国 | 徳 島 大 学                   | 河 村 保 彦   | 徳 島 県 |
| 67 | 国 | 鳥 取 大 学                   | 原 田 省     | 鳥 取 県 |
| 68 | 国 | 豊 橋 技 術 科 学 大 学           | 若 原 昭 浩   | 愛 知 県 |
| 69 | 国 | 長 岡 技 術 科 学 大 学           | 鎌 土 重 晴   | 新 潟 県 |
| 70 | 私 | 長 崎 国 際 大 学               | 中 村 誠 司   | 長 崎 県 |
| 71 | 私 | 名 古 屋 学 芸 大 学             | 杉 浦 康 夫   | 愛 知 県 |
| 72 | 国 | 名 古 屋 工 業 大 学             | 小 畑 誠     | 愛 知 県 |
| 73 | 国 | 奈 良 先 端 科 学 技 術 大 学 院 大 学 | 塩 崎 一 裕   | 奈 良 県 |
| 74 | 国 | 新 潟 大 学                   | 牛 木 辰 男   | 新 潟 県 |
| 75 | 私 | 新 潟 医 療 福 祉 大 学           | 西 澤 正 豊   | 新 潟 県 |
| 76 | 私 | 日 本 女 子 体 育 大 学           | 深 代 千 之   | 東 京 都 |
| 77 | 私 | 日 本 体 育 大 学               | 石 井 隆 憲   | 東 京 都 |
| 78 | 私 | 日 本 文 理 大 学               | 菅 貞 淑     | 大 分 県 |
| 79 | 私 | 花 園 大 学                   | 磯 田 文 雄   | 京 都 府 |
| 80 | 私 | 兵 庫 大 学                   | 河 野 真     | 兵 庫 県 |
| 81 | 国 | 兵 庫 教 育 大 学               | 森 山 潤     | 兵 庫 県 |
| 82 | 公 | 兵 庫 県 立 大 学               | 高 坂 誠     | 兵 庫 県 |
| 83 | 私 | 広 島 工 業 大 学               | 長 坂 康 史   | 広 島 県 |
| 84 | 国 | 福 井 大 学                   | 上 田 孝 典   | 福 井 県 |
| 85 | 国 | 福 島 大 学                   | 三 浦 浩 喜   | 福 島 県 |
| 86 | 私 | 文 化 学 園 大 学               | 清 木 孝 悦   | 東 京 都 |
| 87 | 私 | 放 送 大 学                   | 岩 永 雅 也   | 千 葉 県 |
| 88 | 私 | 松 本 大 学                   | 清 水 一 彦   | 長 野 県 |
| 89 | 私 | 松 本 歯 科 大 学               | 川 原 一 祐   | 長 野 県 |

|     |   |             |         |         |
|-----|---|-------------|---------|---------|
| 90  | 国 | 三 重 大 学     | 伊 藤 正 明 | 三 重 県   |
| 91  | 公 | 宮 城 大 学     | 佐々木 啓 一 | 宮 城 県   |
| 92  | 国 | 宮 崎 大 学     | 鮫 島 浩   | 宮 崎 県   |
| 93  | 国 | 室 蘭 工 業 大 学 | 松 田 瑞 史 | 北 海 道   |
| 94  | 私 | 目 白 大 学     | 太 原 孝 英 | 東 京 都   |
| 95  | 私 | 盛 岡 大 学     | 高 橋 俊 和 | 岩 手 県   |
| 96  | 国 | 山 口 大 学     | 谷 澤 幸 生 | 山 口 県   |
| 97  | 国 | 山 梨 大 学     | 中 村 和 彦 | 山 梨 県   |
| 98  | 国 | 横 浜 国 立 大 学 | 梅 原 出   | 神 奈 川 県 |
| 99  | 私 | 酪 農 学 園 大 学 | 岩 野 英 知 | 北 海 道   |
| 100 | 国 | 琉 球 大 学     | 西 田 睦   | 沖 縄 県   |
| 101 | 国 | 和 歌 山 大 学   | 本 山 貢   | 和 歌 山 県 |
| 102 | 他 | 日 越 大 学     | 古 田 元 夫 | ベトナム    |
| 合 計 |   | 102大学       |         |         |



## Ⅱ. 役員

2025年8月1日現在

| 役名               | 氏名      | 所属名    | 職名    | 役名 | 氏名     | 所属名     | 職名   |
|------------------|---------|--------|-------|----|--------|---------|------|
| 会長<br>(代表理事)     | 高橋 裕子   | 津田塾大学  | (学長)  | 理事 | 小原 克博  | 同志社大学   | (学長) |
| 副会長<br>(業務執行理事)  | 堤 裕昭    | 熊本県立大学 | (学長)  | 〃  | 小室 尚子  | 金城学院大学  | (学長) |
| 常務理事<br>(業務執行理事) | 植木 俊哉   | 東北大学   | (副学長) | 〃  | 在間 敬子  | 京都産業大学  | (学長) |
| 〃                | 仲谷 善雄   | 立命館大学  | (学長)  | 〃  | 砂塚 敏明  | 北里大学    | (学長) |
| 〃                | 藤垣 裕子   | 東京大学   | (副学長) | 〃  | 高橋 智幸  | 関西大学    | (学長) |
| 〃                | 矢口 悦子   | 東洋大学   | (学長)  | 〃  | 竹安 栄子  | 京都女子大学  | (学長) |
| 〃                | 田代 守    | 大学基準協会 |       | 〃  | 田中 愛治  | 早稲田大学   | (総長) |
| 理事               | 石川 正俊   | 東京理科大学 | (学長)  | 〃  | 蝶野 成臣  | 高知工科大学  | (学長) |
| 〃                | 石崎 泰樹   | 群馬大学   | (学長)  | 〃  | 畑山 浩昭  | 桜美林大学   | (学長) |
| 〃                | 石橋 達朗   | 九州大学   | (総長)  | 〃  | 寶金 清博  | 北海道大学   | (総長) |
| 〃                | 遠藤 久夫   | 学習院大学  | (学長)  | 〃  | 森 康俊   | 関西学院大学  | (学長) |
| 〃                | 大竹 尚登   | 東京科学大学 | (理事長) | 〃  | 柳井 雅人  | 北九州市立大学 | (学長) |
| 〃                | 加藤 光保   | 筑波大学   | (副学長) | 〃  | 横手 幸太郎 | 千葉大学    | (学長) |
| 〃                | 河合 久    | 中央大学   | (学長)  | 〃  | 和田 隆志  | 金沢大学    | (学長) |
| 〃                | 熊谷 嘉隆   | 国際教養大学 | (副学長) | 監事 | 半藤 英明  | 元熊本県立大学 |      |
| 〃                | ダイアナ・コー | 法政大学   | (総長)  | 〃  | 村上 雅人  | 元芝浦工業大学 |      |

## Ⅲ. 評議員

2025年8月1日現在

| 氏名       | 所属名          | 職名   | 氏名     | 所属名           | 職名    |
|----------|--------------|------|--------|---------------|-------|
| 安藤 徹     | 龍谷大学         | (学長) | 小手川 大助 | 大分県立芸術文化短期大学  | (学長)  |
| 池上 真人    | 松山大学         | (学長) | 杉村 美紀  | 上智大学          | (学長)  |
| 伊藤 公平    | 慶應義塾大学       | (塾長) | 田中 敏宏  | 大阪大学          | (副学長) |
| 今井 尚生    | 西南学院大学       | (学長) | 寺野 稔   | 北陸先端科学技術大学院大学 | (学長)  |
| 今井 康之    | 静岡県立大学       | (学長) | 時任 宣博  | 京都大学          | (副学長) |
| 岩切 正一郎   | 国際基督教大学      | (学長) | 中井 伊都子 | 甲南大学          | (学長)  |
| 上野 正雄    | 明治大学         | (学長) | 中村 和彦  | 北星学園大学        | (学長)  |
| 江川 隆子    | 関西看護医療大学     | (学長) | 西原 廉太  | 立教大学          | (総長)  |
| 大隈 暁子    | 大隈暁子公認会計士事務所 |      | 備酒 伸彦  | 神戸学院大学        | (学長)  |
| 大澤 敏     | 金沢工業大学       | (学長) | 福井 直昭  | 武蔵野音楽大学       | (学長)  |
| 大西 晴樹    | 東北学院大学       | (学長) | 藤澤 正人  | 神戸大学          | (学長)  |
| 加藤 美紀    | 仙台白百合女子大学    | (学長) | 堀内 成子  | 聖路加国際大学       | (学長)  |
| ロバート・キサラ | 南山大学         | (学長) | 矢野 泉   | 広島修道大学        | (学長)  |
| 絹川 幸恵    | 株式会社名古屋銀行    |      | 山代 寛   | 沖縄大学          | (学長)  |
| 木村 英樹    | 東海大学         | (学長) | 吉田 寿美  | 東京都立調布北高等学校   |       |

IV. 評議員選定委員会

2025年8月1日現在

| 役名 | 氏名    | 所属名               | 役名 | 氏名    | 所属名       |
|----|-------|-------------------|----|-------|-----------|
| 委員 | 今井 康之 | 静岡県立大学            | 委員 | 村上 雅人 | 元芝浦工業大学   |
| 〃  | 小林 浩  | リクルート[カレッジマネジメント] | 〃  | 矢野 泉  | 広島修道大学    |
| 〃  | 西原 廉太 | 立教大学              | 〃  | 山口 温子 | 上田廣一法律事務所 |
| 〃  | 水谷 工  | 読売新聞大阪本社          |    |       |           |

V. 顧問

2025年8月1日現在

| 役名   | 氏名    | 所属・職名     | 役名 | 氏名    | 所属・職名   |
|------|-------|-----------|----|-------|---------|
| 特別顧問 | 永田 恭介 | 筑波大学学長    | 顧問 | 納谷 廣美 | 元明治大学学長 |
| 顧問   | 末松 安晴 | 元東京工業大学学長 | 〃  | 和田 光史 | 元九州大学総長 |

VI. 委員会等

2025年8月1日現在

1 基準委員会

2 大学評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名               | 役名      | 氏名     | 所属名               |
|------|--------|-------------------|---------|--------|-------------------|
| 委員長  | 植木 俊哉  | 東北大学              | 委員長     | 木村 彰方  | 元東京医科歯科大学         |
| 副委員長 | 藤村 正之  | 上智大学              | 副委員長    | 廣瀬 克哉  | 法政大学              |
| 委員   | 秋田 恵一  | 東京科学大学            | 委員      | 秋本 晃一  | 日本女子大学            |
| 〃    | 安達 励人  | 倉敷市立短期大学          | 〃       | 猪股 俊光  | 岩手県立大学            |
| 〃    | 網谷 龍介  | 津田塾大学             | 〃       | 磐田 朋子  | 芝浦工業大学            |
| 〃    | 池上 真人  | 松山大学              | 〃       | 岩田 誠   | 高知工科大学            |
| 〃    | 井上 福子  | 同志社大学             | 〃       | 岩見 雅史  | 金沢大学              |
| 〃    | 猪股 俊光  | 岩手県立大学            | 〃       | 奥津 文子  | 関西看護医療大学          |
| 〃    | 大峰 真理  | 千葉大学              | 〃       | 片山 英治  | 野村證券株式会社          |
| 〃    | 小名木 明宏 | 北海道大学             | 〃       | 小林 浩   | リクルート[カレッジマネジメント] |
| 〃    | 賀川 義之  | 静岡県立大学            | 〃       | 駒村 圭吾  | 慶應義塾大学            |
| 〃    | 川上 忠重  | 法政大学              | 〃       | 在間 敬子  | 京都産業大学            |
| 〃    | 小出 和代  | 東京都立東久留米総合高等学校    | 〃       | 佐野 慶子  | 佐野公認会計士事務所        |
| 〃    | 小林 浩   | リクルート[カレッジマネジメント] | 〃       | 杉本 和弘  | 東北大学              |
| 〃    | 斎藤 聖美  | ジェイ・ボンド東証証券株式会社   | 〃       | 田中 麻里  | 群馬大学              |
| 〃    | 武石 智香子 | 中央大学              | 〃       | 中村 信次  | 日本福祉大学            |
| 〃    | 中村 信次  | 日本福祉大学            | 〃       | 半藤 英明  | 元熊本県立大学           |
| 〃    | 橋本 洋志  | 東京都立産業技術大学院大学     | 〃       | 古川 靖洋  | 関西学院大学            |
| 〃    | 林 由起子  | 東京医科大学            | 〃       | 水谷 工   | 読売新聞大阪本社          |
| 〃    | 原田 範行  | 慶應義塾大学            | 〃       | 渡邊 範道  | 東京都立上野高等学校        |
| 〃    | 藤田 晃之  | 筑波大学              | 幹事      | 佐藤 賢一  | 京都産業大学            |
| 〃    | 堀井 祐介  | 大阪大学              | 〃       | 島本 英樹  | 大阪大学              |
| 〃    | 村上 賢之  | 麻布大学              | 〃       | 白川 優治  | 千葉大学              |
| 〃    | 山極 伸之  | 佛教大学              | 〃       | 高田 英一  | 神戸大学              |
| 〃    | 山田 剛史  | 関西大学              | 〃       | 半田 勝久  | 日本体育大学            |
|      |        |                   | 〃       | 古里 由香里 | お茶の水女子大学          |
|      |        |                   | 特別大学評価員 | 前田 早苗  | 大学基準協会            |

### 3 短期大学評価委員会

| 役名   | 氏名      | 所属名                |
|------|---------|--------------------|
| 委員長  | 安達 励 人  | 倉敷市立短期大学           |
| 副委員長 | 龍 昌 治   | 愛知大学短期大学部          |
| 委員   | 安齋 和 男  | 岩手県ふるさと振興部学事振興課    |
| 〃    | 稲葉 浩 幸  | 近畿大学短期大学部          |
| 〃    | 片川 智 子  | 鶴見大学短期大学部          |
| 〃    | 神田 裕 子  | 株式会社進研アド           |
| 〃    | 椎名 澄 子  | 旭川市立大学短期大学部        |
| 〃    | 鈴木 滋 彦  | 静岡県立農林環境専門職大学短期大学部 |
| 〃    | 並木 俊 恭  | 神奈川県立希望ヶ丘高等学校      |
| 〃    | 柳 沢 幸 治 | 大月短期大学             |

### 4 法務系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名      | 所属名                |
|------|---------|--------------------|
| 委員長  | 小名木 明 宏 | 北海道大学              |
| 副委員長 | 徳本 穰    | 九州大学               |
| 委員   | 青野 博 晃  | 日本弁護士連合会           |
| 〃    | 石岡 克 俊  | 慶應義塾大学             |
| 〃    | 内田 義 厚  | 早稲田大学              |
| 〃    | 岡田 俊 幸  | 日本大学               |
| 〃    | 佐川 友佳子  | 関西大学               |
| 〃    | 高山 寧    | 元野村不動産ホールディングス株式会社 |
| 〃    | 直井 義 典  | 筑波大学               |
| 〃    | 本庄 武    | 一橋大学               |
| 〃    | 三輪 方 大  | 司法研修所              |
| 〃    | 村井 正 美  | 読売新聞東京本社           |
| 〃    | 山口 温 子  | 上田廣一法律事務所          |
| 〃    | 吉野 夏 己  | 岡山大学               |

### 5 経営系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名             |
|------|--------|-----------------|
| 委員長  | 高田 仁   | 九州大学            |
| 副委員長 | 横山 研 治 | 名古屋商科大学         |
| 委員   | 青木 英 彦 | 東京理科大学          |
| 〃    | 市川 英 次 | 湘南ヤクルト販売株式会社    |
| 〃    | 井上 福 子 | 同志社大学           |
| 〃    | 猪口 純 路 | 小樽商科大学          |
| 〃    | 太田 康 広 | 慶應義塾大学          |
| 〃    | 瓦田 沙 季 | 兵庫県立大学          |
| 〃    | 久保 淳 司 | 北海道大学           |
| 〃    | 斎藤 聖 美 | ジェイ・ボンド東短証券株式会社 |

| 役名 | 氏名     | 所属名                       |
|----|--------|---------------------------|
| 委員 | 佐藤 智 恵 | 伊藤忠エネクス株式会社               |
| 〃  | 澤路 毅 彦 | 朝日新聞編集委員                  |
| 〃  | 高田 朝 子 | 法政大学                      |
| 〃  | 西中 美 和 | 香川大学                      |
| 〃  | 林田 英 樹 | 東京農工大学                    |
| 〃  | 東出 浩 教 | 早稲田大学                     |
| 〃  | 藤森 義 明 | CVCアジア・パシフィック<br>ジャパン株式会社 |
| 〃  | 松永 裕 己 | 北九州市立大学                   |
| 〃  | 真野 俊 樹 | 中央大学                      |
| 〃  | 吉村 典 久 | 関西学院大学                    |

### 6 公共政策系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名      |
|------|--------|----------|
| 委員長  | 長畑 誠   | 明治大学     |
| 副委員長 | 秋山 信 将 | 一橋大学     |
| 委員   | 浅野 宜 之 | 関西大学     |
| 〃    | 小川 忠   | 跡見学園女子大学 |
| 〃    | 上子 秋 生 | 立命館大学    |
| 〃    | 川口 大 司 | 東京大学     |
| 〃    | 曾我 謙 悟 | 京都大学     |
| 〃    | 西岡 晋   | 東北大学     |
| 〃    | 深尾 昌 峰 | 龍谷大学     |
| 〃    | 丸山 雅 代 | 東京都人事委員会 |
| 〃    | 山崎 幹 根 | 北海道大学    |
| 〃    | 米村 猛   | 人事院人材局   |

### 7 公衆衛生系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名                   |
|------|--------|-----------------------|
| 委員長  | 我妻 ゆき子 | 筑波大学                  |
| 副委員長 | 西 信 雄  | 聖路加国際大学               |
| 委員   | 飯野 奈津子 | ジャーナリスト               |
| 〃    | 井上 真奈美 | 国立がん研究センター<br>がん対策研究所 |
| 〃    | 小熊 祐 子 | 慶應義塾大学                |
| 〃    | 堤 明 純  | 北里大学                  |
| 〃    | 福田 吉 治 | 帝京大学                  |
| 〃    | 前田 秀 雄 | 公益財団法人結核予防会           |
| 〃    | 前田 光 哉 | 神戸大学                  |
| 〃    | 松尾 龍   | 九州大学                  |
| 〃    | 康永 秀 生 | 東京大学                  |
| 〃    | 山本 洋 介 | 京都大学                  |
| 幹事   | 中村 桂 子 | 元東京科学大学               |

## 8 知的財産専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名                              |
|------|--------|----------------------------------|
| 委員長  | 早乙女 周子 | 京都大学                             |
| 副委員長 | 杉村 純子  | 日本弁理士会                           |
| 委員   | 上野 達弘  | 早稲田大学                            |
| 〃    | 杉浦 宣彦  | 中央大学                             |
| 〃    | 住田 孝之  | (元)内閣府知的財産戦略推進事務局、住友商事グローバルリサーチ㈱ |
| 〃    | 仙石 慎太郎 | 東京科学大学                           |
| 〃    | 竹野 晃   | 日本知的財産協会                         |
| 〃    | 村田 真一  | 日弁連知的財産センター<br>第二東京弁護士会          |
| 〃    | 元橋 一之  | 東京大学                             |
| 〃    | 山名 美加  | 関西大学                             |

## 9 グローバル・コミュニケーション系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名      |
|------|--------|----------|
| 委員長  | 舘岡 洋子  | 早稲田大学    |
| 副委員長 | 音 好宏   | 上智大学     |
| 委員   | 五十嵐 浩司 | 元大妻女子大学  |
| 〃    | 小澤 伊久美 | 国際基督教大学  |
| 〃    | 渡辺 敦子  | 文教大学     |
| 〃    | 渡辺 茂晃  | 株式会社日経HR |

## 10 デジタルコンテンツ系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名              |
|------|-------|------------------|
| 委員長  | 岩崎 達也 | 関東学院大学           |
| 副委員長 | 飯塚 久夫 | 一般社団法人量子ICTフォーラム |
| 委員   | 出原 立子 | 金沢工業大学           |
| 〃    | 酒井 聡  | 東北芸術工科大学         |
| 〃    | 豊田 裕貴 | 法政大学             |
| 〃    | 三末 和男 | 筑波大学             |

## 11 広報・情報系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名                     |
|------|--------|-------------------------|
| 委員長  | 音 好宏   | 上智大学                    |
| 副委員長 | 難波 功士  | 関西学院大学                  |
| 委員   | 宇賀神 貴宏 | 株式会社ADKマーケティング・ソリューションズ |
| 〃    | 中川 理   | 北海道大学                   |
| 〃    | 河 晃珍   | 國學院大學                   |
| 〃    | 藤本 勝也  | 公益社団法人日本広報協会            |

## 12 獣医学教育評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名                      |
|------|--------|--------------------------|
| 委員長  | 村上 賢   | 麻布大学                     |
| 副委員長 | 滝口 満喜  | 北海道大学                    |
| 委員   | 内田 和幸  | 東京大学                     |
| 〃    | 奥野 敦史  | 株式会社メディアプロデュース           |
| 〃    | 倉田 修   | 日本獣生命科学大学                |
| 〃    | 酒井 健夫  | 日本獣医師会                   |
| 〃    | 田中 あかね | 東京農工大学                   |
| 〃    | 平井 卓哉  | 宮崎大学                     |
| 〃    | 三角 一浩  | 鹿児島大学                    |
| 〃    | 山脇 英之  | 北里大学                     |
| 幹事   | 中山 裕之  | 動物医療センターPeco獣医療研究所、元東京大学 |

## 13 歯学教育評価委員会

| 役名     | 氏名     | 所属名       |
|--------|--------|-----------|
| 委員長    | 羽村 章   | 日本歯科大学    |
| 副委員長   | 高橋 信博  | 東北大学      |
| 委員     | 一戸 達也  | 東京歯科大学    |
| 〃      | 岡田 明子  | 日本大学      |
| 〃      | 久保庭 雅恵 | 大阪大学      |
| 〃      | 小松澤 均  | 広島大学      |
| 〃      | 近藤 尚知  | 愛知学院大学    |
| 〃      | 申 基喆   | 明海大学      |
| 〃      | 末瀬 一彦  | 日本歯科医師会   |
| 〃      | 田口 則宏  | 鹿児島大学     |
| 〃      | 鶴田 潤   | 東京科学大学    |
| 〃      | 村田 比呂司 | 長崎大学      |
| 〃      | 山本 一世  | 大阪歯科大学    |
| 〃      | 吉田 一郎  | 日本歯科企業協議会 |
| 幹事     | 荒木 孝二  | 元東京医科歯科大学 |
| オブザーバー | 奥田 章子  | 厚生労働省     |
| 〃      | 小澤 諒   | 厚生労働省     |
| 〃      | 赤岩 寛之  | 文部科学省     |

## 14 異議申立審査会

| 役名  | 氏名     | 所属名             |
|-----|--------|-----------------|
| 審査長 | 松尾 太加志 | 北九州市立大学         |
| 委員  | 圓月 勝博  | 同志社大学           |
| 〃   | 島岡 清美  | 弁護士法人ライズ総合法律事務所 |
| 〃   | 中根 正義  | 芝浦工業大学柏中学高等学校   |
| 〃   | 吉川 尚宏  | A.T.カーニー株式会社    |

## 15 共同認証評価委員会

| 役名   | 氏名                           | 所属名  |
|------|------------------------------|--|
| 委員長  | Dr. Chi-Yeh Yung             | Nan Kai University of Technology   |
| 副委員長 | Dr. Akinori Kimura           | Former Institute of Science Tokyo University (previous: Tokyo Medical and Dental University) |
| 委員   | Dr. Basbayar Batmunkh        | Mongolian National Council for Education Accreditation                                       |
| 〃    | Dr. Amarsanaa Bor            | Mongolian National Council for Education Accreditation                                       |
| 〃    | Dr. Tien-Rein Lee            | Huafan University  |
| 〃    | Dr. Ratchachart Mongkolnavin | Chulalongkorn University   |
| 〃    | Dr. Ong-art Naiyapatana      | Office for National Education Standards and Quality Assessment                               |
| 〃    | Dr. Chia-Chu Pao             | Chang Gung University  |
| 〃    | Dr. Kenji Yokoyama           | Nagoya University of Commerce & Business   |

## 16 広報委員会

| 役名  | 氏名    | 所属名               |
|-----|-------|-------------------|
| 委員長 | 仲谷善雄  | 立命館大学             |
| 委員  | 五十嵐浩司 | 元大妻女子大学           |
| 〃   | 大村勝久  | 静岡県立浜松北高校         |
| 〃   | 小林浩   | リクルート『カレッジマネジメント』 |
| 〃   | 澤田道夫  | 熊本県立大学            |
| 〃   | 嶋田秀人  | 京都産業大学            |
| 〃   | 堀井祐介  | 大阪大学              |
| 〃   | 田代守   | 大学基準協会            |

## 17 自己点検・評価委員会

| 役名  | 氏名    | 所属名             |
|-----|-------|-----------------|
| 委員長 | 畑山浩昭  | 桜美林大学           |
| 委員  | 斎藤聖美  | ジェイ・ボンド東証証券株式会社 |
| 〃   | 土山希美枝 | 法政大学            |
| 〃   | 中村信次  | 日本福祉大学          |
| 〃   | 堀井祐介  | 大阪大学            |

## 18 大学評価研究所

| 役名    | 氏名    | 所属名    |
|-------|-------|--------|
| 所長    | 植木俊哉  | 東北大学   |
| 一般研究員 | 金子元久  | 筑波大学   |
| 〃     | 高田英一  | 神戸大学   |
| 〃     | 鳥居朋子  | 早稲田大学  |
| 〃     | 夏目達也  | 桜美林大学  |
| 〃     | 深堀聰子  | 九州大学   |
| 〃     | 堀井祐介  | 大阪大学   |
| 〃     | 村澤昌崇  | 広島大学   |
| 〃     | 森朋子   | 桐蔭横浜大学 |
| 〃     | 両角亜希子 | 東京大学   |
| 〃     | 山田礼子  | 同志社大学  |

| 特任研究員 | 氏名    | 所属名                |
|-------|-------|--------------------|
| 〃     | 大森不二雄 | 元東北大学              |
| 〃     | 小田格   | 中央大学               |
| 〃     | 川上忠重  | 法政大学               |
| 〃     | 川嶋太津夫 | 元大阪大学              |
| 〃     | 工藤潤   | 中央大学               |
| 〃     | 斎藤有吾  | 新潟大学               |
| 〃     | 白川優治  | 千葉大学               |
| 〃     | 杉本義行  | 成城大学               |
| 〃     | 長畑誠   | 明治大学               |
| 〃     | 早田幸政  | 元中央大学              |
| 〃     | 深澤晶久  | 実践女子大学             |
| 〃     | 劉文君   | 東洋大学               |
| 〃     | 山極伸之  | 佛教大学               |
| 〃     | 山本眞一  | 元筑波大学、元大阪大学、元桜美林大学 |
| 〃     | 田代守   | 大学基準協会             |
| 〃     | 原和世   | 大学基準協会             |
| 〃     | 前田早苗  | 大学基準協会             |
| 〃     | 松坂顕範  | 大学基準協会             |
| 客員研究員 | 浅井美紀  | 大学基準協会             |

## 19 大学評価研究所運営会議

| 役名  | 氏名    | 所属名                |
|-----|-------|--------------------|
| 委員長 | 植木俊哉  | 東北大学               |
| 委員  | 大森不二雄 | 元東北大学              |
| 〃   | 金子元久  | 筑波大学               |
| 〃   | 工藤潤   | 中央大学               |
| 〃   | 田代守   | 大学基準協会             |
| 〃   | 早田幸政  | 元中央大学              |
| 〃   | 原和世   | 大学基準協会             |
| 〃   | 両角亜希子 | 東京大学               |
| 〃   | 山田礼子  | 同志社大学              |
| 〃   | 山本眞一  | 元筑波大学、元大阪大学、元桜美林大学 |

## 20 『大学評価研究』編集委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名    |
|------|-------|--------|
| 委員長  | 藤垣裕子  | 東京大学   |
| 委員   | 夏目達也  | 桜美林大学  |
| 〃    | 早田幸政  | 元中央大学  |
| 〃    | 堀井祐介  | 大阪大学   |
| 〃    | 両角亜希子 | 東京大学   |
| 〃    | 吉田文   | 早稲田大学  |
| 〃    | 原和世   | 大学基準協会 |
| 編集幹事 | 田代守   | 大学基準協会 |

Ⅶ. 2024年度評価関連委員会等

1 大学評価委員会

| 役名      | 氏名    | 所属名               |
|---------|-------|-------------------|
| 委員長     | 木村 彰方 | 元東京医科歯科大学         |
| 副委員長    | 廣瀬 克哉 | 法政大学              |
| 委員      | 秋本 晃一 | 日本女子大学            |
| 〃       | 猪股 俊光 | 岩手県立大学            |
| 〃       | 磐田 朋子 | 芝浦工業大学            |
| 〃       | 岩田 誠  | 高知工科大学            |
| 〃       | 岩見 雅史 | 金沢大学              |
| 〃       | 奥津 文子 | 関西看護医療大学          |
| 〃       | 片山 英治 | 野村證券株式会社          |
| 〃       | 小林 浩  | リクルート「カレッジマネジメント」 |
| 〃       | 小駒 圭吾 | 慶應義塾大学            |
| 〃       | 在間 敬子 | 京都産業大学            |
| 〃       | 佐野 慶子 | 佐野公認会計士事務所        |
| 〃       | 杉本 和弘 | 東北大学              |
| 〃       | 田中 麻里 | 群馬大学              |
| 〃       | 中村 信次 | 日本福祉大学            |
| 〃       | 半藤 英明 | 熊本県立大学            |
| 〃       | 古川 靖洋 | 関西学院大学            |
| 〃       | 水谷 工  | 読売新聞大阪本社          |
| 〃       | 渡邊 範道 | 東京都立墨田川高等学校       |
| 幹事      | 佐藤 賢一 | 京都産業大学            |
| 〃       | 島本 英樹 | 大阪大学              |
| 〃       | 白川 優治 | 千葉大学              |
| 〃       | 高田 英一 | 神戸大学              |
| 〃       | 半田 勝久 | 日本体育大学            |
| 特別大学評価員 | 前田 早苗 | 大学基準協会            |

(1) 大学評価分科会

第1分科会

| 役名 | 氏名     | 所属名    |
|----|--------|--------|
| 主査 | 清水 重臣  | 東京科学大学 |
| 委員 | 久保田 浩司 | 北里大学   |
| 〃  | 中井 睦美  | 大東文化大学 |
| 〃  | 万年 英之  | 神戸大学   |
| 〃  | 石井 義人  | 福岡大学   |

第2分科会

| 役名 | 氏名     | 所属名     |
|----|--------|---------|
| 主査 | 赤楚 治之  | 名古屋学院大学 |
| 委員 | 網谷 龍介  | 津田塾大学   |
| 〃  | 境 睦    | 桜美林大学   |
| 〃  | 小林 淳   | 熊本県立大学  |
| 〃  | 長谷川 順子 | 佛教大学    |

第3分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名     |
|----|-------|---------|
| 主査 | 山本 健  | 久留米大学   |
| 委員 | 菊池 雄士 | 医療創生大学  |
| 〃  | 古市 保志 | 北海道医療大学 |
| 〃  | 山本 仁  | 東京歯科大学  |
| 〃  | 出口 育代 | 関西医科大学  |

第4分科会

| 役名 | 氏名     | 所属名     |
|----|--------|---------|
| 主査 | 立石 浩一  | 神戸女学院大学 |
| 委員 | 小室 佳文  | 東京医科大学  |
| 〃  | 花田 洋一郎 | 西南学院大学  |
| 〃  | 吉田 幸弘  | 広島市立大学  |
| 〃  | 阿部 宏   | 京都女子大学  |

第5分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名     |
|----|-------|---------|
| 主査 | 杉本 和弘 | 東北大学    |
| 委員 | 飯田 伸二 | 鹿児島国際大学 |
| 〃  | 熊谷 礼子 | 帝塚山大学   |
| 〃  | 関 俊暢  | 城西大学    |
| 〃  | 杉原 明  | 工学院大学   |

### 第6分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 上田紀行  | 東京科学大学 |
| 委員 | 小尾美千代 | 南山大学   |
| 〃  | 金澤哲   | 京都女子大学 |
| 〃  | 山田剛史  | 関西大学   |
| 〃  | 大谷啓輔  | 神戸学院大学 |

### 第7分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名      |
|----|------|----------|
| 主査 | 寺尾英智 | 立正大学     |
| 委員 | 荻米一志 | 就実大学     |
| 〃  | 河内利治 | 大東文化大学   |
| 〃  | 長野美香 | 聖心女子大学   |
| 〃  | 金澤太郎 | 桃山学院教育大学 |

### 第8分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 後藤宇生 | 北九州市立大学 |
| 委員 | 高橋知也 | 亜細亜大学   |
| 〃  | 竹田聡  | 愛知大学    |
| 〃  | 本西泰三 | 関西大学    |
| 〃  | 近藤隼  | 早稲田大学   |

### 第9分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名       |
|----|------|-----------|
| 主査 | 肥塚浩  | 立命館大学     |
| 委員 | 江本リナ | 日本赤十字看護大学 |
| 〃  | 勝浦正樹 | 名城大学      |
| 〃  | 右田孝志 | 久留米大学     |
| 〃  | 和田裕  | 玉川大学      |

### 第10分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名          |
|----|-------|--------------|
| 主査 | 椋平淳   | 大阪工業大学       |
| 委員 | 内田晃   | 北九州市立大学      |
| 〃  | 中村久美  | 京都ノートルダム女子大学 |
| 〃  | 長谷川信次 | 早稲田大学        |
| 〃  | 木下智史  | 福岡女学院大学      |

### 第11分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 秋本晃一 | 日本女子大学  |
| 委員 | 春日由香 | 都留文科大学  |
| 〃  | 田所光男 | 椋山女学園大学 |
| 〃  | 吉澤達也 | 神奈川大学   |
| 〃  | 高島隆平 | 京都文教大学  |

### 第12分科会

| 役名    | 氏名   | 所属名               |
|-------|------|-------------------|
| 主査    | 岡田幸宏 | 同志社大学             |
| 委員    | 椿美智子 | 東京理科大学            |
| 〃     | 土井隆義 | 筑波大学              |
| 〃     | 吉田広毅 | 関東学院大学            |
| 〃     | 矢野章広 | 明治大学              |
| 外部有識者 | 小林浩  | リクルート『カルジャマネジメント』 |

### 第13分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 千田亮吉 | 明治大学    |
| 委員 | 小野裕二 | 名古屋商科大学 |
| 〃  | 榊原暢久 | 芝浦工業大学  |
| 〃  | 林宏昭  | 関西大学    |
| 〃  | 福元摩湖 | 神奈川大学   |

### 第14分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名          |
|----|-------|--------------|
| 主査 | 森朋子   | 桐蔭横浜大学       |
| 委員 | 松本すみ子 | 東京国際大学       |
| 〃  | 堀江淳   | 京都橘大学        |
| 〃  | 山本憲志  | 日本赤十字北海道看護大学 |
| 〃  | 池田卓司  | 大阪医科薬科大学     |

### 第15分科会

| 役名 | 氏名       | 所属名         |
|----|----------|-------------|
| 主査 | 駒村圭吾     | 慶應義塾大学      |
| 委員 | カッティング美紀 | 立命館アジア太平洋大学 |
| 〃  | 八鍬友広     | 東北大学        |
| 〃  | 若宮淳志     | 京都大学        |
| 〃  | 新山文洋     | 東洋大学        |
| 幹事 | 白川優治     | 千葉大学        |

第16分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 古川靖洋  | 関西学院大学 |
| 委員 | 伊藤彰浩  | 西南学院大学 |
| 〃  | 加藤由香里 | 東京科学大学 |
| 〃  | 日向良和  | 都留文科大学 |
| 〃  | 佐藤徹   | 龍谷大学   |

第17分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 小山内優 | 創価大学   |
| 委員 | 庵途由香 | 立命館大学  |
| 〃  | 酒井敏  | 中京大学   |
| 〃  | 藤井一維 | 日本歯科大学 |
| 〃  | 黒田幸司 | 杏林大学   |

第18分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名           |
|----|------|---------------|
| 主査 | 岩田誠  | 高知工科大学        |
| 委員 | 石光俊介 | 広島市立大学        |
| 〃  | 稲積宏誠 | 青山学院大学        |
| 〃  | 橋本洋志 | 東京都立産業技術大学院大学 |
| 〃  | 齋藤淳志 | 相模女子大学        |

第19分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 下山昭夫 | 淑徳大学   |
| 委員 | 井関祥子 | 東京科学大学 |
| 〃  | 坪川宏  | 東北福祉大学 |
| 〃  | 林政彦  | 福岡大学   |
| 〃  | 菅原良将 | 関西大学   |
| 幹事 | 佐藤賢一 | 京都産業大学 |

第20分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 木梨達雄 | 関西医科大学  |
| 委員 | 大槻眞嗣 | 藤田医科大学  |
| 〃  | 中山和久 | 京都大学    |
| 〃  | 三国久美 | 北海道医療大学 |
| 〃  | 栗林克礼 | 新潟青陵大学  |
| 幹事 | 高田英一 | 神戸大学    |

第21分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名      |
|----|------|----------|
| 主査 | 田中麻里 | 群馬大学     |
| 委員 | 大平肇子 | 三重県立看護大学 |
| 〃  | 荻野昌弘 | 関西学院大学   |
| 〃  | 中尾浩  | 愛知大学     |
| 〃  | 谷川悟史 | 京都橘大学    |

第22分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名         |
|----|------|-------------|
| 主査 | 米山裕  | 立命館アジア太平洋大学 |
| 委員 | 歳森敦  | 筑波大学        |
| 〃  | 中島裕喜 | 南山大学        |
| 〃  | 林貴美  | 同志社大学       |
| 〃  | 渡邊正樹 | 中央大学        |

第23分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 平栗健二 | 東京電機大学 |
| 委員 | 岡照二  | 関西大学   |
| 〃  | 金津和美 | 同志社大学  |
| 〃  | 姜文源  | 福岡大学   |
| 〃  | 滝口宣明 | 関東学院大学 |

第24分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 中村信次 | 日本福祉大学  |
| 委員 | 倉持祐二 | 京都橘大学   |
| 〃  | 高橋裕子 | 天理大学    |
| 〃  | 吉留久晴 | 鹿児島国際大学 |
| 〃  | 大寺将史 | 関西学院大学  |

第25分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名       |
|----|------|-----------|
| 主査 | 向井秀忠 | フェリス女学院大学 |
| 委員 | 阪本崇  | 京都橘大学     |
| 〃  | 古屋健  | 立正大学      |
| 〃  | 松田京子 | 南山大学      |
| 〃  | 水野嘉文 | 実践女子大学    |

第26分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 磐田朋子 | 芝浦工業大学 |
| 委員 | 筒井琢磨 | 皇學館大学  |
| 〃  | 富澤拓志 | 大阪産業大学 |
| 〃  | 望月信幸 | 熊本県立大学 |
| 〃  | 岡本浩志 | 京都産業大学 |
| 幹事 | 島本英樹 | 大阪大学   |

第27分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名      |
|----|-------|----------|
| 主査 | 奥津文子  | 関西看護医療大学 |
| 委員 | 伊関峰生  | 東邦大学     |
| 〃  | 大嶋巖   | 東北福祉大学   |
| 〃  | 小川久貴子 | 東京女子医科大学 |
| 〃  | 山口芳江  | 法政大学     |

第28分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 岩見雅史 | 金沢大学   |
| 委員 | 鶴田直之 | 福岡大学   |
| 〃  | 堀江正知 | 産業医科大学 |
| 〃  | 佐藤雅美 | 神戸学院大学 |
| 〃  | 鶴田弘樹 | 名城大学   |
| 幹事 | 半田勝久 | 日本体育大学 |

第29分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 関口理久子 | 関西大学   |
| 委員 | 後藤昌弘  | 藍野大学   |
| 〃  | 鈴木力雄  | 岩手県立大学 |
| 〃  | 松中義大  | 東京工芸大学 |
| 〃  | 岡花直人  | 高知工科大学 |

第30分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名       |
|----|-------|-----------|
| 主査 | 半藤英明  | 熊本県立大学    |
| 委員 | 奥聡一郎  | 関東学院大学    |
| 〃  | 小林潤一郎 | 明治学院大学    |
| 〃  | 本庄恵子  | 日本赤十字看護大学 |
| 〃  | 斎藤宏充  | 同志社女子大学   |

第31分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 山極伸之  | 佛教大学   |
| 委員 | 池上公平  | 共立女子大学 |
| 〃  | 砂本文彦  | 神戸女子大学 |
| 〃  | 田川由美子 | 大阪産業大学 |
| 〃  | 梅本勝敏  | 桜美林大学  |

第32分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名       |
|----|-------|-----------|
| 主査 | 杉原多公通 | 新潟薬科大学    |
| 委員 | 大江洋平  | 同志社大学     |
| 〃  | 日比谷信  | 藤田医科大学    |
| 〃  | 吉成浩一  | 静岡県立大学    |
| 〃  | 植松美知男 | 東京慈恵会医科大学 |

第33分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 江川徹  | 北里大学   |
| 委員 | 小林公子 | 静岡県立大学 |
| 〃  | 福井勉  | 文京学院大学 |
| 〃  | 渡邊典子 | 新潟青陵大学 |
| 〃  | 藤田由典 | 関西大学   |

第34分科会

| 役名    | 氏名   | 所属名         |
|-------|------|-------------|
| 主査    | 半谷俊彦 | 和光大学        |
| 委員    | 岡田佐織 | 東京科学大学      |
| 〃     | 藤原瑞穂 | 神戸学院大学      |
| 〃     | 古相正美 | 中村学園大学      |
| 〃     | 中村義  | 青山学院大学      |
| 外部有識者 | 渡邊範道 | 東京都立墨田川高等学校 |

第35分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 猪股俊光  | 岩手県立大学 |
| 委員 | 石原康利  | 明治大学   |
| 〃  | 上村佳世子 | 文京学院大学 |
| 〃  | 角井正幸  | 同志社大学  |
| 〃  | 芝田政之  | 東京科学大学 |

第36分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 在間敬子  | 京都産業大学 |
| 委員 | 伊川正樹  | 名城大学   |
| 〃  | 松原行宏  | 広島市立大学 |
| 〃  | 宮田由紀夫 | 関西学院大学 |
| 〃  | 安武隆明  | 福岡大学   |

第37分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 岡田龍樹  | 天理大学   |
| 委員 | 田中利光  | 敬和学園大学 |
| 〃  | 西田充潔  | 北星学園大学 |
| 〃  | 蒲池みゆき | 工学院大学  |
| 〃  | 岡澤順   | 淑徳大学   |

(2) 大学財務評価分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名         |
|----|------|-------------|
| 主査 | 梅田守彦 | 中京大学        |
| 委員 | 真井誠  | 立正大学        |
| 〃  | 佐野慶子 | 佐野公認会計士事務所  |
| 〃  | 田川博士 | 中央大学        |
| 〃  | 徳田守  | 金沢工業大学      |
| 〃  | 豊田耕三 | 立命館大学       |
| 〃  | 春川孝行 | 慶応義塾大学      |
| 〃  | 平井雪恵 | 立教大学        |
| 〃  | 福田直史 | 高知県立大学法人    |
| 〃  | 松本香  | 公認会計士松本香事務所 |

(3) 大学財務評価分科会 国・公立大学部会

| 役名 | 氏名   | 所属名      |
|----|------|----------|
| 主査 | 福田直史 | 高知県立大学法人 |
| 委員 | 山西佑季 | 熊本県立大学   |

(4) 大学財務評価分科会 私立大学部会

第1部会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 徳田守  | 金沢工業大学 |
| 委員 | 川住康志 | 関西医科大学 |
| 〃  | 谷口剛  | 福岡大学   |
| 〃  | 高橋浩昭 | 獨協大学   |

第2部会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 春川孝行 | 慶應義塾大学  |
| 委員 | 鈴木邦仁 | 北海道医療大学 |
| 〃  | 坂本康浩 | 関西大学    |
| 〃  | 増田貴治 | 名城大学    |

第3部会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 豊田耕三  | 立命館大学  |
| 委員 | 大谷はるみ | 公認会計士  |
| 〃  | 児玉和典  | 南山大学   |
| 〃  | 宮島純   | 東京理科大学 |

第4部会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 真井誠  | 立正大学   |
| 委員 | 清水大輔 | 早稲田大学  |
| 〃  | 竹田浩康 | 椋山学園大学 |
| 〃  | 望月肇  | 日本工業大学 |

第5部会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 平井雪恵 | 立教大学    |
| 委員 | 池田純一 | 成城大学    |
| 〃  | 玉田健二 | 武庫川女子大学 |
| 〃  | 野村浩  | 東洋大学    |

第6部会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 田川博士 | 中央大学   |
| 委員 | 大驛也  | 津田塾大学  |
| 〃  | 斉藤和郎 | 札幌学院大学 |
| 〃  | 寺脇誉裕 | 関西学院大学 |

(5) 改善報告書検討分科会

| 役名 | 氏名     | 所属名        |
|----|--------|------------|
| 主査 | 野澤 康   | 工学院大学      |
| 委員 | 伊地知 寛博 | 成城大学       |
| 〃  | 佐藤 修一郎 | 中央大学       |
| 〃  | 佐野 幸子  | 福岡女学院大学    |
| 〃  | 瀬戸 奈津子 | 関西医科大学     |
| 〃  | 種市 洋   | 獨協医科大学     |
| 〃  | 宮下 毅   | 文教大学       |
| 〃  | 吉田 竹也  | 南山大学       |
| 〃  | 岡部 雅人  | 岡部公認会計士事務所 |
| 〃  | 山口 数宏  | 同志社大学      |

2 短期大学認証評価委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名                |
|------|-------|--------------------|
| 委員長  | 安達 励人 | 倉敷市立短期大学           |
| 副委員長 | 龍 昌治  | 愛知大学短期大学部          |
| 委員   | 安齋 和男 | 岩手県ふるさと振興部学事振興課    |
| 〃    | 飯干 明  | 鹿児島県立短期大学          |
| 〃    | 神田 裕子 | 株式会社進研アド           |
| 〃    | 鈴木 滋彦 | 静岡県立農林環境専門職大学短期大学部 |
| 〃    | 並木 俊恭 | 神奈川県立希望ヶ丘高等学校      |
| 〃    | 三浦 秀松 | 武庫川女子大学短期大学部       |
| 〃    | 藪 中征代 | 聖徳大学短期大学部          |
| 〃    | 吉山 尚裕 | 大分県立芸術文化短期大学       |

(1) 短期大学評価分科会

第1分科会

| 役名 | 氏名     | 所属名           |
|----|--------|---------------|
| 主査 | 三浦 秀松  | 武庫川女子大学短期大学部  |
| 委員 | 川崎 雅志  | 岩手県立大学盛岡短期大学部 |
| 〃  | 蓑輪 裕子  | 聖徳大学短期大学部     |
| 〃  | 高橋 千恵子 | 鳥取短期大学        |

第2分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名                |
|----|-------|--------------------|
| 主査 | 鈴木 滋彦 | 静岡県立農林環境専門職大学短期大学部 |
| 委員 | 入江 啓彰 | 近畿大学短期大学部          |
| 〃  | 道家 晶子 | 岐阜市立女子短期大学         |
| 〃  | 室屋 裕樹 | 藍野大学               |

第3分科会

| 役名    | 氏名    | 所属名          |
|-------|-------|--------------|
| 主査    | 白幡 晶  | 城西短期大学       |
| 委員    | 荻野 哉  | 大分県立芸術文化短期大学 |
| 〃     | 中路 喜之 | 大月短期大学       |
| 〃     | 大川 貴光 | 中村学園大学短期大学部  |
| 外部有識者 | 神田 裕子 | 株式会社進研アド     |

第4分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名           |
|----|-------|---------------|
| 主査 | 野口 聡子 | 龍谷大学短期大学部     |
| 委員 | 大志田 憲 | 岩手県立大学宮古短期大学部 |
| 〃  | 堀井 祐介 | 大阪大学          |
| 〃  | 神崎 大介 | 大分県立芸術文化短期大学  |

第5分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名          |
|----|-------|--------------|
| 主査 | 龍 昌治  | 愛知大学短期大学部    |
| 委員 | 青木 淳英 | 鳥取短期大学       |
| 〃  | 疇谷 憲洋 | 大分県立芸術文化短期大学 |
| 〃  | 梅岡 和朗 | 龍谷大学短期大学部    |

第6分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名       |
|----|-------|-----------|
| 主査 | 眞次 浩司 | 倉敷市立短期大学  |
| 委員 | 横平 龍宏 | 大月短期大学    |
| 〃  | 多田 司  | 鹿児島県立短期大学 |
| 〃  | 本橋 明彦 | 相模女子大学    |

(2) 短期大学改善報告書検討分科会

| 役名 | 氏名     | 所属名      |
|----|--------|----------|
| 主査 | 大橋 良生  | 滋賀大学     |
| 委員 | 稲澤 基   | 筑波大学     |
| 〃  | 大日方 清剛 | 学校法人上智学院 |
| 〃  | 永岩 尊暢  | 大月短期大学   |

(3) 短期大学改善報告書検討分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名       |
|----|-------|-----------|
| 主査 | 安達 励人 | 倉敷市立短期大学  |
| 委員 | 藪中 征代 | 聖徳大学短期大学部 |
| 〃  | 柳沢 幸治 | 大月短期大学    |

3 法務系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名     | 所属名               |
|------|--------|-------------------|
| 委員長  | 小名木 明宏 | 北海道大学             |
| 副委員長 | 徳本 穰   | 九州大学              |
| 委員   | 青野 博晃  | 日本弁護士連合会          |
| 〃    | 石岡 克俊  | 慶應義塾大学            |
| 〃    | 内田 義厚  | 早稲田大学             |
| 〃    | 岡田 俊幸  | 日本大学              |
| 〃    | 佐川 友佳子 | 関西大学              |
| 〃    | 高山 寧   | 野村不動産ホールディングス株式会社 |
| 〃    | 直井 義典  | 筑波大学              |
| 〃    | 本庄 武   | 一橋大学              |
| 〃    | 本多 俊雄  | 京都大学              |
| 〃    | 三輪 方大  | 司法研修所             |
| 〃    | 村井 正美  | 読売新聞東京本社          |
| 〃    | 山口 温子  | 上田廣一法律事務所         |

4 経営系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名                       |
|------|-------|---------------------------|
| 委員長  | 高田 仁  | 九州大学                      |
| 副委員長 | 横山 研治 | 名古屋商科大学                   |
| 委員   | 青木 英彦 | 東京理科大学                    |
| 〃    | 市川 英次 | 湘南ヤクルト販売株式会社              |
| 〃    | 井上 福子 | 同志社大学                     |
| 〃    | 猪口 純路 | 小樽商科大学                    |
| 〃    | 太田 康広 | 慶應義塾大学                    |
| 〃    | 瓦田 沙季 | 兵庫県立大学                    |
| 〃    | 久保 淳司 | 北海道大学                     |
| 〃    | 斎藤 聖美 | ジェイ・ボンド東証証券株式会社           |
| 〃    | 佐藤 智恵 | 伊藤忠エネクス株式会社               |
| 〃    | 澤路 毅彦 | 朝日新聞東京本社                  |
| 〃    | 高田 朝子 | 法政大学                      |
| 〃    | 西中 美和 | 香川大学                      |
| 〃    | 林田 英樹 | 東京農工大学                    |
| 〃    | 東出 浩教 | 早稲田大学                     |
| 〃    | 藤森 義明 | CVCアジア・パシフィック<br>ジャパン株式会社 |
| 〃    | 松永 裕己 | 北九州市立大学                   |
| 〃    | 真野 俊樹 | 中央大学                      |
| 〃    | 吉村 典久 | 関西学院大学                    |

(1) 経営系専門職大学院認証評価分科会

第1分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名    |
|----|-------|--------|
| 主査 | 東出 浩教 | 早稲田大学  |
| 委員 | 大室 悦賀 | 長野県立大学 |
| 〃  | 飛田 正之 | 福井県立大学 |
| 〃  | 向 伊知郎 | 愛知学院大学 |

第2分科会

| 役名 | 氏名     | 所属名  |
|----|--------|------|
| 主査 | 真野 俊樹  | 中央大学 |
| 委員 | 岩田 浩   | 龍谷大学 |
| 〃  | 山口 夕妃子 | 佐賀大学 |
| 〃  | 山村 能郎  | 明治大学 |

### 第3分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 太田康広 | 慶應義塾大学 |
| 委員 | 豊田裕貴 | 法政大学   |
| 〃  | 馬場杉夫 | 専修大学   |
| 〃  | 福代和宏 | 山口大学   |

### 第4分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 高田朝子 | 法政大学    |
| 委員 | 佐藤祐司 | 中京大学    |
| 〃  | 松田憲  | 北九州市立大学 |
| 〃  | 村上敏也 | 金沢工業大学  |

### 第5分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 林田英樹 | 東京農工大学 |
| 委員 | 王京穂  | 明治大学   |
| 〃  | 小野善生 | 滋賀大学   |
| 〃  | 林聖子  | 亜細亜大学  |

### 第6分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 松永裕己 | 北九州市立大学 |
| 委員 | 網倉久永 | 上智大学    |
| 〃  | 丹下英明 | 法政大学    |
| 〃  | 西村友幸 | 小樽商科大学  |

### 第7分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 瓦田沙季 | 兵庫県立大学 |
| 委員 | 栗木契  | 神戸大学   |
| 〃  | 武石彰  | 学習院大学  |
| 〃  | 野瀬義明 | 同志社大学  |

### 第8分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 井上福子 | 同志社大学  |
| 委員 | 荒川一彦 | 関東学院大学 |
| 〃  | 笹原弘之 | 東京農工大学 |
| 〃  | 三輪加奈 | 長崎大学   |

### 第9分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名    |
|----|------|--------|
| 主査 | 久保淳司 | 北海道大学  |
| 委員 | 折橋伸哉 | 東北学院大学 |
| 〃  | 中村博之 | 横浜国立大学 |
| 〃  | 西中美和 | 香川大学   |

### 5 公共政策系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名   | 所属名      |
|------|------|----------|
| 委員長  | 長畑誠  | 明治大学     |
| 副委員長 | 秋山信将 | 一橋大学     |
| 委員   | 浅野宜之 | 関西大学     |
| 〃    | 荒井仁志 | 人事院人材局   |
| 〃    | 小川忠  | 跡見学園女子大学 |
| 〃    | 上子秋生 | 立命館大学    |
| 〃    | 川口大司 | 東京大学     |
| 〃    | 曾我謙悟 | 京都大学     |
| 〃    | 田中彰  | 東京都人事委員会 |
| 〃    | 西岡晋  | 東北大学     |
| 〃    | 深尾昌峰 | 龍谷大学     |
| 〃    | 山崎幹根 | 北海道大学    |

### (1) 公共政策系専門職大学院認証評価分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名   |
|----|------|-------|
| 主査 | 西岡晋  | 東北大学  |
| 委員 | 浅野宜之 | 関西大学  |
| 〃  | 上子秋生 | 立命館大学 |
| 〃  | 曾我謙悟 | 京都大学  |

## 6 公衆衛生系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名                            |
|------|-------|--------------------------------|
| 委員長  | 橋本英樹  | 東京大学                           |
| 副委員長 | 武林亨   | 慶應義塾大学                         |
| 委員   | 飯野奈津子 | ジャーナリスト                        |
| 〃    | 石川ひろの | 帝京大学                           |
| 〃    | 今中雄一  | 京都大学                           |
| 〃    | 土野久憲  | 元コニカミノルタジャパン株式会社<br>ヘルスケアカンパニー |
| 〃    | 堤明純   | 北里大学                           |
| 〃    | 西信雄   | 聖路加国際大学                        |
| 〃    | 馬場英司  | 九州大学                           |
| 〃    | 前田秀雄  | 公益財団法人結核予防会                    |
| 〃    | 前田光哉  | 環境省                            |
| 〃    | 我妻ゆき子 | 筑波大学                           |
| 幹事   | 中村桂子  | 東京科学大学                         |

## 7 知的財産専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名                                  |
|------|-------|--------------------------------------|
| 委員長  | 早乙女周子 | 京都大学                                 |
| 副委員長 | 杉村純子  | 日本弁理士会                               |
| 委員   | 上野達弘  | 早稲田大学                                |
| 〃    | 杉浦宣彦  | 中央大学                                 |
| 〃    | 住田孝之  | (元)内閣府知的財産戦略推進事務局、<br>住友商事グローバルリサーチ部 |
| 〃    | 仙石慎太郎 | 東京科学大学                               |
| 〃    | 竹野晃   | 日本知的財産協会                             |
| 〃    | 村田真一  | 日弁連知的財産センター<br>第二東京弁護士会              |
| 〃    | 元橋一之  | 東京大学                                 |
| 〃    | 山名美加  | 関西大学                                 |

## 8 グローバル・コミュニケーション系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名      |
|------|-------|----------|
| 委員長  | 舘岡洋子  | 早稲田大学    |
| 副委員長 | 音好宏   | 上智大学     |
| 委員   | 五十嵐浩司 | 元大妻女子大学  |
| 〃    | 小澤伊久美 | 国際基督教大学  |
| 〃    | 渡辺敦子  | 文教大学     |
| 〃    | 渡辺茂晃  | 株式会社日経HR |

## 9 デジタルコンテンツ系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名   | 所属名              |
|------|------|------------------|
| 委員長  | 金大雄  | 九州大学             |
| 副委員長 | 岩崎達也 | 関東学院大学           |
| 委員   | 飯塚久夫 | 一般社団法人量子ICTフォーラム |
| 〃    | 酒井聡  | 東北芸術工科大学         |
| 〃    | 豊田裕貴 | 法政大学             |
| 〃    | 三末和男 | 筑波大学             |

## 10 広報・情報系専門職大学院認証評価委員会

| 役名   | 氏名    | 所属名                         |
|------|-------|-----------------------------|
| 委員長  | 伊藤直哉  | 北海道大学                       |
| 副委員長 | 河井孝仁  | 東海大学                        |
| 委員   | 宇賀神貴宏 | 株式会社ADKマーケティング・<br>ソリューションズ |
| 〃    | 音好宏   | 上智大学                        |
| 〃    | 難波功士  | 関西学院大学                      |
| 〃    | 藤本勝也  | 公益社団法人日本広報協会                |

## 11 獣医学教育評価委員会

| 役名   | 氏名   | 所属名                           |
|------|------|-------------------------------|
| 委員長  | 村上賢  | 麻布大学                          |
| 副委員長 | 滝口満喜 | 北海道大学                         |
| 委員   | 内田和幸 | 東京大学                          |
| 〃    | 奥野敦史 | 株式会社メディアプロデュース                |
| 〃    | 酒井健夫 | 日本獣医師会                        |
| 〃    | 志水泰武 | 岐阜大学                          |
| 〃    | 鈴木一由 | 酪農学園大学                        |
| 〃    | 三角一浩 | 鹿児島大学                         |
| 〃    | 山崎伸二 | 大阪公立大学                        |
| 〃    | 山脇英之 | 北里大学                          |
| 幹事   | 中山裕之 | 動物医療センターPeco 獣<br>医療研究所、元東京大学 |

(1) 獣医学教育評価分科会

| 役名 | 氏名         | 所属名        |
|----|------------|------------|
| 主査 | 三角一浩       | 鹿児島大学      |
| 委員 | オブライエン 悠木子 | 東京農工大学     |
| 〃  | 松本浩毅       | 日本獣医生命科学大学 |
| 〃  | 山脇英之       | 北里大学       |

12 歯学教育評価委員会

| 役名     | 氏名   | 所属名       |
|--------|------|-----------|
| 委員長    | 西原達次 | 元九州歯科大学   |
| 副委員長   | 羽村章  | 日本歯科大学    |
| 委員     | 一戸達也 | 東京歯科大学    |
| 〃      | 近藤尚知 | 愛知学院大学    |
| 〃      | 末瀬一彦 | 日本歯科医師会   |
| 〃      | 高橋信博 | 東北大学      |
| 〃      | 田口則宏 | 鹿児島大学     |
| 〃      | 長島正  | 大阪大学      |
| 〃      | 山本一世 | 大阪歯科大学    |
| 〃      | 横江浩司 | 日本歯科企業協議会 |
| 幹事     | 荒木孝二 | 元東京医科歯科大学 |
| オブザーバー | 大坪真実 | 厚生労働省     |
| 〃      | 竹本浩伸 | 文部科学省     |

(1) 歯学教育評価分科会

第1分科会

| 役名 | 氏名    | 所属名     |
|----|-------|---------|
| 主査 | 田口則宏  | 鹿児島大学   |
| 委員 | 佐藤聡   | 日本歯科大学  |
| 〃  | 谷本幸太郎 | 広島大学    |
| 〃  | 上田賢   | 日本歯科医師会 |

第2分科会

| 役名 | 氏名   | 所属名     |
|----|------|---------|
| 主査 | 山本一世 | 大阪歯科大学  |
| 委員 | 岡田明子 | 日本大学    |
| 〃  | 築山能大 | 九州大学    |
| 〃  | 西岡政道 | 日本歯科医師会 |

## Ⅷ. 事 務 局

2025年8月1日現在

|          |          |
|----------|----------|
| 事務局長     | 1名       |
| 評価研究部    |          |
| 部長       | 1名       |
| 企画・調査研究課 |          |
| 課長       | 1名       |
| 係長       | 1名       |
| 課員       | 4名       |
| 国際企画室    |          |
| 室長       | 1名       |
| 課員       | 2名（内1名兼） |
| 評価事業部    |          |
| 部長       | 1名（兼）    |
| 評価第1課    |          |
| 課長       | 2名       |
| 係長       | 1名       |
| 課員       | 6名       |
| 専門職員     | 12名      |
| 評価第2課    |          |
| 課長       | 1名       |
| 係長       | 2名       |
| 課員       | 5名       |
| 総務部      |          |
| 部長       | 1名       |
| 総務企画課    |          |
| 課長       | 1名（兼）    |
| 係長       | 1名       |
| 課員       | 3名       |
| 総務課      |          |
| 課長       | 1名       |
| 課員       | 4名       |

## 大学基準協会刊行物の紹介

### ○JUAA 選書

21 世紀におけるあるべき大学像を展望し、大学評価システムとこれを取りまく諸制度や教育課程、教育方法に関わる調査研究シリーズ。

No.19

『21 世紀型リベラルアーツと大学・社会の対話』

山田礼子 編著/3,410 円(税込)/令和 6 年 4 月

No.18

『大学における教学マネジメント 2.0 やらされ仕事から脱し、学びの充実のための営みへ』

大森不二雄 編著/3,190 円(税込)/令和 6 年 4 月

No.17

『「学習成果」可視化と達成度評価 その現状・課題・展望』

早田幸政 編著/4,180 円(税込)/令和 5 年 3 月

No.16

『教学マネジメントと内部質保証の実質化』

永田恭介・山崎光悦編/ 3,520 円(税込)/令和 3 年 3 月

No.15

『大学評価の体系化』

大学基準協会高等教育のあり方研究会・生和秀敏編/3,520 円(税込)/平成 28 年 10 月

No.14

『特色 GP のすべてー大学教育改革の起動ー』

絹川正吉・小笠原正明編/4,505 円(税込)/平成 23 年 3 月

No.13

『大学と法ー高等教育 50 判例の検討を通してー』

永井憲一・中村睦男編/6,050 円(税込)/平成 16 年 1 月

No.12

『大学評価を読む』

丹保憲仁・大南正瑛編/4,840 円(税込)/平成 13 年 12 月

No.11

『これからの大学と大学運営』

丹保憲仁編/4,180 円(税込)/平成 12 年 3 月

No.10

『大学院改革を探る』

岩山太次郎・示村悦次郎編/4,950 円(税込)/平成 11 年 12 月

No.9

『いま、大学の臨時的定員を考える』

大南正瑛編/4,180 円(税込)/平成 11 年 3 月

No.8

『学術研究の動向と大学』

鳥居泰彦編/4,730 円(税込)/平成 11 年 3 月

No.7

<大学基準協会創立 50 周年記念企画>

『資料にみる大学基準協会五十年の歩み』

大学基準協会事務局高等教育研究部門編  
/4,730 円(税込)/平成 9 年 7 月

No.6

<大学基準協会創立 50 周年記念企画> 『大学の質を問う』

木村孟編/3,300 円(税込)/平成 9 年 7 月

No.5

『大学改革を探るー大学改革に関する全国調査の結果からー』

青木宗也・示村悦次郎編/4,592 円(税込)/平成 8 年 12 月

No.4

『大学論ー大学「改革」から「大学」改革へー』

青木宗也著/4,057 円(税込)/平成 8 年 7 月

No.3

『転換期の大学院教育』

石井紫郎編/4,057 円(税込)/平成 8 年 2 月

No.2

『戦後改革と大学基準協会の形成』

田中征男著/(在庫切れ)/平成 7 年 12 月

No.1

『大学改革と大学評価』

青木宗也編/(在庫切れ)/平成 7 年 6 月

### ○大学評価研究

年 1 回発行・B 5 判

第 24 号/(価格未定)/令和 7 年 10 月予定

第 23 号/1,590 円(税込)/令和 6 年 10 月

第 22 号/1,550 円(税込)/令和 5 年 10 月

第 21 号/1,420 円(税込)/令和 4 年 11 月

第 20 号/1,340 円(税込)/令和 3 年 10 月

第 19 号/1,420 円(税込)/令和 2 年 10 月

第 18 号/1,200 円(税込)/令和元年 11 月

第 17 号/1,732 円(税込)/平成 30 年 10 月

第 16 号/1,426 円(税込)/平成 29 年 10 月

第 15 号/1,324 円(税込)/平成 28 年 8 月

第 14 号/1,527 円(税込)/平成 27 年 8 月

第 13 号/1,527 円(税込)/平成 26 年 8 月

第 12 号/(在庫切れ)/平成 25 年 6 月

第 11 号/1,259 円(税込)/平成 24 年 6 月

第 10 号/997 円(税込)/平成 23 年 8 月

第 9 号/838 円(税込)/平成 22 年 9 月

第 8 号/737 円(税込)/平成 21 年 7 月

第 7 号/1,045 円(税込)/平成 20 年 6 月

第 6 号/1,045 円(税込)/平成 19 年 7 月

第 5 号/660 円(税込)/平成 18 年 5 月

第 4 号/(在庫切れ) /平成 17 年 2 月

第 3 号/419 円(税込)/平成 15 年 6 月

第 2 号/1,048 円(税込)/平成 14 年 3 月

第 1 号/(在庫切れ) /平成 13 年 6 月

### ○大学職員論叢

年 1 回発行・B 5 判

第 13 号/1,230 円(税込)/令和 7 年 3 月

第 12 号/1,210 円(税込)/令和 6 年 3 月

第 11 号/1,100 円(税込)/令和 5 年 3 月

第 10 号/1,210 円(税込)/令和 4 年 3 月

第 9 号/1,210 円(税込)/令和 3 年 3 月

第 8 号/1,045 円(税込)/令和 2 年 3 月

第 7 号/1,320 円(税込)/平成 31 年 3 月

第 6 号/1,540 円(税込)/平成 30 年 3 月

第 5 号/1,210 円(税込)/平成 29 年 3 月

第 4 号/1,320 円(税込)/平成 28 年 3 月

第 3 号/1,320 円(税込)/平成 27 年 3 月

第 2 号/1,210 円(税込)/平成 26 年 3 月

第 1 号/(在庫切れ)/平成 25 年 3 月

### ○その他の刊行物

『教育プログラム評価ハンドブック』/2,530 円(税込)/令和元年 9 月

『学習成果ハンドブック』/2,200 円(税込)/平成 30 年 3 月

『内部質保証ハンドブック』/(在庫切れ)/平成 27 年 7 月

『大学基準協会 55 年史』<通史・資料編>(CD-ROM 版)

/1,571 円(税込)/平成 17 年 4 月

『大学評価の国際化 高等教育質保証に関わる「国際会議」

「国際シンポジウム」の記録』/2,094 円(税込)/平成 15 年 10 月

### ※刊行物の購入手続き

JUAA 選書については、本協会ホームページ上に掲載されている出版社へ直接お申し込みください。それ以外の刊行物については、本協会ホームページの申込みフォームよりお申し込みください。

---

公益財団法人大学基準協会 会報第107号 (通巻第145号)

令和7年9月1日 発行 (非売品)

発行人 田代 守

編集・発行 公益財団法人 大学基準協会

〒162-0842 東京都新宿区市谷砂土原町 2-7-13

電話 03-5228-2020

FAX 03-5228-2323

URL <https://www.juaa.or.jp>

製本 株式会社サンヨー

---